

### Modulhandbuch

# Masterstudiengang Wirtschaftsinformatik Wirtschaftsinformatik und Angewandte Informatik

Gemäß der geltenden Fassung der Studien- und Fachprüfungsordnung für den Masterstudiengang Wirtschaftsinformatik an der Otto-Friedrich-Universität Bamberg vom 12. Oktober 2018. Gültig ab dem Wintersemester 24/25.

Stand: 14.11.2024

Hinweis zur Weitergeltung älterer Fassungen eines Modulhandbuchs:

#### 1. Geltungsbeginn

Die im vorliegenden Modulhandbuch enthaltenen Modulbeschreibungen gelten erstmals für das Semester, das auf dem Deckblatt angegeben ist.

#### 2. Übergangsbestimmung

a. Studierende, die gemäß bisher geltendem Modulhandbuch ein Modul bereits in Teilen absolviert haben (vgl. Nr. 2b), schließen das Modul nach der bisher geltenden Fassung des Modulhandbuchs ab.

Diese Übergangsbestimmung gilt ausschließlich für den dem versäumten/nicht bestandenen/nicht absolvierten regulären Prüfungstermin unmittelbar folgenden Prüfungstermin. Auf Antrag der oder des Studierenden kann der Prüfungsausschuss in begründeten Fällen eine Verlängerung der Übergangsfrist festlegen.

b. Ein Modul ist in Teilen absolviert, wenn die Modulprüfung nicht bestanden oder versäumt wurde. Gleiches gilt für den Fall, dass zumindest eine Modulteilprüfung bestanden, nicht bestanden oder versäumt wurde.

Ferner gilt ein Modul als in Teilen absolviert, sofern sich die oder der Studierende gemäß bisher geltendem Modulhandbuch zu einer dem jeweiligen Modul zugeordneten Lehrveranstaltung angemeldet hat.

#### 3. Geltungsdauer

Das Modulhandbuch gilt bis zur Bekanntgabe eines geänderten Modulhandbuchs auch für nachfolgende Semester.

#### Äquivalenzliste

Im Folgenden finden Sie eine Auflistung von Modulen, deren Bezeichnung bzw. Kürzel geändert wurde, ohne dass damit eine wesentliche Änderung des Moduls verbunden ist. Sofern ein in der Spalte *bisheriges Modul* aufgeführtes Modul erfolgreich absolviert wurde, kann das in der Spalte *neues Modul* angegebene Modul nicht belegt werden.

	bisheriges Modul		neues Modul		
Modulkür- zel	Modulbezeichnung	bis (Semes- ter)	Modulkür- zel	Modulbezeichnung	ab (Semes- ter)
KInf-SemInf- M	Semantic Information Processing	WS 19/20	KInf-SemInf- M	Semantische Informationsverarbeitung	WS 19/20
UFC-M-02	Kosten-, Erlös- und Ergebnismanage- ment	WS 20/21	Con-M-01	Kosten-, Erlös- und Ergebnismanage- ment	SoSe 21
UFC-M-03	Aktuelle For- schungsfragen Un- ternehmensführung und Controlling	WS 20/21	Con-M-02	Aktuelle For- schungsfragen Un- ternehmensführung und Controlling	SoSe 21
UFC-M-05	Wertschöpfungsori- entiertes Controlling	WS 20/21	Con-M-03	Wertschöpfungsori- entiertes Controlling	SoSe 21
UFC-M-11	Praxisfragen Unter- nehmensführung und Controlling	WS 20/21	Con-M-04	Praxisfragen Unter- nehmensführung und Controlling	SoSe 21
GdI-AFP-M	Advanced Functio- nal Programming	WS 20/21	GdI-FPRS-M	Functional Programming of Reactive Systems	SoSe 21
EESYS- DAE-M	Data Analytics in der Energieinformatik	SoSe 21	EESYS- ADAML-M	Applied Data Analytics and Machine Learning in R	WS 21/22
MOBI-PRAI- M	Master Project Mo- bile Software Sys- tems (AI)	SoSe 21	MOBI-Proj- M	Master Project Mo- bile Software Sys- tems	WS 21/22
Con-M-01	Kosten-, Erlös- und Ergebnismanage- ment	SoSe 21	CTRL-M-01	Kostenmanagement	SoSe 22
Con-M-02	Aktuelle For- schungsfragen Un- ternehmensführung und Controlling	SoSe 21	CTRL-M-02	Research Seminar Accounting & Sustainability	SoSe 22
Con-M-03	Wertschöpfungsori- entiertes Controlling	SoSe 21	CTRL-M-03	Sustainability Accounting & Reporting	SoSe 22
Con-M-04	Praxisfragen Unter- nehmensführung und Controlling	SoSe 21	CTRL-M-04	Praxisfragen Unter- nehmensführung und Controlling	SoSe 22

SCM-M-01	Funktechnologien in der Logistik I (FUTIL I)	WS 22/23	SCM-M-08	Internet of Things at Supply Chain Man- agement (IoT@SCM I)	SoSe 23
SCM-M-02	Funktechnologien in der Logistik II (FUTIL II)	WS 22/23	SCM-M-09	Internet of Things at Supply Chain Man- agement (IoT@SCM II)	SoSe 23
AIC-DIGAI- M	Digital Society and Al-based Systems	SoSe 24	AIC-SPRO- M	Forschungsprojekt Digital Society and Al-based Systems	WS 24/25
AIC- HYNTELLI- M	Hybrid Intelligence	SoSe 24	AIC-HYIN-M	Hybrid Intelligence	WS 24/25

Stand: 14.11.2024

### Module

AIC-HYIN-M: Hybrid Intelligence	16
AIC-SPRO-M: Forschungsprojekt Digital Society and AI-based Systems	18
AIC-WPRO-M: Forschungsprojekt Digital Transformation and AI-based Systems	20
BFC-M-01: Financial Innovation	22
BFC-M-02: International Finance	24
BFC-M-03: Fixed Income Instruments	26
BFC-M-04: Forschungsfragen im Banking und Finanzcontrolling	28
BSL-M-01: Unternehmensbesteuerung III: Rechtsformorientierte Unternehmensbesteuerung	30
BSL-M-02: Internationale Unternehmensbesteuerung II: Besteuerung internationaler Unternehmensaktivitäten	32
BSL-M-03: Unternehmensbesteuerung IV: Systeme steuerlicher Gewinnermittlung	34
BSL-M-04: Unternehmensbesteuerung V: Steuerwirkungen und Steuergestaltungen	36
BSL-M-05: Aktuelle Fragen zur Betriebswirtschaftlichen Steuerlehre	38
BSL-M-06: Kapitalmarkt und Besteuerung	40
CG-ProjCGA-M: Masterprojekt Computergrafik	42
CTRL-M-01: Kostenmanagement	43
CTRL-M-02: Research Seminar Management Accounting & Sustainability	44
CTRL-M-03: Sustainability Accounting & Reporting	46
CTRL-M-04: Praxisfragen Unternehmensführung und Controlling	47
DS-ConvAl-M: Advanced Dialogue Systems and Conversational Al	48
DS-Proj-M: Project Dialogue Systems	50
DT-CPP-M: Fortgeschrittene Systemprogrammierung in C++ (Master)	52
DT-DB42-M: Datenbanksysteme - Die Frage zu oder die bessere Antwort auf 42?	54
DT-DBCPU-M: Datenbanksysteme für moderne CPU	55
EESYS-ADAML-M: Applied Data Analytics and Machine Learning in R	57
EESYS-BIA-M: Business Intelligence & Analytics	60
EESYS-DDS-M: Data-driven Decision Support	63
EESYS-ES-M: Energieeffiziente Systeme	65
EESYS-P-DINU-M: Projekt Digital Nudges for Behavior Change in Enterprise Information Systems	68
EESYS-P-RES-M: Projekt Renewable Energy Systems	71

GdI-FPRS-M: Functional Programming of Reactive Systems	73
GdI-IFP-M: Introduction to Functional Programming	76
Gdl-Proj-M: Masterprojekt Grundlagen der Informatik	78
HCI-MCI-M: Mensch-Computer-Interaktion	80
HCI-Proj-M: Projektpraktikum Mensch-Computer-Interaktion	83
HCI-Usab-M: Usability in der Praxis	85
IS-IBS-M: Innerbetriebliche Systeme	87
IS-MODS-M: Modulare und On-Demand-Systeme	89
RWP-M-01: Konzernrechnungslegung nach HGB und IFRS	91
RWP-M-02: Rechnungslegung nach IFRS - Vertiefung	93
RWP-M-03: Unternehmensbewertung und -analyse	94
RWP-M-04: Forschungsseminar zur Internationalen Rechnungslegung und Wirtschaftsprüfung	96
RWP-M-05: Unternehmenskauf und Bewertung - Ein Praxisbeispiel	98
SDL-ISS1-M: Standards und Netzwerke	100
SDL-ISS2-M: Optimierung IT-lastiger Geschäftsprozesse	103
SDL-ISS3-M: IT-Wertschöpfung	108
SHANDS-Change-M: Digital Change Management	111
SHANDS-Health-M: Digital Health	114
SM-DSI-M: Global Collaboration and Digital Social Innovation	117
SM-IOM-M: International Outsourcing Management	120
SM-MDI-M: Managing Digital Innovation	123
SM-MDT-M: Managing Digital Transformation	126
SPL-DPIS-M: Digital Platforms in Industries and Society	129
SPL-MDP-M: Managing Digital Platforms	131
nno-M-01: Innovation in Netzwerken	133
nno-M-02: Innovation und Kollaboration: Management von intra- und interorganisationalen nnovationsschnittstellen	136
nno-M-03: Implementation and Diffusion of Innovations	139
nno-M-04: Organisationales Krisenmanagement	141
nno-M-05: Research Seminar on International Innovation Strategies	144
nno-M-06: Organizational Innovativeness and Creativity	147

Inno-M-08: Strategisches Technologiemanagement	150
KInf-Projekt-M: Masterprojekt Kulturinformatik	153
KogSys-KogMod-M: Kognitive Modellierung	155
KogSys-Proj-M: Master-Projekt Kognitive Systeme	158
MAEES3.1: International Economics 1	160
MAEES3.2: International Economics 2	161
MAEES3.3: International Economics 3	163
MAEES3.4: International Economics 4	165
MAEES4.1: Empirical Microeconomics 1	166
MAEES4.2: Empirical Microeconomics 2	168
MAEES4.3: Empirical Microeconomics 3	170
MAEES4.4: Empirical Microeconomics 4	172
MAEES5.1: Public Economics 1	174
MAEES5.2: Public Economics 2	176
MAEES5.3: Public Economics 3	177
MAEES5.4: Public Economics 4	178
MAEES6.1: Economic Policy 1	180
MAEES6.2: Economic Policy 2	182
MAEES6.3: Economic Policy 3	184
MAEES6.4: Economic Policy 4	186
MAEES7.1: Economic Theory 1	188
MAEES7.2: Economic Theory 2	190
MAEES7.3: Economic Theory 3	192
MAEES7.4: Economic Theory 4	194
MAEES8.1: Macroeconomics and International Finance 1	195
MAEES8.2: Macroeconomics and International Finance 2	196
MAEES8.3: Macroeconomics and International Finance 3	197
MAEES8.4: Macroeconomics and International Finance 4	198
MAEES9.1: Regional and Labour Studies	199
MAEES9.2: Migration Studies	200
MI-IR-M: Information Retrieval (Grundlagen, Modelle und Anwendungen)	202

#### Inhaltsverzeichnis

MI-Proj-M: Projekt zur Medieninformatik	205
MII-MID-M: Multimodal Interaction Design	207
MII-ProjCR-M: Masterprojekt Kognitive Robotik	209
MOBI-ADM-M: Advanced Data Management	210
MOBI-DSC-M: Data Streams and Complex Event Processing	212
MOBI-Proj-M: Master Project Mobile Software Systems	215
Org-M-05: Corporate Strategy and Growth	217
Org-M-06: Strategic Renewal and Organizational Transformation	219
Org-M-07: Strategic Practice and Process	221
Org-M-08: Qualitative methodology in strategy and organization research	223
Org-M-09: Management Consulting Challenge	225
PM-M-02: The Future of Work	227
PM-M-03: International Dimensions of Human Resource Management	229
PM-M-04: Forschungsseminar Personalmanagement	231
PM-M-06: Change Management	233
PM-M-10: Leadership and Management Development	235
PSI-AdvaSP-M: Advanced Security and Privacy	238
PSI-ProjectPAD: Project Practical Attacks and Defenses	241
PSI-ProjectSP-M: Project Security and Privacy	244
PuL-M-01: Operations Management	246
PuL-M-03: Operations Research	248
PuL-M-04: Seminar Supply Chain Management I	250
PuL-M-05: Supply Chain Simulation	252
PuL-M-06: Seminar Supply Chain Management II	254
SCM-M-03: Produkt- und Dienstleistungsinnovationen im Supply Chain Management	255
SCM-M-04: Management von Logistik-Dienstleistungen in der Supply Chain	256
SCM-M-08: Internet of Things at Supply Chain Management I (IoT@SCM I)	258
SCM-M-09: Internet of Things at Supply Chain Management II (IoT@SCM II)	260
SNA-ASN-M: Analyse sozialer Netzwerke	262
SNA-NET-M: Netzwerktheorie	264
SNA-OSN-M: Projekt zu Online Social Networks	266

SWT-ASV-M: Applied Software Verification	268
SWT-PR1-M: Masterprojekt Softwaretechnik und Programmiersprachen	270
SYSNAP-OSE-M: Operating Systems Engineering	272
SYSNAP-PMAP-M: Processor Microarchitecture and Performance	275
SYSNAP-Project-M: Projekt Systemnahe Programmierung	277
SYSNAP-Virt-M: Virtualisierung	279
UxD-Proj-M: Masterprojekt User Experience and Design	282
VIS-IVVA-M: Advanced Information Visualization and Visual Analytics	283
VIS-Proj-M: Masterprojekt Informationsvisualisierung	285
VM-M-01: Price Management	287
VM-M-02: Business-to-Business Marketing & Purchasing	289
VM-M-03: Methoden der Marktforschung	291
VM-M-05: Research Seminar International Marketing	293
VM-M-15: Sustainability and Responsibility in Management	295
WI-Seminar1-M: Masterseminar aus der Fächergruppe Wirtschaftsinformatik	297
WI-Seminar2-M: Masterseminar aus der Fächergruppe Wirtschaftsinformatik, Angewandte Informatik, Informatik oder Betriebswirtschaftslehre	299
WI-Thesis-M: Masterarbeit	301
xAI-DL-M: Deep Learning	303
xAI-Proj-M: Masterprojekt Erklärbares Maschinelles Lernen	306

### Übersicht nach Modulgruppen

#### 1) Masterstudium (Bereich) ECTS: 120

In den Modulgruppen A1, A2, A3 und A5 sind Module im Gesamtumfang von 84 ECTS-Punkten unter Einhaltung der in der jeweiligen Modulgruppe geltenden Mindest- und Höchstgrenze zu absolvieren.

#### a) A1 Fachstudium Wirtschaftinformatik (Modulgruppe) ECTS: 24 - 54

#### aa) Wirtschaftsinformatik (Fächergruppe)

#### i) Energieeffiziente System (Fach)

EESYS-BIA-M: Business Intelligence & Analytics (6 ECTS, WS, jährlich)60
EESYS-ADAML-M: Applied Data Analytics and Machine Learning in R (6 ECTS, WS, jährlich) 57
EESYS-DDS-M: Data-driven Decision Support (6 ECTS, SS, jährlich)63
EESYS-ES-M: Energieeffiziente Systeme (6 ECTS, SS, jährlich)65
EESYS-P-DINU-M: Projekt Digital Nudges for Behavior Change in Enterprise Information Systems (6 ECTS, SS, jährlich)
EESYS-P-RES-M: Projekt Renewable Energy Systems (6 ECTS, jährlich nach Bedarf WS oder SS) 71
ii) Industrielle Informationssysteme (Fach)
IIS-MODS-M: Modulare und On-Demand-Systeme (6 ECTS, WS, jährlich)
IIS-IBS-M: Innerbetriebliche Systeme (6 ECTS, SS, jährlich)
iii) Informationssysteme im Dienstleistungsbereich (Fach)
ISDL-ISS1-M: Standards und Netzwerke (6 ECTS, WS, jährlich)
ISDL-ISS2-M: Optimierung IT-lastiger Geschäftsprozesse (6 ECTS, SS, jährlich)
ISDL-ISS3-M: IT-Wertschöpfung (6 ECTS, SS, jährlich)
iv) Informationssystemmanagement (Fach)
ISM-MDT-M: Managing Digital Transformation (6 ECTS, SS, jährlich)
ISM-MDI-M: Managing Digital Innovation (6 ECTS, WS, jährlich)
ISM-IOM-M: International Outsourcing Management (6 ECTS, WS, jährlich)120
ISM-DSI-M: Global Collaboration and Digital Social Innovation (6 ECTS, WS, jährlich)
v) Soziale Netzwerke (Fach)

	SNA-ASN-M: Analyse sozialer Netzwerke (6 ECTS, WS, jährlich)	262
	SNA-NET-M: Netzwerktheorie (6 ECTS, SS, jährlich)	264
	SNA-OSN-M: Projekt zu Online Social Networks (6 ECTS, WS, jährlich)	266
	vi) Plattformökonomie (Fach)	
	ISPL-MDP-M: Managing Digital Platforms (6 ECTS, SS, jährlich)	131
	ISPL-DPIS-M: Digital Platforms in Industries and Society (6 ECTS, WS, jährlich)	129
	vii) Digital Health (Fach)	
	ISHANDS-Change-M: Digital Change Management (6 ECTS, SS, jährlich)	111
	ISHANDS-Health-M: Digital Health (6 ECTS, SS, jährlich)	114
	viii) KI-Engineering in Unternehmen (Fach)	
	AIC-HYIN-M: Hybrid Intelligence (6 ECTS, SS, jährlich)	16
	AIC-SPRO-M: Forschungsprojekt Digital Society and AI-based Systems (6 ECTS, SS, jährlich)	18
	AIC-WPRO-M: Forschungsprojekt Digital Transformation and AI-based Systems (6 ECTS, WS, jährlich)	20
b) A	A2 Fachstudium Informatik (Modulgruppe) ECTS: 12 - 30	
а	a) Informatik (Fächergruppe)	
	i) Grundlagen der Informatik (Fach)	
	Gdl-FPRS-M: Functional Programming of Reactive Systems (6 ECTS, SS, jährlich)	73
	Gdl-IFP-M: Introduction to Functional Programming (6 ECTS, WS, jährlich)	76
	Gdl-Proj-M: Masterprojekt Grundlagen der Informatik (6 ECTS, WS, SS)	78
	ii) Softwaretechnik und Programmiersprachen (Fach)	
	SWT-ASV-M: Applied Software Verification (6 ECTS, SS, jährlich)	268
	SWT-PR1-M: Masterprojekt Softwaretechnik und Programmiersprachen (6 ECTS, WS, jährlich)	270
	iii) Mobile Softwaresysteme (Fach)	
	MOBI-ADM-M: Advanced Data Management (6 ECTS, SS, jährlich)	210
	MOBI-DSC-M: Data Streams and Complex Event Processing (6 ECTS, WS, jährlich)	212
	MOBI-Proj-M: Master Project Mobile Software Systems (6 ECTS, WS, jährlich)	215

	iv) Privatsphäre und Sicherheit in Informationssystemen (Fach)	
	PSI-AdvaSP-M: Advanced Security and Privacy (6 ECTS, SS, jährlich)	238
	PSI-ProjectPAD: Project Practical Attacks and Defenses (6 ECTS, WS, SS)	241
	PSI-ProjectSP-M: Project Security and Privacy (6 ECTS, WS, SS)	244
	v) Data Engineering (Fach)	
	DT-DB42-M: Datenbanksysteme - Die Frage zu oder die bessere Antwort auf 42? (3 ECTS, jährlich Bedarf WS und SS)	
	DT-CPP-M: Fortgeschrittene Systemprogrammierung in C++ (Master) (6 ECTS, WS, jährlich)	52
	DT-DBCPU-M: Datenbanksysteme für moderne CPU (6 ECTS, SS, jährlich)	55
	vi) Systemnahe Programmierung (Fach)	
	SYSNAP-Project-M: Projekt Systemnahe Programmierung (6 ECTS, WS, SS)	277
	SYSNAP-OSE-M: Operating Systems Engineering (6 ECTS, SS, jährlich)	272
	SYSNAP-PMAP-M: Processor Microarchitecture and Performance (6 ECTS, SS, jährlich)	275
	SYSNAP-Virt-M: Virtualisierung (6 ECTS, WS, jährlich)	279
b	b) Angewandte Informatik (Fächergruppe)	
	i) Kognitive Systeme (Fach)	
	KogSys-KogMod-M: Kognitive Modellierung (6 ECTS, WS, jährlich)	155
	KogSys-Proj-M: Master-Projekt Kognitive Systeme (6 ECTS, WS, SS)	158
	ii) Kulturinformatik (Fach)	
	KInf-Projekt-M: Masterprojekt Kulturinformatik (6 ECTS, SS, jährlich)	153
	iii) Medieninformatik (Fach)	
	MI-IR-M: Information Retrieval (Grundlagen, Modelle und Anwendungen) (6 ECTS, SS, jährlich)	202
	MI-Proj-M: Projekt zur Medieninformatik (6 ECTS, SS, jährlich)	205
	iv) Mensch-Computer-Interaktion (Fach)	
	HCI-MCI-M: Mensch-Computer-Interaktion (6 ECTS, WS, jährlich)	80
	HCI-Usab-M: Usability in der Praxis (6 ECTS, SS, jährlich)	85
	HCI-Proj-M: Projektpraktikum Mensch-Computer-Interaktion (6 ECTS, SS, jährlich)	83

v) Erklärbares Maschinelles Lernen (Fach)	
xAI-DL-M: Deep Learning (6 ECTS, WS, jährlich)	303
xAI-Proj-M: Masterprojekt Erklärbares Maschinelles Lernen (6 ECTS, WS, jährlich)	306
vi) Informationsvisualisierung (Fach)	
VIS-IVVA-M: Advanced Information Visualization and Visual Analytics (6 ECTS, WS, jährlich)	283
VIS-Proj-M: Masterprojekt Informationsvisualisierung (6 ECTS, )	285
vii) Computergrafik (Fach)	
CG-ProjCGA-M: Masterprojekt Computergrafik (6 ECTS, SS, jährlich)	42
viii) Multimodal Intelligent Interaction (Fach)	
MII-MID-M: Multimodal Interaction Design (6 ECTS, SS, jährlich)	207
MII-ProjCR-M: Masterprojekt Kognitive Robotik (6 ECTS, SS, jährlich)	209
ix) Sprachgenerierung und Dialogsysteme (Fach)	
DS-ConvAI-M: Advanced Dialogue Systems and Conversational AI (6 ECTS, SS, jährlich)	48
DS-Proj-M: Project Dialogue Systems (6 ECTS, WS, SS)	50
x) User Experience and Design (Fach)	
UxD-Proj-M: Masterprojekt User Experience and Design (6 ECTS, jährlich nach Bedarf WS oder SS)	282
3 Fachstudium Betriebswirtschaftslehre/Volkswirtschaftslehre (Modulgruppe) 「S: 12 - 30 a) Betriebswirtschaftslehre (Fächergruppe)	
i) Betriebliche Steuerlehre (Fach)	
BSL-M-01: Unternehmensbesteuerung III: Rechtsformorientierte Unternehmensbesteuerung (6 EC WS, jährlich)	
BSL-M-02: Internationale Unternehmensbesteuerung II: Besteuerung internationaler Unternehmensaktivitäten (6 ECTS, SS, jährlich)	32
BSL-M-03: Unternehmensbesteuerung IV: Systeme steuerlicher Gewinnermittlung (6 ECTS, WS, jährlich)	34
BSL-M-04: Unternehmensbesteuerung V: Steuerwirkungen und Steuergestaltungen (6 ECTS, SS, jährlich)	36

BSL-M-05: Aktuelle Fragen zur Betriebswirtschaftlichen Steuerlehre (6 ECTS, WS, jährlich)
BSL-M-06: Kapitalmarkt und Besteuerung (6 ECTS, WS, jährlich)40
ii) Banking und Finanzcontrolling (Fach)
BFC-M-01: Financial Innovation (6 ECTS, WS, jährlich)22
BFC-M-02: International Finance (6 ECTS, SS, jährlich)
BFC-M-03: Fixed Income Instruments (6 ECTS, SS, jährlich)
BFC-M-04: Forschungsfragen im Banking und Finanzcontrolling (6 ECTS, WS, jährlich)
iii) Innovationsmanagement (Fach)
Inno-M-01: Innovation in Netzwerken (6 ECTS, WS, SS)
Inno-M-02: Innovation und Kollaboration: Management von intra- und interorganisationalen Innovationsschnittstellen (6 ECTS, WS, SS)
Inno-M-03: Implementation and Diffusion of Innovations (6 ECTS, WS, SS)
Inno-M-04: Organisationales Krisenmanagement (6 ECTS, WS, SS)
Inno-M-05: Research Seminar on International Innovation Strategies (6 ECTS, WS, SS)144
Inno-M-06: Organizational Innovativeness and Creativity (6 ECTS, WS, SS)147
Inno-M-08: Strategisches Technologiemanagement (6 ECTS, WS, SS)
iv) Internationale Rechnungslegung und Wirtschaftsprüfung (Fach)
IRWP-M-01: Konzernrechnungslegung nach HGB und IFRS (6 ECTS, WS, jährlich)
IRWP-M-02: Rechnungslegung nach IFRS - Vertiefung (6 ECTS, SS, jährlich)
IRWP-M-03: Unternehmensbewertung und -analyse (6 ECTS, WS, jährlich)94
IRWP-M-04: Forschungsseminar zur Internationalen Rechnungslegung und Wirtschaftsprüfung (6 ECTS, SS, jährlich)
IRWP-M-05: Unternehmenskauf und Bewertung - Ein Praxisbeispiel (6 ECTS, SS, jährlich)
v) Vertrieb und Marketing (Fach)
VM-M-01: Price Management (6 ECTS, SS, jährlich)
VM-M-02: Business-to-Business Marketing & Purchasing (6 ECTS, WS, jährlich)
VM-M-03: Methoden der Marktforschung (6 ECTS, SS, jährlich)291
VM-M-05: Research Seminar International Marketing (6 ECTS, WS, jährlich)293
VM-M-15: Sustainability and Responsibility in Management (6 ECTS, SS, jährlich)295
vi) Personalmanagement (Fach)

PM-M-02: The Future of Work (6 ECTS, WS, jährlich)	227
PM-M-03: International Dimensions of Human Resource Management (6 ECTS, SS, jährlich)	.229
PM-M-06: Change Management (6 ECTS, WS, jährlich)	233
PM-M-10: Leadership and Management Development (6 ECTS, WS, jährlich)	.235
PM-M-04: Forschungsseminar Personalmanagement (6 ECTS, SS, jährlich)	231
vii) Produktion und Logistik (Fach)	
PuL-M-01: Operations Management (6 ECTS, WS, jährlich)	246
PuL-M-03: Operations Research (6 ECTS, SS, jährlich)	.248
PuL-M-04: Seminar Supply Chain Management I (6 ECTS, SS, jährlich)	.250
PuL-M-05: Supply Chain Simulation (6 ECTS, WS, jährlich)	252
PuL-M-06: Seminar Supply Chain Management II (6 ECTS, WS, jährlich)	.254
viii) Supply Chain Management (Fach)	
SCM-M-03: Produkt- und Dienstleistungsinnovationen im Supply Chain Management (6 ECTS, SS, jährlich)	255
SCM-M-04: Management von Logistik-Dienstleistungen in der Supply Chain (6 ECTS, SS, jährlich)	256
SCM-M-08: Internet of Things at Supply Chain Management I (IoT@SCM I) (6 ECTS, WS, jährlich)	.258
SCM-M-09: Internet of Things at Supply Chain Management II (IoT@SCM II) (6 ECTS, SS, jährlich)	.260
ix) Controlling (Fach)	
CTRL-M-01: Kostenmanagement (6 ECTS, WS, jährlich)	43
CTRL-M-02: Research Seminar Management Accounting & Sustainability (6 ECTS, WS, SS)	44
CTRL-M-03: Sustainability Accounting & Reporting (6 ECTS, WS, jährlich)	46
CTRL-M-04: Praxisfragen Unternehmensführung und Controlling (6 ECTS, WS, SS)	47
x) Strategie und Organisation (Fach)	
Org-M-05: Corporate Strategy and Growth (6 ECTS, WS, jährlich)	.217
Org-M-06: Strategic Renewal and Organizational Transformation (6 ECTS, SS, jährlich)	219
Org-M-07: Strategic Practice and Process (6 ECTS, WS, SS)	221
Org-M-08: Qualitative methodology in strategy and organization research (6 ECTS, WS, jährlich)	223
Org-M-09: Management Consulting Challenge (6 ECTS, SS, jährlich)	. 225

bb) Volkswirtschaftslehre (Fächergruppe)

MAEES3.1: International Economics 1 (6 ECTS, WS, jährlich)	160
MAEES3.2: International Economics 2 (6 ECTS, SS, jährlich)	161
MAEES3.3: International Economics 3 (6 ECTS, SS, jährlich)	163
MAEES3.4: International Economics 4 (6 ECTS, WS, jährlich)	165
MAEES4.1: Empirical Microeconomics 1 (6 ECTS, WS, jährlich)	166
MAEES4.2: Empirical Microeconomics 2 (6 ECTS, SS, jährlich)	168
MAEES4.3: Empirical Microeconomics 3 (6 ECTS, SS, jährlich)	170
MAEES4.4: Empirical Microeconomics 4 (6 ECTS, WS, jährlich)	172
MAEES5.1: Public Economics 1 (6 ECTS, WS, jährlich)	174
MAEES5.2: Public Economics 2 (6 ECTS, WS, jährlich)	176
MAEES5.3: Public Economics 3 (6 ECTS, SS, jährlich)	177
MAEES5.4: Public Economics 4 (6 ECTS, SS, jährlich)	178
MAEES6.1: Economic Policy 1 (6 ECTS, WS, jährlich)	180
MAEES6.2: Economic Policy 2 (6 ECTS, SS, jährlich)	182
MAEES6.3: Economic Policy 3 (6 ECTS, SS, jährlich)	184
MAEES6.4: Economic Policy 4 (6 ECTS, WS, jährlich)	186
MAEES7.1: Economic Theory 1 (6 ECTS, SS, jährlich)	188
MAEES7.2: Economic Theory 2 (6 ECTS, WS, jährlich)	190
MAEES7.3: Economic Theory 3 (6 ECTS, SS, jährlich)	192
MAEES7.4: Economic Theory 4 (6 ECTS, WS, jährlich)	194
MAEES8.1: Macroeconomics and International Finance 1 (6 ECTS, SS, jährlich)	195
MAEES8.2: Macroeconomics and International Finance 2 (6 ECTS, WS, jährlich)	196
MAEES8.3: Macroeconomics and International Finance 3 (6 ECTS, SS, jährlich)	197
MAEES8.4: Macroeconomics and International Finance 4 (6 ECTS, WS, jährlich)	198
MAEES9.1: Regional and Labour Studies (6 ECTS, SS, jährlich)	199
MAEES9.2: Migration Studies (6 ECTS, WS, jährlich)	200
d) A4 Seminare (Modulgruppe) ECTS: 6	
WI-Seminar1-M: Masterseminar aus der Fächergruppe Wirtschaftsinformatik (3 ECTS, WS, SS)	297
WI-Seminar2-M: Masterseminar aus der Fächergruppe Wirtschaftsinformatik, Angewandte Informatik, Informatik oder Betriebswirtschaftslehre (3 ECTS, WS, SS)	299

#### e) A5 Internationalisierung (Modulgruppe) ECTS: 0 - 30

#### aa) Gelenktes Auslandsstudium (Wahlpflichtbereich) ECTS: 0 - 30

Die zu erbringenden Prüfungsleistungen sollen vor Antritt des Auslandsaufenthaltes mit dem zuständigen Prüfungsausschuss vereinbart werden (Learning Agreement). Im Auslandsstudium können Module erbracht werden, die entweder einem in Bamberg angebotenen Modul gemäß Anhang dieser Studienund Fachprüfungsordnung entsprechen (keine wesentlichen Unterschiede hinsichtlich der erworbenen Kompetenzen) oder fachsystematisch den Modulgruppen A1 bis A3 gemäß Anhang zugeordnet werden können. Bereits erbrachte Leistungen können aus dem Auslandsstudium nicht nochmals eingebracht werden. Für die Anerkennung der im Auslandsstudium erbrachten Leistungen gilt im Übrigen § 6 APO WIAI.

#### bb) Fremdsprachen (Wahlpflichtbereich) ECTS: 0 - 6

Wählbar sind die Vertiefungsmodule der Wirtschaftsfremdsprachen gemäß dem Angebot des Sprachenzentrums Bamberg, ausgenommen die Module aus dem Bereich Wirtschaftsdeutsch: https://www.uni-bamberg.de/sz/studium/modulhandbuch/

Es sind folgende Wirtschaftsfremdsprachen wählbar:

- Module: Wirtschaftsenglisch 3 und 4 (je 6 ECTS)
- Module: Wirtschaftsfranzösisch 3 und 4 (je 6 ECTS)
- Module: Wirtschaftsitalienisch 3 und 4 (je 6 ECTS)
- Module: Wirtschaftsrussisch 3 und 4 (je 6 ECTS)
- Module: Wirtschaftsspanisch 3 und 4 (je 6 ECTS)

#### f) A6 Masterarbeit (Modulgruppe) ECTS: 30

WI-Thesis-M: Masterarbeit (30 ECTS, WS, SS)	HT (30 ECTS, VVS, SS)	30
---	-----------------------	----

Modul AIC-HYIN-M Hybrid Intelligence Hybrid Intelligence	6 ECTS / 180 h
(seit SS25)	
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Milad Mirbabaie	

#### Inhalte:

This module deepens the theoretical, conceptual, and practical foundations of Hybrid Intelligence. Students acquire comprehensive knowledge about integrating artificial and human intelligence in Hybrid Intelligence systems.

Hybrid Intelligence aims to combine human and machine strengths by integrating human capabilities such as creativity, emotional intelligence, or contextual understanding with the computational capabilities of AI, such as data analytics or pattern recognition. This module focuses on theoretical concepts, methodological approaches, and practical applications of Hybrid Intelligence.

#### Lernziele/Kompetenzen:

The aim of the module is to provide students with in-depth knowledge and skills in the field of Hybrid Intelligence. After completing the module, students should be able to comprehensively understand relevant literature in relation to the interaction between humans and machines in order to be able to analyze and critically evaluate the concept of Hybrid Intelligence.

#### Sonstige Informationen:

The workload for this module is roughly broken down as follows:

- · Participation in the input sessions on the basics of Hybrid Intelligence
- · Self-study and preparation of paper presentations in individual or group work
- · Completion of in-depth assignments in individual or group work
- · Preparation of a term paper

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

None

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
None		Bestehensvoraussetzungen:
		Successful participation in the
		exercises.
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
		1 Semester

Lehrveranstaltungen	
Hybrid Intelligence	4,00 SWS
Lehrformen: Vorlesung und Übung	
Dozenten: Prof. Dr. Milad Mirbabaie	
Sprache: Englisch	
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	
Lernziele:	
The aim of the module is to provide students with in-depth knowledge and skills in	
the field of Hybrid Intelligence. After completing the module, students should be	
able to comprehensively understand relevant literature in relation to the interaction	
between humans and machines in order to be able to analyze and critically	
evaluate the concept of Hybrid Intelligence.	

#### Inhalte:

This module deepens the theoretical, conceptual, and practical foundations of Hybrid Intelligence. Students acquire comprehensive knowledge about integrating artificial and human intelligence in Hybrid Intelligence systems.

Hybrid Intelligence aims to combine human and machine strengths by integrating human capabilities such as creativity, emotional intelligence, or contextual understanding with the computational capabilities of AI, such as data analytics or pattern recognition. This module focuses on theoretical concepts, methodological approaches, and practical applications of Hybrid Intelligence.

#### Prüfung

Hausarbeit mit Kolloquium / Prüfungsdauer: 60 Minuten

Bearbeitungsfrist: 3 Monate

#### Modul AIC-SPRO-M Forschungsprojekt Digital Society 6 ECTS / 180 h and Al-based Systems

Research Project: Digital Society and Al-based Systems

(seit SS25)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Milad Mirbabaie

#### Inhalte:

The course deals with the future of society and the use of artificial intelligence and assistance systems. Relevant topics are explored and reflected on the basis of empirical and theoretical work. The focus is on the question of how society deals with new technologies and the resulting opportunities and risks. Current scientific and socially relevant topics are explained and developments critically reflected on the basis of empirical and theoretical literature.

#### Lernziele/Kompetenzen:

Students will be able to classify important areas of influence of the digital transformation with a view to society. In addition to the technological and conceptual foundations, ethical aspects are also known and included in the assessment. Students understand the interdisciplinary nature of research and practice, especially with regard to the change in the social status quo through digital technologies, such as artificial intelligence/assistance systems.

Students will be able to assess the overall role of digital technologies in the social context. They are familiar with common methods and technologies and can apply them prototypically. They are familiar with the ethical implications and challenges posed by new technologies and are able to interpret and critically classify empirical and theoretical work in this context. A further qualification feature is that the content covered can be applied to their own questions. To this end, relevant research questions and research gaps can be identified.

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

None

	Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
	Previous knowledge of research me	ethods is helpful.	Bestehensvoraussetzungen:
			keine
	Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
			1 Semester

#### Lehrveranstaltungen Forschungsprojekt Digital Society and Al-based Systems 4,00 SWS Lehrformen: Projekt Dozenten: Prof. Dr. Milad Mirbabaie Sprache: Englisch Angebotshäufigkeit: SS, jährlich Lernziele: Students demonstrate the ability to understand key areas of influence of the digital transformation in relation to society. In addition to an understanding of the technological and conceptual foundations, they are also familiar with ethical aspects, which they include in their assessments. Students recognize the interdisciplinary nature of research and practice, especially with regard to

the change in the social status quo through digital technologies such as artificial intelligence and assistance systems.

In addition, students are able to make a comprehensive assessment of the role digital technologies play in the social context. They are familiar with common methods and technologies and can apply them in prototypical form. They are also aware of the ethical implications and challenges associated with new technologies. They are able to interpret and critically analyze empirical and theoretical work in this context. A further qualification feature is their ability to apply the content covered to their own questions by identifying relevant research questions and gaps.

#### Inhalte:

The course deals with the future of society and the use of artificial intelligence and assistance systems. Relevant topics are explored and reflected on the basis of empirical and theoretical work. The focus is on the question of how society deals with new technologies and the resulting opportunities and risks. Current scientific and socially relevant topics are explained and developments critically reflected on the basis of empirical and theoretical literature.

#### Literatur:

Further information will be provided in the course.

#### Prüfung

Hausarbeit mit Kolloquium / Prüfungsdauer: 60 Minuten

Bearbeitungsfrist: 3 Monate

### Modul AIC-WPRO-M Forschungsprojekt Digital Transformation and Al-based Systems

6 ECTS / 180 h

4,00 SWS

Research Project: Digital Transformation and Al-based Systems

(seit WS24/25)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Milad Mirbabaie

#### Inhalte:

The class discusses the upcoming societal changes in relation to the utilization of artificial intelligence and assistive technologies. It delves into pertinent subjects, analyzing them through empirical and theoretical research. The central inquiry revolves around society's response to emerging technologies, weighing their potential benefits and drawbacks. It elucidates contemporary scientific and socially significant issues, scrutinizing advancements through a critical lens using both empirical and theoretical literature.

#### Lernziele/Kompetenzen:

Upon completion of the course, students will acquire the ability to categorize significant spheres of influence brought about by the digital transformation, particularly in relation to society. They will not only grasp the technological and conceptual underpinnings but also be well-versed in ethical considerations, which are integral to their evaluations. The interdisciplinary nature of both research and practical application, especially concerning the alteration of the societal landscape due to digital technologies like AI and assistance systems, will be comprehended. Students will possess the capacity to evaluate the overarching role of digital technologies within the social framework. Proficiency in utilizing common methodologies and technologies, demonstrated through prototypical application, will be attained and enable them to interpret and critically assess empirical and theoretical literature.

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
keine		Bestehensvoraussetzungen: keine
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

#### Lehrveranstaltungen

Forschungsprojekt Digital Transformation and Al-based Systems

Lehrformen: Projekt

Dozenten: Prof. Dr. Milad Mirbabaie

Sprache: Englisch

Angebotshäufigkeit: WS, jährlich

#### Lernziele:

Upon completion of the course, students will acquire the ability to categorize significant spheres of influence brought about by the digital transformation, particularly in relation to society. They will not only grasp the technological and conceptual underpinnings but also be well-versed in ethical considerations, which are integral to their evaluations. The interdisciplinary nature of both research and practical application, especially concerning the alteration of the societal landscape due to digital technologies like AI and assistance systems, will be comprehended. Students will possess the capacity to evaluate the overarching

role of digital technologies within the social framework. Proficiency in utilizing common methodologies and technologies, demonstrated through prototypical application, will be attained and enable them to interpret and critically assess empirical and theoretical literature.

#### Inhalte:

The class discusses the upcoming societal changes in relation to the utilization of artificial intelligence and assistive technologies. It delves into pertinent subjects, analyzing them through empirical and theoretical research. The central inquiry revolves around society's response to emerging technologies, weighing their potential benefits and drawbacks. It elucidates contemporary scientific and socially significant issues, scrutinizing advancements through a critical lens using both empirical and theoretical literature.

#### Literatur:

You will receive further information in the course.

#### Prüfung

Hausarbeit mit Kolloquium / Prüfungsdauer: 60 Minuten

Bearbeitungsfrist: 3 Monate

Modul BFC-M-01 Financial Innovation	6 ECTS / 180 h
Financial Innovation	60 h Präsenzzeit
	120 h Selbststudium

(seit SS21)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Matthias Muck

Weitere Verantwortliche: Wissenschaftliche Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter / Research Assistants

#### Inhalte:

Das Modul thematisiert innovative Finanzprodukte sowie deren Anwendung im betrieblichen Finanz- und Risikomanagement. Hierzu werden zunächst die wichtigsten innovativen Finanzprodukte wie Forwards, Futures und Finanzoptionen vorgestellt und ihre Funktionsweise im Rahmen des Hedging erläutert. Darauf aufbauend wird dann deren Bewertung mittels moderner Finanzmarktmodelle erläutert. Ein Schwerpunkt der Veranstaltung liegt auf der Bewertung von Finanzoptionen mit Hilfe des Binomialmodells sowie im Rahmen des Black-Scholes Modells. Zudem werden die Grundzüge der State-Preference-Theorie vermittelt.

#### Lernziele/Kompetenzen:

- Studierende können die wesentlichen Finanzinnovationen (Forwards/Futures und Optionen) benennen und ihre Anwendung im betrieblichen Finanzmanagement beschreiben.
- Studierende können das Binomialmodell sowie das Black-Scholes Modell zur Bewertung von Finanzoptionen anwenden.
- Studierende kennen Grundzüge der Bewertung von amerikanischen Optionen.

#### Sonstige Informationen:

https://www.uni-bamberg.de/bwl-bfc/studium/module/financial-innovation/

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere	
keine		Bestehensvoraussetzungen:	
		keine	
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:	
	1.	1 Semester	

Lehrveranstaltungen	
1. Financial Innovation	2,00 SWS
Lehrformen: Vorlesung	4.0 ECTS
Dozenten: Prof. Dr. Matthias Muck	
Sprache: Deutsch	
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	
Literatur:	
Hull, John (2018), "Options, Futures, and Other Derivatives", 10th edition,	
Pearson.	
Vorlesungsunterlagen und Literatur in englischer Sprache.	
2. Financial Innovation	2,00 SWS
Lehrformen: Übung	2.0 ECTS
Sprache: Deutsch	

Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	
Prüfung	
schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 60 Minuten	
Beschreibung:	
Die schriftliche Prüfung wird in deutscher Sprache gestellt.	

Modul BFC-M-02 International Finance	6 ECTS / 180 h
International Finance	60 h Präsenzzeit
	120 h Selbststudium

(seit WS21/22)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Matthias Muck

Weitere Verantwortliche: Wissenschaftliche Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter / Research Assistants

#### Inhalte:

Das Modul beschäftigt sich mit Problemstellungen der internationalen Kapitalmarkttheorie. Aufbauend auf grundlegenden Aspekten zu internationalen Währungsmärkten werden zunächst Fragen der Ermittlung und Prognose von Wechselkursen thematisiert. Daran anknüpfend werden Fragen des Finanz- und Risikomanagements auf internationalen Kapitalmärkten behandelt. Hieran knüpfen sich Fragen des Einflusses von Wechselkursrisiken auf die Bewertung von Finanzinstrumenten bzw. Wertpapieren. Ein Schwerpunkt liegt hierbei auf der Bewertung von Optionen auf den Wechselkurs, welche mit Hilfe von Finanzmarktmodellen analysiert werden.

#### Lernziele/Kompetenzen:

- Studierende kennen die Grundlagen internationaler Währungsmärkte.
- Studierende können Finanzprodukte auf internationalen Kapitalmärkten beschreiben und bewerten.
- Studierende können das Garman/Kohlhagen-Modell zur Bewertung von Währungsoptionen anwenden.
- Studierende kennen Ansätze zur Steuerung von Wechselkursrisiken von Unternehmen.

#### Sonstige Informationen:

https://www.uni-bamberg.de/bwl-bfc/studium/module/international-finance/

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
keine		Bestehensvoraussetzungen:
		keine
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
	3.	1 Semester

Lehrveranstaltungen	
1. International Finance	2,00 SWS
Lehrformen: Vorlesung	4.0 ECTS
Dozenten: Prof. Dr. Matthias Muck	
Sprache: Englisch	
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	
Literatur:	
<ul> <li>Eiteman, David K., Arthur I. Stonehill and Michael H. Moffett (2016),</li> </ul>	
"Multinational Business Finance", 14th edition, Pearson.	
<ul> <li>Solnik, Bruno and Dennis McLeavey (2008), "Global Investments", 6th</li> </ul>	
international edition, Pearson	
2. International Finance	2,00 SWS
Lehrformen: Übung	2.0 ECTS

Sprache: Englisch Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	
Prüfung	
schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 60 Minuten	
Beschreibung:	
Die schriftliche Prüfung wird in englischer Sprache gestellt.	

Modul BFC-M-03 Fixed Income Instruments	6 ECTS / 180 h
Fixed Income Instruments	60 h Präsenzzeit
	120 h Selbststudium

(seit SS21)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Matthias Muck

Weitere Verantwortliche: Wissenschaftliche Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter / Research Assistants

#### Inhalte:

Das Modul beschäftigt sich mit Problemstellungen internationaler Geld- und Anleihemärkte. Hierzu werden zunächst wesentliche Aspekte der Anleihemärkte sowie das Risikomanagement von Anleihen erörtert. Daran anknüpfend werden die geläufigsten Instrumente des Zinsrisikomanagements sowie deren Anwendung im Rahmen des betrieblichen Risikomanagements diskutiert. Hierbei wird insbesondere auch auf die Analyse von Zinsoptionen und deren Bewertung mit Hilfe von Finanzmarktmodellen eingegangen.

#### Lernziele/Kompetenzen:

- Studierende kennen Grundzüge der Ausgestaltung von Anleihen sowie deren Bewertung.
- Studierende können wesentliche Instrumente des Zinsrisikomanagements benennen und beschreiben.
- Studierende können Bewertungsmodelle für Zinsderivate anwenden.

#### Sonstige Informationen:

https://www.uni-bamberg.de/bwl-bfc/studium/module/fixed-income-instruments/

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
keine		Bestehensvoraussetzungen:
		keine
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
	3.	1 Semester

3.	Semester
Lehrveranstaltungen	
1. Fixed Income Instruments	2,00 SWS
Lehrformen: Vorlesung	4.0 ECTS
Dozenten: Prof. Dr. Matthias Muck	
Sprache: Deutsch	
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	
Literatur:	
<ul> <li>Hull, John C. (2018): Options, Futures, and Other Derivatives (10th</li> </ul>	edition),
Pearson.	
<ul> <li>Rudolf, Markus (2000): Zinsstrukturmodelle, Physica.</li> </ul>	
Weitere Quellen werden im Rahmen der Lehrveranstaltung bekanntgegel	ben.
Vorlesungsunterlagen und Literatur in englischer Sprache.	
2. Fixed Income Instruments	2,00 SWS
Lehrformen: Übung	2.0 ECTS
Sprache: Deutsch	

Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	
Prüfung	
schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 60 Minuten	
Beschreibung:	
Die schriftliche Prüfung wird in deutscher Sprache gestellt.	

### Modul BFC-M-04 Forschungsfragen im Banking und Finanzcontrolling

Research Issues in Banking and Financial Control

6 ECTS / 180 h 30 h Präsenzzeit 150 h Selbststudium

(seit WS21/22)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Matthias Muck

Weitere Verantwortliche: Wissenschaftliche Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter / Research Assistants

#### Inhalte:

In diesem Seminar setzen sich Studierende mit aktuellen Forschungsfragen im Banking und Finanzcontrolling auseinander. Die Themen beziehen sich beispielsweise auf Fragestellungen aus den Bereichen der Bank- und Versicherungsbetriebslehre sowie der Kapitalmarktheorie. Die Gegenstände der Veranstaltung können empirisch oder theoretisch sein.

#### Lernziele/Kompetenzen:

- Studierende k\u00f6nnen aktuelle Forschungsbeitr\u00e4ge im Bereich Banking und Finanzcontrolling benennen.
- Studierende werden in die Lage versetzt, grundlegende Zusammenhänge aus den genannten Themengebieten zu analysieren und zu verstehen.
- Studierende werden an die Entwicklung eines eigenen Forschungsprojekts herangeführt.

#### Sonstige Informationen:

www.uni-bamberg.de/bwl-bfc/studium/module/forschungsfragen-im-banking-und-finanzcontrolling/

Die Anzahl der Teilnehmer ist beschränkt. Sollte aufgrund von Kapazitätsrestriktionen gegebenenfalls eine Auswahl gemäß der Satzung zur Festlegung der Kriterien für die Aufnahme von Studierenden in Lehrveranstaltungen von Bachelor- und Masterstudiengängen mit beschränkter Aufnahmekapazität notwendig werden, so wird nach Ablauf der Anmeldefrist über die Zulassung entschieden. Beachten Sie bitte ferner, dass die Anmeldung nicht gleichbedeutend ist mit der Zulassung zur Lehrveranstaltung oder der Anmeldung zur Modulprüfung.

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

n:
<b>s</b> :
n: s:

Lehrveranstaltungen		
Forschungsfragen im Banking und Finanzcontrolling	2,00 SWS	
Lehrformen: Hauptseminar		
Dozenten: Prof. Dr. Matthias Muck		
Sprache: Deutsch		
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich		
Literatur:		
Variiert entsprechend der Seminarthemen.		
Prüfung		
Hausarbeit mit Referat		

Beschreibung:	
Empfohlener Umfang und Bearbeitungsfrist der Hausarbeit sowie Dauer des	
Referats werden im Rahmen der ersten Veranstaltung bekannt gegeben.	

### Modul BSL-M-01 Unternehmensbesteuerung III: Rechtsformorientierte Unternehmensbesteuerung

esteuerung

42 h Präsenzzeit

6 ECTS / 180 h

Business Taxation III: Company Taxation and Legal Form

138 h Selbststudium

(seit SS24)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Thomas Egner

#### Inhalte:

- Aufbau des deutschen Unternehmensteuersystems
- Rechtsformenüberblick (mit europ. Rechtsformen)
- Ertragsbesteuerung der Rechtsformen (PersU, KapG)
- Ertragsbesteuerung von Mischformen (z. B. GmbH & Co. KG)
- · Erbschaftsteuer bei Unternehmensübertragung
- · Steuerbelastungsvergleich
- Grunderwerbsteuer

#### Lernziele/Kompetenzen:

Ausgehend von den zivilrechtlichen Rechtsformen wird deren laufende Besteuerung analysiert, der Einfluss auf konstitutive unternehmerische Entscheidungen aufgezeigt und im Rahmen eines Belastungsvergleiches gegenüber gestellt. Dies betrifft auch die steuerliche Behandlung von Vertragsbeziehungen von Gesellschaft und Gesellschaftern. Gegenstand des Vergleiches sind auch Steuern auf die Unternehmensübertragung, insbesondere unentgeltliche Transaktionen. Ziel ist neben der Ableitung von Steuerwirkungen die Entwicklung von betriebswirtschaftlichen Vorteilhaftigkeitsüberlegungen und Handlungsempfehlungen für das Problem der Rechtsformenwahl. Dies beinhaltet auch die Berücksichtigung von Substanz- und Verkehrststeuern wie die Grunderwerb- oder Umsatzsteuer. Gerade die Grunderwerbsteuer wird häufig bei Unternehmenstransaktionen zum "Deal-Breaker".

#### Sonstige Informationen:

http://www.uni-bamberg.de/bwl-bsl/

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
keine		Bestehensvoraussetzungen:
		keine
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
		1 Semester

Lehrveranstaltungen	
Unternehmensbesteuerung III: Rechtsformorientierte	2,00 SWS
Unternehmensbesteuerung	4.0 ECTS
Lehrformen: Vorlesung	
Sprache: Deutsch	
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	
Literatur:	
Aktuelle Literatur jeweils zu Veranstaltungsbeginn	
Prüfung	

schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 60 Minuten	
Lehrveranstaltungen	
Unternehmensbesteuerung III: Rechtsformorientierte	1,00 SWS
Unternehmensbesteuerung	2.0 ECTS
Lehrformen: Übung	
Sprache: Deutsch	
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	

## Modul BSL-M-02 Internationale Unternehmensbesteuerung II: Besteuerung internationaler Unternehmensaktivitäten

6 ECTS / 180 h 42 h Präsenzzeit 138 h Selbststudium

International Business Taxation II: Taxation of Cross Border Activities

(seit WS23/24)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Thomas Egner

#### Inhalte:

- · Anknüpfungspunkte der Besteuerung
- Betriebsstätten versus Tochterunternehmen
- Grenzüberschreitende Reorganisation (Umwandlung)
- Funktionsverlagerungen
- Verrechnungspreise bei verbundenen Unternehmen
- Grenzüberschreitende Vertriebsstrukturen
- Doppelbesteuerungsabkommen
- OECD-Musterabkommen/BEPS-Projekt/MLI
- · Schranken des Außensteuergesetzes
- Pillar I/II

#### Lernziele/Kompetenzen:

International tätige Unternehmen strukturieren ihr Unternehmens- und Konzerngeflecht nicht zuletzt auf Basis steuerlicher Überlegungen. Die Studierenden sollen durch die Veranstaltung in die Lage versetzt werden, die Struktur von Unternehmensverbünden steuerlich zu analysieren und zu optimieren. Im Mittelpunkt stehen dabei zum einen die Rechtsformenfrage (iSd Investitionsform im Ausland) und zum anderen die steuerlichen Auswirkungen von internationalen Finanzierungsentscheidungen. Dies wird insbesondere vor dem Hintergrund der aktuellen Entwicklungen auf OECD- und EU-Ebene betrachtet. Neben den Entwicklungen bei den Doppelbesteuerungsabkommen wird auch das neu geschaffene "Multilaterale Instrument" sowie der internationale Informationsaustausch betrachtet. Die internationale Harmonisierung der Unternehmensbesteuerung (Pillar I/II) wird zudem betrachtet.

#### Sonstige Informationen:

http://www.uni-bamberg.de/bwl-bsl/

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
keine		Bestehensvoraussetzungen:
		keine
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
		1 Semester

Lehrveranstaltungen	
Internationale Unternehmensbesteuerung II: Besteuerung internationaler	2,00 SWS
Unternehmensaktivitäten	4.0 ECTS
Lehrformen: Seminaristischer Unterricht	
Sprache: Deutsch	
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	
Prüfung	

schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 60 Minuten	
Lehrveranstaltungen	
Internationale Unternehmensbesteuerung II: Besteuerung internationaler	1,00 SWS
Unternehmensaktivitäten	2.0 ECTS
Lehrformen: Übung	
Sprache: Deutsch	
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	

# Modul BSL-M-03 Unternehmensbesteuerung IV: Systeme steuerlicher Gewinnermittlung

Business Taxation IV: Tax Bases

6 ECTS / 180 h 42 h Präsenzzeit 138 h Selbststudium

(seit SS21)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Thomas Egner

#### Inhalte:

- Gewinnermittlungskonzeptionen
- · Maßgeblichkeit der handelsrechtlichen Gewinnermittlung
- Betriebsvermögensvergleich nach § 4 I und § 5 I EStG
- Sonderbetriebsvermögens- und Ergänzungsbilanzen
- · Gestaltung der Steuerbemessungsgrundlage
- Übertragung stiller Reserven
- · Steuerliche Einnahmen- und Ausgabenrechnung
- · Sonderformen der steuerlichen Gewinnermittlung
- Cash-Flow-Steuern

#### Lernziele/Kompetenzen:

Die steuerliche Gewinnermittlung ist im gegenwärtigen Steuersystem wesentlicher Auslöser steuerlicher Verzerrungswirkungen bei betriebswirtschaftlichen Entscheidungen, zum Beispiel der Unternehmensfinanzierung. Dies wird nicht zuletzt durch die Verbindung zur handelsrechtlichen Gewinnermittlung verursacht. Die Verzerrungswirkungen basieren dabei regelmäßig auf Periodisierungsdifferenzen sowie Besteuerungslücken. Im Rahmen der Veranstaltung werden die gegenwärtig in Deutschland verwendeten Gewinnermittlungsmethoden vorgestellt, steuerbilanzpolitische Gestaltungen analysiert und alternativen Modellen (Cash-Flow-Steuer) gegenüber gestellt.

#### Sonstige Informationen:

http://www.uni-bamberg.de/bwl-bsl/

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
keine		Bestehensvoraussetzungen: keine
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

Lehrveranstaltungen	
Unternehmensbesteuerung IV: Systeme steuerlicher Gewinnermittlung Lehrformen: Vorlesung Sprache: Deutsch	2,00 SWS 4.0 ECTS
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	
Literatur: Aktuelle Literatur jeweils zu Veranstaltungsbeginn	
Prüfung schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 60 Minuten	

Lehrveranstaltungen	
Unternehmensbesteuerung IV: Systeme steuerlicher Gewinnermittlung	1,00 SWS
Lehrformen: Übung	2.0 ECTS
Sprache: Deutsch	
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	

# Modul BSL-M-04 Unternehmensbesteuerung V: Steuerwirkungen und Steuergestaltungen

Business Taxation V: Tax Structuring and Tax Effects

6 ECTS / 180 h 42 h Präsenzzeit 138 h Selbststudium

(seit WS24/25)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Thomas Egner

#### Inhalte:

- Grundlagen der Steuerwirkungslehre
- Ansätze zur Steuergestaltung
- Forschungsmethoden in der Betr. Steuerlehre
- Wechselnde steuerliche Oberthemen, z. B.
  - Steuerwirkungen auf Kapitalmärkten
  - Steuerwirkungen auf Finanzierungsentscheidungen
  - Modelle der Betrieblichen Altersversorgung
  - Umwandlungen nach dem UmwStG
  - Digitalisierung des Besteuerungsverfahrens
  - Methoden der digitalen Betriebsprüfung

#### Lernziele/Kompetenzen:

Im Rahmen der Vorlesung sollen die wesentlichen Grundlagen zur Messung von Steuerwirkungen behandelt werden. Die Studierenden müssen parallel dazu zu wechselnden Themen Steuerwirkungsanalysen vornehmen bzw. Steuergestaltungen analysieren oder selbst entwerfen und ihre Ergebnisse präsentieren. Im Mittelpunkt steht dabei die Identifizierung von Ursachen entscheidungsverzerrender Wirkungen der Besteuerung. Themenspezifisch soll dabei ein Einblick in die steuerliche Forschungsmethodik gegeben werden.

#### Sonstige Informationen:

http://www.uni-bamberg.de/bwl-bsl/

Hinweis für <u>Studierende der Doppelmasterstudiengänge BWL und F & A aus Florenz und Pavia</u>: für diese Studierenden wird das Modul im Wintersemester und in englischer Sprache angeboten.

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Unternehmensbesteuerung III: Rechtsformorientierte		Bestehensvoraussetzungen:
Unternehmensbesteuerung		keine
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
		1 Semester

Lehrveranstaltungen	
Unternehmensbesteuerung V: Steuerwirkungen und Steuergestaltungen	1,00 SWS
Lehrformen: Seminaristischer Unterricht	2.0 ECTS
Sprache: Deutsch	
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	
Inhalte:	1
Hinweis für Studierende der Doppelmasterstudiengänge BWL und F & A aus	
Florenz und Pavia: für diese STudierenden wird das Modul im Wintersemester	
und in englischer Sprache angeboten.	

Prüfung	
Hausarbeit mit Referat	
Beschreibung:	
Themenvergabe zum Ende des vorherigen Semesters; Bearbeitungsfrist wird be	i
Themenausgabe festgelegt. Referat: 20 Minuten.	
Lehrveranstaltungen	
Unternehmensbesteuerung V: Steuerwirkungen und Steuergestaltungen	2,00 SWS
Lehrformen: Seminar	4.0 ECTS

Angebotshäufigkeit: SS, jährlich

Sprache: Deutsch

Modul BSL-M-05 Aktuelle Fragen zur	
Betriebswirtschaftlichen Steuerlehre	

Current Issues of Business Taxation

6 ECTS / 180 h 42 h Präsenzzeit 138 h Selbststudium

(seit SS18)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Thomas Egner

#### Inhalte:

Wechselnde Themen, z. B.:

- Auswirkungen der Unternehmensteuerreform 2008
- Steuerreformkonzepte für Deutschland
- · Ursachen steuerlicher Komplexität
- · Auswirkungen der Reform des Investmentsteuerrechts
- · Reform der Erbschaftssteuer
- Einfluss von BEPS auf die Unternehmensbesteuerung

#### Lernziele/Kompetenzen:

Im Rahmen des Hauptseminars ist durch die Studierenden zu einem gegebenen Thema eine Seminararbeit zu erstellen und zu präsentieren. Die verschiedenen Seminararbeiten beziehen sich jeweils auf wechselnde Oberthemen, bevorzugt aktuelle steuerliche Entwicklungen. Das Seminar dient auch der Anwendung verschiedener steuerlicher Forschungsmethoden.

#### Sonstige Informationen:

http://www.uni-bamberg.de/bwl-bsl/

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Unternehmensbesteuerung III: Rechtsformorientierte		Bestehensvoraussetzungen:
Unternehmensbesteuerung		keine
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
		1 Semester

Lehrveranstaltungen		
Aktuelle Fragen zur Betriebswirtschaftlichen Steuerlehre	3,00 SWS	
Lehrformen: Seminar		
Sprache: Deutsch		
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich		
Literatur:	•	
Aktuelle Literatur in Abhängigkeit vom Oberthema		
Prüfung		
Hausarbeit mit Referat		
Beschreibung:		
Bekanntgabe und Verteilung der Themen jeweils am Ende des vorhergehenden		
Semesters; Bearbeitung der Seminarthemen über die vorlesungsfreie Zeit		
möglich.		
Die Bearbeitungszeit wird bei Themenausgabe bekannt gegeben.		

Referat: 20 Minuten.	

Modul BSL-M-06 Kapitalmarkt und Besteuerung Capital Markets and Taxation	6 ECTS / 180 h 42 h Präsenzzeit 138 h Selbststudium
(seit WS18/19)	
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Thomas Egner	

#### Inhalte:

- Besteuerung verschiedener Kapitalanlagen
- Besteuerung von offenen Investmentfonds (InvStG)
- Steuerliche Korrespondenz von Kapitalanlage und -aufnahme
- Steuermissbrauchsbekämpfung der Finanzverwaltung (Steueroasen, Steuerhinterziehung, Selbstanzeige)
- Internationale Kapitalströme und ihre steuerlichen Ursachen
- Besteuerung von Finanzinstitutionen
- Besteuerung von Markttransaktionen

#### Lernziele/Kompetenzen:

An den Kapitalmärkten lassen sich steuerlich motivierte Auswirkungen in besonderem Maße aufzeigen, da die Umschichtung zwischen Anlageformen in der Regel ohne größere Probleme möglich ist. Gleiches gilt für die örtliche Verlagerung von Kapital und Zahlungsströmen. Dementsprechend richtet die Finanzverwaltung auf diesen Bereich auch ein besonderes Augenmerk. Die Studierenden sollen im Rahmen dieser Veranstaltung in die Lage versetzt werden, die steuerlichen Auswirkungen auf den Kapitalmärkten zu erkennen, die Ursachen zu identifizieren und für Gestaltungen einzusetzen. Die Inhalte werden im Rahmen von Fallstudien vertieft.

#### Sonstige Informationen:

http://www.uni-bamberg.de/bwl-bsl/

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
keine		Bestehensvoraussetzungen: keine
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	mpfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:  1 Semester

Lehrveranstaltungen	
Kapitalmarkt und Besteuerung	2,00 SWS
Lehrformen: Seminaristischer Unterricht	4.0 ECTS
Sprache: Deutsch	
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	
Prüfung	
Hausarbeit mit Referat / Prüfungsdauer: 20 Minuten	
Bearbeitungsfrist: 6 Wochen	

Lehrveranstaltungen	
Kapitalmarkt und Besteuerung	1,00 SWS
Lehrformen: Seminar	2.0 ECTS

Sprache: Deutsch	
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	

Modul CG-ProjCGA-M Masterprojekt Computergrafik  Project Computer Graphics	6 ECTS / 180 h
(seit SS23)	
Modulverantwortliche/r: N.N.	
Inhalte:	
Autodesk Maya is a software that is widely used in the creation of 3D	movies. In this course, you will learn
how to create and animate your own 3D animations using Maya. Topi	cs for the course include 3D graphics
concepts, modeling, shading, texturing, lighting, rendering, animation,	and rigging. Participants will gain

first experience in smaller individual projects and be able to expand their knowledge in a larger group

#### Lernziele/Kompetenzen:

project.

The workload of this module is expected to be roughly as follows:

- Class meetings: ~ 35h
- Weekly assignments: ~ 35h
- Individual projects: ~ 40h
- Group project: ~60h
- Written report and presentation: ~10h

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

verpflichtende Nachweise de

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
keine		Bestehensvoraussetzungen: keine
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

Lehrveranstaltungen	
Masterprojekt Computergrafik	4,00 SWS
Lehrformen: Projekt	
Sprache: Deutsch/Englisch	

Prüfung	
Hausarbeit mit Kolloquium	

Modul CTRL-M-01 Kostenmanagement Cost Management	6 ECTS / 180 h 42 h Präsenzzeit 138 h Selbststudium
(seit SS23) Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Frank Schiemann	

#### Inhalte:

Die Veranstaltung fokussiert inhaltlich auf Instrumente mit Bezug zu kostenorientierten Entscheidungen, besonders mit Instrumenten des pro- und reaktiven Kostenmanagements, z. B. Target Costing, Life Cycle Costing und Zero Base Budgeting.

#### Lernziele/Kompetenzen:

Studierende kennen wichtige Instrumente des pro- und reaktiven Kostenmanagements und können beurteilen, welche Instrumente in welchen Anwendungsszenarien geeignet sind. Sie können die Instrumente selbstständig anwenden und situationsspezifisch anpassen.

#### Sonstige Informationen:

http://www.uni-bamberg.de/controlling

Studierende, die das Modul Con-M-01 Kosten-, Erlös- und Ergebnismanagement absolviert haben, dürfen das Modul CTRL-M-01 nicht absolvieren.

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

Non 10		
Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
keine		Bestehensvoraussetzungen: keine
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

Lehrveranstaltungen	
Kostenmanagement	3,00 SWS
Lehrformen: Seminaristischer Unterricht	
Sprache: Deutsch	
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	
Literatur:	
Coenenberg, A. G., Fischer, T. M., & Günther, T.: Kostenrechnung und	
Kostenanalyse (aktuelle Auflage)	
Bhimani, Horngren, Datar, Rajan: Management and Cost Accounting (current	
edition)	
Ergänzende Literaturhinweise in den Veranstaltungsunterlagen	
Prüfung	
schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 60 Minuten	

## Modul CTRL-M-02 Research Seminar Management Accounting & Sustainability

Research Seminar Management Accounting & Sustainability

6 ECTS / 180 h 28 h Präsenzzeit 152 h Selbststudium

(seit WS23/24)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Frank Schiemann

#### Inhalte:

Einführung in die inhaltlich relevanten Themengebiete

- Vermittlung von Wissensgrundlagen durch Vorstellung internationaler Standards zur Nachhaltigkeitsberichterstattung
- Vermittlung von Wissensgrundlagen durch Vorstellung wissenschaftlicher Studien zum Thema Nachhaltigkeitsberichterstattung
- · Auseinandersetzung mit der wissenschaftlichen Arbeitskultur
- Anwendungsorientierte Auseinandersetzung mit der aktuellen Praxis der Nachhaltigkeitsberichterstattung

#### Lernziele/Kompetenzen:

In der Veranstaltung werden Grundlagen des wissenschaftlichen Arbeitens sowie in diesem Zusammenhang zu verwendende wissenschaftliche Methoden vermittelt und vertieft. Zudem ermöglicht die Veranstaltung Studierenden, ihre Kenntnisse zu aktuellen Themen in den Bereichen Management Accounting, Nachhaltigkeitscontrolling und Nachhaltigkeitsberichterstattung anhand wissenschaftlicher oder praxisorientierter Problemstellungen anzuwenden und zu vertiefen.

Insgesamt sollen damit nicht nur allgemeine Erkenntnisse für das wissenschaftliche Arbeiten gewonnen, sondern speziell auch die im Rahmen des Abschlusses "Master of Science" für die Erstellung einer anspruchsvollen Masterthesis wesentlich erscheinenden Voraussetzungen geschaffen werden.

#### **Sonstige Informationen:**

http://www.uni-bamberg.de/controlling

Die Anzahl der Teilnehmer ist beschränkt. Sollte aufgrund von Kapazitätsrestriktionen gegebenenfalls eine Auswahl gemäß der Satzung zur Festlegung der Kriterien für die Aufnahme von Studierenden in Lehrveranstaltungen von Bachelor- und Masterstudiengängen mit beschränkter Aufnahmekapazität notwendig werden, so wird nach Ablauf der Anmeldefrist über die Zulassung entschieden. Beachten Sie bitte ferner, dass die Anmeldung nicht gleichbedeutend ist mit der Zulassung zur Lehrveranstaltung oder der Anmeldung zur Modulprüfung.

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
keine		Bestehensvoraussetzungen: keine
Angebotshäufigkeit: WS, SS	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

Lehrveranstaltungen	
Research Seminar Management Accounting & Sustainability	2,00 SWS
Lehrformen: Seminar	
Sprache: Englisch/Deutsch	
Angebotshäufigkeit: WS, SS	

Literatur:	
Aktuelle und relevante Literatur wird in der Veranstaltung vorgestellt.	
Prüfung	
Hausarbeit mit Referat	
Beschreibung:	
Bearbeitungsfrist der Hausarbeit: 8 Wochen.	
Dauer des Referats: ca. 15 Minuten mit anschließender Diskussion.	
Die jeweils aktuelle Prüfungssprache (Deutsch oder Englisch) wird spätestens zu Beginn der Lehrveranstaltung bekannt gegeben.	

#### Modul CTRL-M-03 Sustainability Accounting & Reporting

6 ECTS / 180 h 24 h Präsenzzeit

156 h Selbststudium

Sustainability Accounting & Reporting

(seit SS23)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Frank Schiemann

#### Inhalte:

The module focuses on current sustainability reporting recommendations, guidelines and regulations, and on tools of sustainable management accounting.

Thereby, main international sustainability reporting institutions such as the Global Reporting Initiative, the Taskforce of Climate-related Financial Disclosure or the International Sustainability Standards Board and their recommendation and guidelines are introduced. Additionally, sustainability management accounting tools such as material flow cost accounting or the sustainability balanced scorecard are addressed.

#### Lernziele/Kompetenzen:

Students learn about methods and instruments of sustainable management accounting. They understand and can apply methods to measure qualitative, sustainability-related issues with the goal to integrate these in management accounting tools. Furthermore, they understand challenges and shortcomings of these methods, and how to improve measurement and management accounting systems. Students learn about current sustainability reporting recommendations, guidelines and regulations. They understand the different characteristics (e.g., focus, target group of report, specificity) of the recommendations, guidelines and regulations and are able to apply these to the reporting context of companies.

#### Sonstige Informationen:

http://www.uni-bamberg.de/controlling

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Grundlagen Controlling und Jahresabschluss		Bestehensvoraussetzungen: keine
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

Lehrveranstaltungen	
Sustainability Accounting & Reporting	2,00 SWS
Lehrformen: Seminaristischer Unterricht	
Sprache: Englisch	
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	
Literatur:	-
Hahn: Sustainability Management – Concepts, Instruments, and Stakeholders	
from a Global Perspective (current edition)	
Further literature is references throughout the lectures	
Prüfung	
schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 60 Minuten	
Beschreibung:	
Prüfungssprache: Englisch.	

#### Modul CTRL-M-04 Praxisfragen Unternehmensführung | 6 ECTS / 180 h und Controlling

30 h Präsenzzeit 150 h Selbststudium

Practical Issues in Management and Control

(seit WS23/24 bis WS24/25)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Frank Schiemann

#### Inhalte:

- Anwendungsorientierte Auseinandersetzung mit aktuellen Praxisfragen des Controllings
- Vermittlung von Wissensgrundlagen durch Vorstellung unterschiedlicher theoretischer Inhalte aus Controlling-Perspektive

#### Lernziele/Kompetenzen:

Studierende sind in der Lage, methodische und praxisorientierte Problemstellung mit den behandelten Controllinginstrumenten zu lösen und ihr erlangtes Wissen zum Beispiel im Rahmen von Fallstudien/ Case Studies anzuwenden. Studierende können die erlangten Erkenntnisse aus der Anwendung der Controllinginstrumente begründen und erklären (Transferkompetenz).

#### Sonstige Informationen:

http://www.uni-bamberg.de/controlling

Die Anzahl der Teilnehmer ist beschränkt. Sollte aufgrund von Kapazitätsrestriktionen gegebenenfalls eine Auswahl gemäß der Satzung zur Festlegung der Kriterien für die Aufnahme von Studierenden in Lehrveranstaltungen von Bachelor- und Masterstudiengängen mit beschränkter Aufnahmekapazität notwendig werden, so wird nach Ablauf der Anmeldefrist über die Zulassung entschieden. Beachten Sie bitte ferner, dass die Anmeldung nicht gleichbedeutend ist mit der Zulassung zur Lehrveranstaltung oder der Anmeldung zur Modulprüfung.

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls: keine

**Empfohlene Vorkenntnisse:** Besondere keine Bestehensvoraussetzungen: keine Angebotshäufigkeit: WS, SS **Empfohlenes Fachsemester:** Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

Lehrveranstaltungen		
Praxisfragen Unternehmensführung und Controllin	2,00 SWS	
Lehrformen: Seminar		
Sprache: Englisch/Deutsch		
Angebotshäufigkeit: WS, SS		
Prüfung		
Hausarbeit mit Referat		
Beschreibung:		
Die jeweils aktuelle Prüfungssprache (Deutsch oder Er	nglisch) wird spätestens zu	
Beginn der Lehrveranstaltung bekanntgegeben.		
Empfohlener Umfang und Bearbeitungsfrist der Hausa	rbeit sowie Dauer des	
Referats werden im Rahmen der ersten Veranstaltung	bekannt gegeben.	

#### Modul DS-ConvAl-M Advanced Dialogue Systems and |6 ECTS / 180 h Conversational Al

Advanced Dialogue Systems and Conversational Al

(seit WS24/25)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Stefan Ultes

#### Inhalte:

This module deals with state-of-the-art approaches to Conversational AI - text-based or speech-based dialogue interaction through language - and its modelling and realisation through machine learning and deep learning. Building upon content of the module DS-IDS-M, it dives into the technical realization of chatbots and spoken dialogue systems ranging from a modular pipeline architecture to end-to-end neural models including Large Language Models (LLMs). The module can be successfully completed without prior knowledge on dialogue systems.

#### Lernziele/Kompetenzen:

In this course, students will learn/recap theoretical foundations about conversational AI and dialogue systems technology and modelling. Participants will learn about various technological aspects of conversational AI with a focus on state-of-the-art neural, and deep learning approaches to sequential and non-sequential supervised learning also touching the usage of linguistic representations such as word embeddings. Students will gain insights into dialogue modelling through reinforcement learning and deep reinforcement learning and how to derive a suitable objective function. Participants will learn how to make use of advanced deep learning architectures like recurrent neural networks and transformers for their application on various problems of dialogue systems and the dialogue system itself.

The lecture is accompanied by practicals and assignments that will help participants to develop practical, hands-on experience. In those practicals, students will implement and evaluate different approaches for dialogue systems and its modules using machine learning algorithms using Python and its respective commonly used libraries.

#### Sonstige Informationen:

The lecture is conducted in English. The workload of this module is expected to be roughly as follows:

- Lecture: 21h
- · Preparation of lectures and analysis of further sources: 30h
- Practicals accompanying lecture: 21h
- Work on the actual assignments: 75h
- · Preparation for exam: 30h

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

none

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Good working knowledge of programming (e.g., in Python);		Bestehensvoraussetzungen:
Recommended (not mandatory) completion of modules: Einführung		keine
in die KI/Introduction to AI [AI-KI-B], Einführung in die Dialogsysteme/		
Introduction to Dialogue Systems [DS-IDS-B], Deep Learning [xAI-DL-		
M]		
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
		Semester

#### Lehrveranstaltungen 1. Advanced Dialogue Systems and Conversational Al 2.00 SWS Lehrformen: Vorlesung Dozenten: Prof. Dr. Stefan Ultes Sprache: Englisch/Deutsch Angebotshäufigkeit: SS, jährlich Lernziele: see module description Inhalte: The lecture will be held in English. The following is a selection of topics that will be addressed in the course: Machine-larning based methods to various spoken dialogue system modules · Statistical Spoken Dialogue Systems Large Language Models and their application in Conversational AI • End-to-end Neural Dialogue Generators · Evaluation techniques 2. Advanced Dialogue Systems and Conversational AI (Practicals) 2,00 SWS Lehrformen: Übung Dozenten: N.N. Sprache: Englisch/Deutsch Angebotshäufigkeit: SS, jährlich Lernziele: see module description Inhalte:

#### Prüfung

mündliche Prüfung / Prüfungsdauer: 30 Minuten

corresponding machine/deep learning libraries.

#### Beschreibung:

The content that is relevant for the exam consists of the content presented both in the lecture and in the practicals (including the assignments).

Further exploration of concepts discussed in the lecture, often accompanied by assigments and programming exercises implemented in Python and the

Modul DS-Proj-M Project Dialogue Systems  Project Dialogue systems	6 ECTS / 180 h
(seit WS24/25) Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Stefan Ultes	

#### Inhalte:

The goal is to implement and gain a practical understanding of the different modules of a spoken dialogue system. The focus will lay on the basic functionality of each module and how to implement it in an industry-like development process. Participants will gain theoretical knowledge about the dialogue system modules with a stronger focus on practical knowledge by implementing these modules using a ticket-based development flow. At the end of the semester, each group will present their results together with a demo of the system and each student will hand in a technical project report.

#### Lernziele/Kompetenzen:

The learning goals for this course are the following: the participants

- learn to familiarise themselves individually with the practical aspects of dialogue systems and to share these with their group members,
- are able to implement parts of a dialogue system to realize a given use-case scenario,
- understand, how the dialogue system modules operate and inter-operate with each other
- are able to realize a challenging implementation task as a team using industry-like development flows, identify challenges that arise from such a way working and jointly find solutions.

#### Sonstige Informationen:

The project provides the opportunity to work in groups of 4-5 students in a hands-on fashion. For the implementation and project work, you are expected use Python and git. Other libraries are free to choose.

Typical work load:

- Meetings and talks: ~25h
- Familiarization with the project: ~30h
- Implementation: ~90h
- Preparation of presentation and report: ~35h

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Good working knowledge of programming (e.g., in Python) and		Bestehensvoraussetzungen:
git; Recommended completion of modules: Einführung in die KI/		keine
Introduction to AI [AI-KI-B], Einführung in die Dialogsysteme/		
Introduction to Dialogue Systems [DS-IDS-B]		
Angebotshäufigkeit: WS, SS	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
		Semester

Lehrveranstaltungen	
Project Dialogue Systems	4,00 SWS
Lehrformen: Projektseminar	
Dozenten: Prof. Dr. Stefan Ultes	
Sprache: Englisch/Deutsch	
Angebotshäufigkeit: WS, SS	

#### Lernziele:

see module description

#### Inhalte:

The students will need to find their own implementation for the dialogue system modules for a given use-case scenario:

- · Natural Language Understanding
- Dialogue Management
- Natrual Language Generation

#### Prüfung

Hausarbeit mit Kolloquium / Prüfungsdauer: 45 Minuten

#### Beschreibung:

The content of the colloquium and the term paper consists of the implementation work done during the course of the semester. The terms and conditions (e.g., deadline) of the term paper and of the colloquium will be announced at the beginning of each course.

#### Modul DT-CPP-M Fortgeschrittene Systemprogrammierung in C++ (Master)

6 ECTS / 180 h

Advanced Systems Programming in C++ (Master)

(seit WS24/25 bis SS24)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Maximilian Schüle

#### Inhalte:

In diesem Modul wird die fortgeschrittene Systemprogrammierung in C++ gelehrt. Dabei lernen die Teilnehmer nicht nur ihr Wissen in kleinen Programmierhausaufgaben anzuwenden sondern auch das gelernte Wissen in einer übergreifenden Projektarbeit zu kombinieren.

#### Lernziele/Kompetenzen:

Anwendung komplexer C++-Systemprogrammierung in eigenständiger Projektarbeit

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

	Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
			Bestehensvoraussetzungen:
			keine
	Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
		ab dem 3.	1 Semester

#### Lehrveranstaltungen

#### Fortgeschrittene Systemprogrammierung in C++ (Master)

4,00 SWS

**Lehrformen:** Vorlesung und Übung **Dozenten:** Prof. Dr. Maximilian Schüle

Sprache: Englisch

Angebotshäufigkeit: WS, jährlich

#### Lernziele:

Anwendung komplexer C++-Systemprogrammierung in eigenständiger

Projektarbeit

#### Inhalte:

In diesem Modul wird die fortgeschrittene Systemprogrammierung in C ++ gelehrt. Dabei lernen die Teilnehmer nicht nur ihr Wissen in kleinen Programmierhausaufgaben anzuwenden sondern auch das gelernte Wissen in einer übergreifenden Projektarbeit zu kombinieren.

#### Literatur:

#### Primary

- C++ Reference Documentation
- Lippman, 2013. C++ Primer (5th edition).
- Stroustrup, 2013. The C++ Programming Language (4th edition).
- Meyers, 2015. Effective Modern C++. 42 Specific Ways to Improve Your Use of C++11 and C++14.

#### Supplementary

 Aho, Lam, Sethi & Ullman, 2007. Compilers. Principles, Techniques & Tools (2nd edition).

Tanenbaum, 2006. Structured Computer Organization (5th edition).	
Prüfung	
Portfolio / Prüfungsdauer: 30 Minuten	
Bearbeitungsfrist: 4 Monate	

# Modul DT-DB42-M Datenbanksysteme - Die Frage zu oder die bessere Antwort auf 42?

3 ECTS / 90 h

Database Systems - The question to or the better answer than 42?

(seit WS24/25)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Maximilian Schüle

#### Inhalte:

In this seminar, we will study the challenges of modern database systems. We will discuss the topic along with very recent publications about database systems for machine learning and knowledge discovery

#### Lernziele/Kompetenzen:

Ability to write publications independently

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

Empfohlene Vorkenntnisse:

keine

Besondere

Bestehensvoraussetzungen:
keine

Angebotshäufigkeit: jährlich
nach Bedarf WS und SS

Empfohlenes Fachsemester:

Minimale Dauer des Moduls:
1 Semester

#### Lehrveranstaltungen

Database Systems - The question to or the better answer than 42? 2,00 SWS

Lehrformen: Seminar

Dozenten: Prof. Dr. Maximilian Schüle

Sprache: Deutsch/Englisch

Angebotshäufigkeit: jährlich nach Bedarf WS und SS

Lernziele:

Ability to write publications independently

#### Inhalte:

In this seminar, we will study the challenges of modern database systems. We will discuss the topic along with very recent publications about database systems for machine learning and knowledge discovery

Prüfung

Referat mit schriftl. Hausarbeit / Prüfungsdauer: 30 Minuten

Bearbeitungsfrist: 14 Tage

# Modul DT-DBCPU-M Datenbanksysteme für moderne CPU Database Systems for modern CPU 6 ECTS / 180 h

Batabase Systems for me

(seit WS24/25)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Maximilian Schüle

#### Inhalte:

This lecture covers the implementation of database systems, including how to leverage modern hardware architectures, for example vector intrinsics (AVX-512) and CUDA programming for GPU.

Diese Vorlesung behandelt die Implementierung von Datenbanksystemen, einschließlich der Nutzung moderner Hardware-Architekturen, z.B. Vektorinstruktionen (AVX-512) und CUDA-Programmierung für die GPU.

#### Lernziele/Kompetenzen:

Understand the concepts of database systems and be able to implement database systems, also for modern hardware

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
MOBI-DBS-B		Bestehensvoraussetzungen:
		keine
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
		1 Semester

#### Lehrveranstaltungen

## Database Systems for modern CPU Lehrformen: Vorlesung und Übung 4,00 SWS

Sprache: Englisch

Angebotshäufigkeit: SS, jährlich

Dozenten: Prof. Dr. Maximilian Schüle

#### Lernziele:

Understand the concepts of database systems and be able to implement database systems, also for modern hardware

#### Inhalte:

This lecture covers the implementation of database systems, including how to leverage modern hardware architectures, for example vector intrinsics (AVX-512) and CUDA programming for GPU.

Diese Vorlesung behandelt die Implementierung von Datenbanksystemen, einschließlich der Nutzung moderner Hardware-Architekturen, z.B. Vektorinstruktionen (AVX-512) und CUDA-Programmierung für die GPU.

#### Literatur:

- Theo Härder, Erhard Rahm.Datenbanksysteme: Konzepte und Techniken der Implementierung.Springer, Berlin; 2nd ed.
- Hector Garcia-Molina, Jeff Ullman, Jennifer Widom. Database Systems: The Complete Book

- D. E. Knuth.The Art of Computer Programming Volume III
- Joseph M. Hellerstein, Michael Stonebraker, James Hamilton.Architecture of a Database System
- Franz Faerber, Alfons Kemper, Per-Åke Larson, Justin J. Levandoski, Thomas Neumann, Andrew Pavlo.Main Memory Database Systems

# Prüfung schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 90 Minuten

Modul EESYS-ADAML-M Applied Data Analytics and	
Machine Learning in R	

6 ECTS / 180 h

Applied Data Analytics and Machine Learning in R

(seit SS21)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Thorsten Staake

#### Inhalte:

Der Kurs vermittelt theoretische Grundlagen und praktische Fertigkeiten in den Bereichen Data Analytics und maschinelles Lernen. Zudem erfolgt eine Einführung in die Statistik-Software GNU R. Dabei helfen konkrete Beispiele und reale Datensätzen aus den Themenfeldern Energie, Umwelt und Konsumentenverhalten, um die Kursteilnehmerinnen und Kursteilnehmer auf die Herausforderungen in der Praxis und in der angewandten Forschung vorzubereiten.

Nach einer Zusammenfassung ausgewählter Statistik-Grundlagen umfasst der Kurs

- eine Einführung in die Statistik-Software GNU R,
- den Entwurf von Feldexperimenten und die Erhebung von Verhaltensdaten mit Informationssystemen,
- Verfahren der linearen und logistischen Regressionen,
- · Verfahren der Cluster-Analyse,
- Techniken aus dem Bereich des Maschinellen Lernens einschließlich KNN, Regressionen und Support-Vektor-Maschinen und
- Aspekte der Ethik und des Datenschutzes bei fortgeschrittenen Datenerhebungs- und analyseverfahren.

#### Lernziele/Kompetenzen:

Nach erfolgreichem Abschluss des Kurses können die Teilnehmerinnen und Teilnehmer

- neue Praxis- und Forschungsfragen, die sich mit empirischen Methoden ergründen lassen, in Experimente übersetzen,
- entsprechende Experimente planen und durchführen,
- aus den in der Veranstaltung vorgestellten Methoden geeignete auswählen, um erhobene Daten korrekt zu analysieren,
- ihre Methodenwahl begründen und die Analyseschritte erklären,
- Analysen in R korrekt und effizient umsetzen,
- die Methoden, sofern erforderlich, für spezifische Probleme theoretisch fundiert anpassen,
- die Ergebnisse eigener Analysen und Analysen Dritter interpretieren und deren Vorteile und Grenzen benennen und
- Aspekte des Datenschutzes und der Ethik, die bei der Anwendung leistungsstarker Erhebungs- und Analyseverfahren zu beachten sind, benennen und kritisch reflektieren.

#### Sonstige Informationen:

Die Vorlesung wird als nichtzeitgebundene, videobasierte Online-Vorlesung durchgeführt.

Die Übung findet wöchentlich als Präsenzveranstaltung statt.

Die Online-Veranstaltung umfasst Videos mit Untertiteln, Lesematerial, Übungsdatensätze sowie zahlreiche Online- und Offline-Aufgaben. Ein Online-Diskussionsforum ist verfügbar.

Die Online-Vorlesung wird durch drei Präsenzveranstaltungen (zusätzlich zu den Präsenz-Übungen) unterstützt:

- Präsenzveranstaltung als Einführungsveranstaltung. Hier werden der genaue Ablauf erläutert und Zugangsinformationen zu den Online-Ressourcen bekanntgegeben. Termin: Erste Vorlesungswoche.
- 2. Präsenzveranstaltung zur Vertiefung der Inhalte und zur eigenen Fortschrittskontrolle. Termin: Wird in der ersten Vorlesungswoche bekanntgegeben.
- 3. Präsenzveranstaltung zur Prüfungsvorbereitung und für Fragen & Antworten zur Klausur. Termin: Letzte Vorlesungswoche.

Eine Einführung in die Statistik-Software GNU R findet im Rahmen der ersten Tutorien statt.

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

No.			
Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere	
Grundlegende Statistik-Kenntnisse (z.B. aus dem Bachelor-Studium).		Bestehensvoraussetzungen:	
Eine Wiederholung der Statistik-Grundlagen ist Teil des zur Verfügung		keine	
gestellten Online-Materials sowie der ersten Übungen und sollte, wenn			
erforderlich, durch ein Selbststudium ergänzt werden.			
Grundlegende Kenntnisse einer Programmiersprache.			
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:	
		1 Semester	

#### Lehrveranstaltungen

#### 1. Applied Data Analytics and Machine Learning in R

. .

Lehrformen: Vorlesung

Dozenten: Prof. Dr. Thorsten Staake

Sprache: Deutsch/Englisch
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich

#### Inhalte:

Die videobasierte Online-Vorlesung ist in zwei Teile untergliedert. Teil 1 umfasst eine Wiederholung und Vertiefung der für das Modul erforderlichen Grundlagen aus der Statistik. Teil 2 behandelt die im Abschnitt "Modul EESYS-DAE-M" unter "Inhalte" genannten Themen sowie die den verwendeten Konzepten zugrundeliegenden Theorien. Sowohl Teil 1 als auch Teil 2 nutzen reale Daten sowie aktuelle Beispiele und Aufgaben aus der Unternehmenspraxis und der aktuellen Forschung (insbes. aus den Bereichen Energie, Nachhaltigkeit und Konsumentenverhalten) zur Verdeutlichung der Konzepte und zur Vorbereitung auf neue Problemstellungen und Anwendungsfälle. Zahlreiche Aufgabenstellungen werden in GNU R gelöst.

#### Literatur:

Weiterführende Unterlagen werden in der Veranstaltung bekanntgegeben.

#### 2. Applied Data Analytics and Machine Learning in R

Lehrformen: Übung

Sprache: Deutsch/Englisch
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich

Inhalte:

2,00 SWS

2,00 SWS

In der Übung werden die in der Vorlesung behandelten Inhalte auf exemplarische Praxisprobleme angewendet, auf neue Fragestellungen übertragen und kritisch diskutiert. Besonderen Raum nehmen kleinere Fallstudien und die Analyse von Datensätzen ein. Es sind Aufgaben mit der Statistik-Software GNU R zu lösen. Dies erfolgt in Teilen in Einzelarbeit und in Teilen in Kleingruppen.

Die Übung transportiert auch vereinzelt neue Inhalte, insbesondere, wenn eine enge Verknüpfung mit deren Anwendung didaktisch sinnvoll ist. In einzelnen Übungen findet eine freiwillige, selbst zu korrigierende Lernfortschrittskontrolle statt.

Zu Beginn findet eine Einführung in GNU R statt.

#### **Prüfung**

schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 90 Minuten

#### Beschreibung:

Durch die freiwillige Abgabe von semesterbegleitenden Studienleistungen können Punkte zur Notenverbesserung gesammelt werden, die auf die Klausur anrechenbar sind, sofern die Klausur auch ohne Punkte aus Studienleistungen bestanden ist. Zu Beginn der Lehrveranstaltung wird bekannt gegeben, ob Studienleistungen angeboten werden. Falls Studienleistungen angeboten werden, wird zu diesem Zeitpunkt auch die Anzahl, die Art, der Umfang und die Bearbeitungsdauer der Studienleistungen sowie die Anzahl an erreichbaren Punkten pro Studienleistung und in der Modulprüfung bekannt gegeben. Eine Bewertung von 1,0 kann auch ohne Punkte aus den Studienleistungen erreicht werden.

# Modul EESYS-BIA-M Business Intelligence & Analytics Business Intelligence & Analytics (seit WS21/22) Modulverantwortliche/r: Dr. Konstantin Hopf

#### Inhalte:

Dieses Modul behandelt Themen aus den Bereichen Business Intelligence, Data Science und Business Analytics und gibt einen Einblick in die datengetriebene Entscheidungsunterstützung. Schwerpunktmäßig behandelt werden

- die Rolle von Business Intelligence in Unternehmen,
- · der Datenanalyse-Prozess anhand des Vorgehensmodells CRISP-DM,
- Datenquellen in Unternehmen und frei verfügbare Datenquellen,
- eine Einführung in Data Science und die Grundlagen von Datenanalysen einschließlich einer Wiederholung der Grundlagen beschreibender Statistik und der Visualisierung von Daten,
- die Grundlagen der zeitlich-räumlichen Datenanalyse,
- fortgeschrittene Datenanalysemethoden einschließlich unüberwachte und überwachte maschinelle Lernverfahren, Optimierung und Simulation und
- rechtliche und ethische Aspekte von Datenanalysen (insb. Schutz der Privatsphäre, Datensicherheit und Urheberrecht).

Die Studierenden erlernen die Inhalte anhand von konkreten Datenanalyse-Beispielen in der Programmierumgebung GNU R. Ebenfalls behandelt wird die Durchführung der wichtigsten Schritte des Datenanalyseprozesses (Geschäftsverständnis, Datenverständnis, Datenvorbereitung, Modellierung, Evaluation und Modellnutzung).

#### Lernziele/Kompetenzen:

Studierende sind in der Lage,

- die Rolle von Business Intelligence und Datenanalysen in Unternehmen zu beschreiben,
- verfügbare unternehmensinterne und öffentlich verfügbaren Datenquellen zu identifizieren, nutzbar zu machen und die Daten zu beschreiben,
- die vorgestellten Analysemethoden (insbesondere: k nearest neighbor, Entscheidungsbäume, Support Vector Machines, Random Forest) in der Software R selbstständig auch auf neue Probleme anzuwenden und Auswertungen für geschäftsrelevante Fragestellungen zu erstellen,
- Ergebnisse der Analysen sinnvoll zu visualisieren und

Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

• ausgewählte ethische und rechtliche Aspekte von Datenanalysen zu beschreiben.

# keine Empfohlene Vorkenntnisse: Grundlegende Statistik-Kenntnisse (z.B. aus dem Bachelor-Studium). Eine Wiederholung der Statistik-Grundlagen ist Teil der ersten

Besondere

**Bestehensvoraussetzungen:** keine

ergänzt werden.

Übungen und sollte, wenn erforderlich, durch ein Selbststudium

Grundlegende Kenntnisse einer Programmiersprache.

Minimale Dauer des Moduls:

1 Semester

Angebotshäufigkeit:	WS,	jährlich

#### Lehrveranstaltungen

#### 1. Business Intelligence & Analytics

Lehrformen: Vorlesung

**Dozenten:** Dr. Konstantin Hopf **Sprache:** Deutsch/Englisch **Angebotshäufigkeit:** WS, jährlich

#### Inhalte:

Die Vorlesung behandelt die im Abschnitt "Modul EESYS-BIA-M" unter "Inhalte" genannten Themen. Die Erarbeitung der Kompetenzen wird durch Lehrvorträge, Fallstudien und Diskussionen unterstützt. Methoden und Konzepte werden regelmäßig anhand praktischer Beispiele eingeführt und in begrenztem Umfang in Beispielaufgaben angewendet. Für einzelne Themenbereiche enthält die Vorlesung "Flipped-Classroom-Elemente", bei denen erwartet wird, dass sich die Studierenden mit dem Lesen von Fachbeiträgen auf eine Veranstaltung vorbereiten, in der dann die Inhalte reflektiert und erweitert werden.

Die Veranstaltungsunterlagen sind in Englisch verfasst, die Lehrsprache wird in der ersten Veranstaltung zusammen mit den Kursteilnehmern festgelegt.

#### Literatur:

Weiterführende Unterlagen werden in der Veranstaltung bekanntgegeben.

#### 2. Business Intelligence & Analytics

Lehrformen: Übung

Sprache: Deutsch/Englisch

Angebotshäufigkeit: WS, jährlich

#### Inhalte:

In der Übung werden die in der Vorlesung behandelten Inhalte auf exemplarische Praxisprobleme angewendet, auf neue Fragestellungen übertragen und kritisch diskutiert. Besonderen Raum nehmen kleinere Fallstudien und die Analyse von Datensätzen ein. Es sind Aufgaben mit der Statistik-Software GNU R zu lösen. Dies erfolgt in Teilen in Einzelarbeit und in Teilen in Kleingruppen.

Die Übung transportiert auch vereinzelt neue Inhalte, insbesondere, wenn eine enge Verknüpfung mit deren Anwendung didaktisch sinnvoll ist. In einzelnen Übungen findet eine freiwillige, selbst zu korrigierende Lernfortschrittskontrolle statt.

Zu Beginn findet eine Einführung in GNU R statt.

#### Prüfung

schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 90 Minuten

#### Beschreibung:

Durch die freiwillige Abgabe von semesterbegleitenden Studienleistungen können Punkte zur Notenverbesserung gesammelt werden, die auf die Klausur anrechenbar sind, sofern die Klausur auch ohne Punkte aus Studienleistungen bestanden ist. Zu Beginn der Lehrveranstaltung wird bekannt gegeben, ob Studienleistungen angeboten werden. Falls Studienleistungen angeboten werden, wird zu diesem Zeitpunkt auch die Anzahl, die Art, der Umfang und die Bearbeitungsdauer der Studienleistungen sowie die Anzahl an erreichbaren

2.00 SWS

2,00 SWS

Punkten pro Studienleistung und in der Modulprüfung bekannt gegeben. Eine Bewertung von 1,0 kann auch ohne Punkte aus den Studienleistungen erreicht werden.

Modul EESYS-DDS-M Data-driven Decision Support  Data-driven Decision Support	6 ECTS / 180 h
(seit WS21/22 bis WS24/25) Modulverantwortliche/r: Dr. Konstantin Hopf	

#### Inhalte:

Das Modul behandelt Methoden der modernen Entscheidungstheorie und -praxis und vermittelt wichtige Konzepte der datengetriebenen Entscheidungsunterstützung. Die schwerpunktmäßig behandelten Themen umfassen

- die Analyse von multikriteriellen Entscheidungssituationen,
- die Entscheidungsfindung mit Szenarien (bekannte oder unbekannte Eintrittswahrscheinlichkeit),
- Bias und Heuristiken bei der Entscheidungsfindung,
- die Strukturierung von komplexen Entscheidungen,
- den Analytic Hierarchy Process (AHP),
- die Portfolioselektion und Optimierung,
- datengetriebene Einblicke mit Hilfe von Business Intelligence und fortgeschrittenen Datenanalyseverfahren,
- Expertensysteme und Entscheidungsunterstützungssysteme sowie
- ethische und rechtliche Aspekte von datengetriebenen und automatisierten Entscheidungen.

Die Studierenden wenden die erlernten Inhalte in konkreten Aufgaben teilweise mit Hilfe von Tabellenkalkulations-Software oder Spezialanwendungen an.

#### Lernziele/Kompetenzen:

Studierende sind in der Lage,

- komplexe Entscheidungssituationen unter Berücksichtigung mehrerer Ziele, Alternativen und Entscheidern zu analysieren und zu modellieren,
- Unsicherheiten und Wahrscheinlichkeiten in die Analyse und die Modellierung einzubeziehen,
- Ergebnisse von Business Intelligence und Advanced Analytics in Entscheidungen einzubinden,
- ein einfaches Expertensystem zu entwickeln sowie
- ausgewählte ethische und rechtliche Aspekte datengetriebener Entscheidungen zu beschreiben.

# Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls: keine Empfohlene Vorkenntnisse: keine Besondere Bestehensvoraussetzungen: keine Angebotshäufigkeit: SS, jährlich Empfohlenes Fachsemester: Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

Lehrveranstaltungen		
1. Data-driven Decision Support	2,00 SWS	
Lehrformen: Vorlesung		
Dozenten: Dr. Konstantin Hopf		
Sprache: Englisch/Deutsch		
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich		
Inhalte:		

Die Vorlesung behandelt die im Abschnitt "Modul EESYS-DDS-M" unter "Inhalte" genannten Themen. Die Erarbeitung der Kompetenzen wird durch Lehrvorträge, Fallstudien und Diskussionen unterstützt. Methoden und Konzepte werden regelmäßig anhand praktischer Beispiele eingeführt und in begrenztem Umfang in Beispielaufgaben angewendet. Für einzelne Themen enthält die Vorlesung "Flipped-Classroom-Elemente", bei denen erwartet wird, dass sich die Studierenden mit dem Lesen von Fachbeiträgen auf eine Veranstaltung vorbereiten, in der dann die Inhalte reflektiert und erweitert werden.

Die Veranstaltungsunterlagen sind in Englisch verfasst, die Lehrsprache wird in der ersten Veranstaltung zusammen mit den Kursteilnehmern festgelegt.

#### Literatur:

Weiterführende Unterlagen werden in der Veranstaltung bekanntgegeben.

#### 2. Data-driven Decision Support

Lehrformen: Übung

Sprache: Englisch/Deutsch
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich

#### Inhalte:

In der Übung werden die in der Vorlesung behandelten Inhalte auf exemplarische Praxisprobleme angewendet, auf neue Fragestellungen übertragen und kritisch diskutiert. Besonderen Raum nehmen kleinere Fallstudien und die Analyse von Datensätzen ein. Es sind Aufgaben mit Software (z.B. Tabellenkalkulation, SWI Prolog) zu lösen, welche in der Universität Bamberg kostenfrei verfügbar ist. Dies erfolgt in Teilen in Einzelarbeit und in Teilen in Kleingruppen.

Die Übung transportiert auch vereinzelt neue Inhalte, insbesondere, wenn eine enge Verknüpfung mit deren Anwendung didaktisch sinnvoll ist. In einzelnen Übungen findet eine freiwillige, selbst zu korrigierende Lernfortschrittskontrolle statt.

Zu Beginn findet eine Einführung in GNU R statt.

#### Prüfung

schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 90 Minuten

#### Beschreibung:

Durch die freiwillige Abgabe von semesterbegleitenden Studienleistungen können Punkte zur Notenverbesserung gesammelt werden, die auf die Klausur anrechenbar sind, sofern die Klausur auch ohne Punkte aus Studienleistungen bestanden ist. Zu Beginn der Lehrveranstaltung wird bekannt gegeben, ob Studienleistungen angeboten werden. Falls Studienleistungen angeboten werden, wird zu diesem Zeitpunkt auch die Anzahl, die Art, der Umfang und die Bearbeitungsdauer der Studienleistungen sowie die Anzahl an erreichbaren Punkten pro Studienleistung und in der Modulprüfung bekannt gegeben. Eine Bewertung von 1,0 kann auch ohne Punkte aus den Studienleistungen erreicht werden.

2,00 SWS

Modul EESYS-ES-M Energieeffiziente Systeme	6 ECTS / 180 h
Energy Efficient Systems	
(seit WS19/20)	
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Thorsten Staake	

#### Inhalte:

Die Veranstaltung behandelt die Gestaltung und den Einsatz von Informationssystemen zur Steigerung der Energie- und Ressourceneffizienz und zur Reduktion von Treibhausgas-Emissionen. Sie richtet sich insbesondere an Studierende der Informatik und Wirtschaftsinformatik, die mit ihren Kompetenzen Anwendungsfelder in den Bereichen Energie, Mobilität, Produktion und nachhaltiger Konsum bewerten und erschließen möchten.

Die Veranstaltung stellt dazu Methoden und Theorien aus den Bereichen der Verhaltensökonomie, des Operations-Managements und der Simulation vor, die dabei helfen, umweltrelevante Sachverhalte, Prozesse und Verhaltensweisen zu bewerten und zu beeinflussen. Die Themen werden ergänzt durch Kosten-/Nutzen-Betrachtungen auf Mikro- und Makro-Ebene (einschließlich Rebound-Effekte) und einer Diskussion der wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Implikationen der vorgestellten Ansätze.

Zu Beginn der Veranstaltung werden einfache physikalische und energietechnische Grundlagen vermittelt, sodass Studierenden ohne Vorkenntnisse im Bereich Energie eine erfolgreiche Kursteilnahme ermöglicht wird.

#### Lernziele/Kompetenzen:

Das Modul soll die Teilnehmenden dazu befähigen,

- die im Kurs vorgestellten physikalischen und technischen Grundprinzipien, die für ein Verständnis der behandelten Themen erforderlich ist, zu erklären und in Analysen anzuwenden,
- die zentralen Komponenten, Stellgrößen, Anforderungen und Herausforderungen der Elektromobilität zu erläutern und darzulegen, welchen Beitrag Informationssysteme zur Lösung der Herausforderungen leisten können; darüber hinaus sollen Teilnehmende in der Lage sein, datenbasierte Simulationen zu wichtigen Kenngrößen von Elektrofahrzeugen (z.B. Erreichbarkeit, Einfluss auf lokale Stromnetze) aufzubauen,
- die Möglichkeiten von Informationssystemen zur Reduktion des Energieverbrauchs im Bereich Raumklima/Heizung darzulegen und konzeptionell sowie datenbasiert zu bewerten,
- die Eigenschaften von Umweltinformationssystemen und deren Wirkmechanismen detailliert zu erläutern,
- die vorgestellten Theorien (z.B. die Prospect Theory) und Konzepte aus der Verhaltensökonomie zu erklären, auf Informationssysteme zur Entscheidungsunterstützung und -beeinflussung zu übertragen, entsprechende Systeme zu konzipieren und deren Wirkung zu bewerten, und
- die Effekte der Maßnahmen zu bewerten (direkte Effekte ebenso wie indirekte und Makroökonomische Effekte) bzw. Bewertungsansätze kritisch zu diskutieren.

Darüber hinaus soll das Modul die Teilnehmenden dazu befähigen, die im Kurs erworbenen Fähigkeiten auch in neuen Situationen anzuwenden und geeignet anzupassen und zu erweitern.

Schlussendlich sollen Studierende ihre Gestaltungsmöglichkeiten, die sich aus ihrem IT-Studium im Bereich der Nachhaltigkeit ergeben, erkennen und umsetzen können.

### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls: keine

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
		Bestehensvoraussetzungen: keine
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

#### Lehrveranstaltungen

#### 1. Energieeffiziente Systeme 2,00 SWS

Lehrformen: Vorlesung

Dozenten: Prof. Dr. Thorsten Staake

Sprache: Deutsch/Englisch
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich

#### Inhalte:

Die Vorlesung behandelt die im Abschnitt "Modul EESYS-ES-M" unter "Inhalte" genannten Themen. Die Erarbeitung der Kompetenzen wird durch Lehrvorträge und Diskussionen unterstützt. Besonderen Raum nehmen Fallstudien und die Analyse von Fachbeiträgen ein. Methoden und Konzepte werden regelmäßig anhand praktischer Beispiele eingeführt und in Beispielaufgaben angewendet.

Für einzelne Themen enthält die Vorlesung "Flipped-Classroom-Elemente", bei denen erwartet wird, dass sich die Studierenden mit dem Lesen von Fachbeiträgen auf eine Veranstaltung vorbereiten, in der die Inhalte dann reflektiert und erweitert werden.

#### Literatur:

Weiterführende Unterlagen werden in der Veranstaltung bekanntgegeben.

#### 2. Energieeffiziente Systeme

Lehrformen: Übung

Sprache: Deutsch/Englisch
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich

#### Inhalte:

In den ersten Übungsveranstaltungen werden die erforderlichen physikalischen und technischen Grundlagen zusammengefasst, um einen direkten Einstieg auch ohne energiespezifische Vorkenntnisse zu ermöglichen. Dazu behandelt die Übung insbesondere Grundbegriffe der Energietechnik und der Elektrotechnik.

Darauf aufbauend werden die in der Vorlesung behandelten Inhalte auf exemplarische Praxisprobleme angewendet, auf neue Fragestellungen übertragen und kritisch diskutiert. Übungen umfassen auch Analysen von Fachbeiträgen und kleinere Fallstudien. Die Bearbeitung erfolgt in Teilen in Einzelarbeit und in Teilen in Kleingruppen.

Die Übung transportiert auch vereinzelt neue Inhalte, insbesondere, wenn eine enge Verknüpfung mit deren Anwendung didaktisch sinnvoll ist. In einzelnen Übungen findet eine freiwillige, selbst zu korrigierende Lernfortschrittskontrolle statt.

#### 2,00 SWS

Prüfung

schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 90 Minuten **Beschreibung:** 

Durch die freiwillige Abgabe von semesterbegleitenden Studienleistungen können Punkte zur Notenverbesserung gesammelt werden, die auf die Klausur anrechenbar sind, sofern die Klausur auch ohne Punkte aus Studienleistungen bestanden ist. Zu Beginn der Lehrveranstaltung wird bekannt gegeben, ob Studienleistungen angeboten werden. Falls Studienleistungen angeboten werden, wird zu diesem Zeitpunkt auch die Anzahl, die Art, der Umfang und die Bearbeitungsdauer der Studienleistungen sowie die Anzahl an erreichbaren Punkten pro Studienleistung und in der Modulprüfung bekannt gegeben. Eine Bewertung von 1,0 kann auch ohne Punkte aus den Studienleistungen erreicht werden.

# Modul EESYS-P-DINU-M Projekt Digital Nudges for Behavior Change in Enterprise Information Systems Project Digital Nudges for Behavior Change in Enterprise Information

6 ECTS / 180 h

(seit WS24/25 bis WS24/25)

Modulverantwortliche/r: Sebastian Günther

#### Inhalte:

Systems

Der Wertbeitrag von Informationssystemen hängt in hohem Maße vom Nutzerverhalten ab. Dieses Projekt konzentriert sich auf die Gestaltung und prototypische Umsetzung von Verhaltensinterventionen in betrieblichen Informationssystemen, um bspw. wichtige Geschäftskennzahlen zu steigern oder gesellschaftlich wünschenswerte Effekte zu erzielen. Studierende nutzen relevante Entscheidungstheorien als Grundlage und implementieren das von ihnen entwickelte Konzept als Applikation in einem etablierten Informationssystem.

Im Rahmen des Projekts werden dabei folgende Inhalte detailliert behandelt:

Grundlagen der Verhaltensökonomie und Entscheidungstheorie.

- Vertiefte Betrachtung verschiedener theoretischer Modelle.
- Analyse der Anwendbarkeit dieser Modelle im Kontext eines spezifischen Informationssystems.

Erstellung eines Nudging-/Interventionswerkzeug.

- Zugriff auf API-Methoden zur Datenextraktion aus dem Informationssystem.
- Praktische Umsetzung der Verhaltensinterventionen als Prototyp.
- Integration des Prototyps in das Informationssystem.
- Durchführung einfacher Systemtests.

Skizzierung möglicher Evaluationsstrategien zur Bewertung des Nutzerverhaltens.

Die Lehrsprache wird in der ersten Lehrveranstaltung gemeinsam mit den Teilnehmern festgelegt.

#### Lernziele/Kompetenzen:

Nach der Absolvierung des Moduls haben Studierende ein aktuelles und praxisrelevantes IT-Werkzeug entwickelt, um wünschenswerte Verhaltenseffekte zu erzielen. Danach sind Studierende in der Lage,

- gegebene Anforderungen an ein Nudging-Tool aufzunehmen, zu analysieren und konkrete Umsetzungen auf Grundlage wissenschaftlicher Literatur zu erarbeiten,
- für die gegebene Problemstellung geeignete Daten zu erheben und zu verarbeiten,
- in einem agilen Projektteam mitzuarbeiten,
- zielgruppengerechte Projektzwischenpräsentationen vorzubereiten und zu halten und das Vorgehen sowie die Ergebnisse zu verteidigen.

# Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls: keine Empfohlene Vorkenntnisse: keine Besondere Bestehensvoraussetzungen: keine Angebotshäufigkeit: SS, jährlich Empfohlenes Fachsemester: Minimale Dauer des Moduls:

4,00 SWS

Semester

#### Lehrveranstaltungen

#### Digital Nudges for Behavior Change in Enterprise Information Systems

Lehrformen: Projekt

Dozenten: Sebastian Günther Sprache: Englisch/Deutsch Angebotshäufigkeit: SS, jährlich

#### Lernziele:

Nach der Absolvierung des Moduls haben Studierende ein aktuelles und praxisrelevantes IT-Werkzeug entwickelt, um wünschenswerte Verhaltenseffekte zu erzielen. Danach sind Studierende in der Lage,

- gegebene Anforderungen an ein Nudging-Tool aufzunehmen, zu analysieren und konkrete Umsetzungen auf Grundlage wissenschaftlicher Literatur zu erarbeiten,
- für die gegebene Problemstellung geeignete Daten zu erheben und zu verarbeiten,
- in einem agilen Projektteam mitzuarbeiten,
- zielgruppengerechte Projektzwischenpräsentationen vorzubereiten und zu halten und das Vorgehen sowie die Ergebnisse zu verteidigen.

#### Inhalte:

Der Wertbeitrag von Informationssystemen hängt in hohem Maße vom Nutzerverhalten ab. Dieses Projekt konzentriert sich auf die Gestaltung und prototypische Umsetzung von Verhaltensinterventionen in betrieblichen Informationssystemen, um bspw. wichtige Geschäftskennzahlen zu steigern oder gesellschaftlich wünschenswerte Effekte zu erzielen. Studierende nutzen relevante Entscheidungstheorien als Grundlage und implementieren das von ihnen entwickelte Konzept als Applikation in einem etablierten Informationssystem.

Im Rahmen des Projekts werden dabei folgende Inhalte detailliert behandelt:

Grundlagen der Verhaltensökonomie und Entscheidungstheorie.

- Vertiefte Betrachtung verschiedener theoretischer Modelle.
- Analyse der Anwendbarkeit dieser Modelle im Kontext eines spezifischen Informationssystems.

Erstellung eines Nudging-/Interventionswerkzeug.

- Zugriff auf API-Methoden zur Datenextraktion aus dem Informationssystem.
- Praktische Umsetzung der Verhaltensinterventionen als Prototyp.
- Integration des Prototyps in das Informationssystem.
- Durchführung einfacher Systemtests.

Skizzierung möglicher Evaluationsstrategien zur Bewertung des Nutzerverhaltens.

Die Lehrsprache wird in der ersten Lehrveranstaltung gemeinsam mit den Teilnehmern festgelegt.

#### Prüfung

Kolloquium, schr. Hausarbeit / Prüfungsdauer: 20 Minuten

Bearbeitungsfrist: 4 Monate

#### Zulassungsvoraussetzung zur Modulprüfung:

Regelmäßige Teilnahme an der Lehrveranstaltung

#### Beschreibung:

Die Studierenden bearbeiten ein Thema, das in der ersten Veranstaltung bekannt gegeben wird. Dabei erstellen sie Artefakte (z. B. Quellcode, Poster, Dokumente) im Rahmen einer Projektarbeit, verfassen einen Bericht und verteidigen ihre Resultate in Form eines Referats. Sowohl das Artefakt als auch der Bericht und das Referat fließen in die Bewertung ein. Die Bearbeitung erfolgt in Kleingruppen, wobei eine Bewertung der Einzelleistung vorgenommen wird.

Modul EESYS-P-RES-M Projekt Renewable Energy Systems Project Renewable Energy Systems	6 ECTS / 180 h
(seit WS24/25) Modulverantwortliche/r: Dr. Konstantin Hopf	

#### Inhalte:

Die Studierenden führen ein umfassendes IT-Projekt im Bereich Energienetze, erneuerbare Energien oder Internet der Dinge durch. Das Thema wird in der ersten Veranstaltung bekannt gegeben.

Die Projektarbeit umfasst die Detaillierung der Anforderungsdefinition sowie die Planung, Durchführung (mit den damit verbundenen Entwicklungsarbeiten) und Fortschrittskontrolle. Teilnehmerinnen und Teilnehmer wenden dabei agile Projektmanagement-Methoden ("Scrum") an, organisieren sich selbstständig und arbeiten eng mit ihren Betreuern zusammen, die als "Project Owner" fungieren. Inhaltlich werden zumeist Verfahren des maschinellen Lernens, weitergefasste Datenanalyse-Vorhaben, Systeme zur Entscheidungsunterstützung oder zur Anbindung und Nutzung von dezentralen Sensoren und Aktuatoren entwickelt und umgesetzt. Die Arbeiten können die Programmierung für mobile Endgeräte umfassen. Das Projekt ist so ausgelegt, dass sich Studierende sowohl Details zur Projektorganisation als auch zu den programmatisch umzusetzenden Methoden weitgehend selbstständig erarbeiten.

Die Lehrsprache wird in der ersten Lehrveranstaltung gemeinsam mit den Teilnehmern festgelegt.

#### Lernziele/Kompetenzen:

Studierende haben ein aktuelles und praxisrelevantes Werkzeug für die Energiebranche entwickelt oder eine umfangreiche Fragestellung bearbeitet, um Unternehmen in der Entscheidungsfindung zu unterstützen. Danach sind die Studierenden in der Lage,

- gegebene Anforderungen an ein IT-Projekt aufzunehmen, zu analysieren und konkrete Umsetzungen zu erarbeiten,
- für die gegebene Problemstellung geeignete Daten zu erheben und zu verarbeiten,
- in einem agilen Projektteam mitzuarbeiten und agile Projektmanagementmethoden anzuwenden,
- zielgruppengerechte Projekt-Zwischen- und Abschlusspräsentationen vorzubereiten und zu halten.

# Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls: keine Besondere Bestehensvoraussetzungen: keine Angebotshäufigkeit: jährlich Empfohlenes Fachsemester: Minimale Dauer des Moduls: nach Bedarf WS oder SS 1 Semester

Lehrveranstaltungen	
Renewable Energy Systems	4,00 SWS
Lehrformen: Projekt	
Dozenten: Prof. Dr. Thorsten Staake	
Sprache: Deutsch/Englisch	
Angebotshäufigkeit: jährlich nach Bedarf WS oder SS	
Lernziele:	
Studierende haben ein aktuelles und praxisrelevantes Werkzeug für die	
Energiebranche entwickelt oder eine umfangreiche Fragestellung bearbeitet,	

um Unternehmen in der Entscheidungsfindung zu unterstützen. Danach sind die Studierenden in der Lage,

- gegebene Anforderungen an ein IT-Projekt aufzunehmen, zu analysieren und konkrete Umsetzungen zu erarbeiten,
- für die gegebene Problemstellung geeignete Daten zu erheben und zu verarbeiten.
- in einem agilen Projektteam mitzuarbeiten und agile Projektmanagementmethoden anzuwenden,
- zielgruppengerechte Projekt-Zwischen- und Abschlusspräsentationen vorzubereiten und zu halten.

#### Inhalte:

Die Studierenden führen ein umfassendes IT-Projekt im Bereich Energienetze, erneuerbare Energien oder Internet der Dinge durch. Das Thema wird in der ersten Veranstaltung bekannt gegeben.

Die Projektarbeit umfasst die Detaillierung der Anforderungsdefinition sowie die Planung, Durchführung (mit den damit verbundenen Entwicklungsarbeiten) und Fortschrittskontrolle. Teilnehmerinnen und Teilnehmer wenden dabei agile Projektmanagement-Methoden ("Scrum") an, organisieren sich selbstständig und arbeiten eng mit ihren Betreuern zusammen, die als "Project Owner" fungieren. Inhaltlich werden zumeist Verfahren des maschinellen Lernens, weitergefasste Datenanalyse-Vorhaben, Systeme zur Entscheidungsunterstützung oder zur Anbindung und Nutzung von dezentralen Sensoren und Aktuatoren entwickelt und umgesetzt. Die Arbeiten können die Programmierung für mobile Endgeräte umfassen. Das Projekt ist so ausgelegt, dass sich Studierende sowohl Details zur Projektorganisation als auch zu den programmatisch umzusetzenden Methoden weitgehend selbstständig erarbeiten.

Die Lehrsprache wird in der ersten Lehrveranstaltung gemeinsam mit den Teilnehmern festgelegt.

#### Literatur:

Weiterführende Unterlagen werden in der Veranstaltung bekanntgegeben.

#### Prüfung

Kolloquium, schr. Hausarbeit / Prüfungsdauer: 20 Minuten

Bearbeitungsfrist: 4 Monate

#### Zulassungsvoraussetzung zur Modulprüfung:

Regelmäßige Teilnahme an der Lehrveranstaltung

#### Beschreibung:

Die Studierenden bearbeiten ein Thema, das in der ersten Veranstaltung bekanntgegeben wird. Dabei erstellen sie Artefakte (z.B. Quellcode, Poster, Dokumente) im Rahmen einer Projektarbeit, verfassen einen Bericht und verteidigen ihre Resultate in Form eines Referats. Sowohl das Artefakt als auch der Bericht und das Referat fließen in die Bewertung ein. Die Bearbeitung erfolgt in Kleingruppen, wobei eine Bewertung der Einzelleistung vorgenommen wird.

Die Prüfungssprache wird in der ersten Lehrveranstaltung bekanntgegeben.

# Modul GdI-FPRS-M Functional Programming of Reactive Systems

6 ECTS / 180 h

Functional Programming of Reactive Systems

(seit WS23/24)

Modulverantwortliche/r: Prof. Ph.D. Michael Mendler

#### Inhalte:

Die Veranstaltung beschäftigt sich vertiefend mit ausgewählten fortgeschrittenen Konzepten der funktionalen Programmierung. Sie setzt Grundkenntnisse der Funktionalen Programmierung voraus, die zum Beispiel durch die vorherige Teilnahme an der einführenden Veranstaltung GdI-IFP erworben wurden.

#### Lernziele/Kompetenzen:

Aufbauend auf einem elementaren und anwendungsorientierten Vorwissen des Bachelorstudiums erwerben die Studierenden ein breites und wesentlich vertieftes Verständnis der Besonderheiten der funktionalen Programmierung als nichtdeklaratives Programmierprinzip. Sie können existierende Sprachkonzepte analysieren, kritisch bewerten und daraus eigenständig neue Ideen für die Weitererentwicklung in Forschungs- und Anwendungskontexten ableiten.

Die Veranstaltung trainiert die Fähigkeit zur selbständigen Entwicklung und Evalierung neuer funktionaler Modellierungsmethoden unter Einsatz von fortgeschrittenen Strukturierungskonzepten, wie etwa polymorphe Typsystemen erster und höherer Ordnung in der statischen Spezifikation von Programmen, Monaden und Koroutinen (continuation passing), Induktive und Koinduktive Datentypen; Konstruktion von Übersetzungsverfahren für Synchronen Programmierung reaktiver Systeme sowohl als Datenflussals auch Kontrollflussparadigma; Beherrschung und Evaluierung komplexer Konzepte der nebenläufigen Programmierung in Haskell aus der aktuellen Forschung.

#### Sonstige Informationen:

Der Arbeitsaufwand für dieses Modul gliedert sich grob wie folgt:

- Teilnahme an Vorlesung und Übung: 45 Stunden
- Vor- und Nachbereitung der Vorlesung und Übungen (inkl. Recherche und Studium zusätzlicher Quellen): 60 Stunden
- Bearbeiten der Übungsaufgaben (unbenotet und freiwillig) und ggf. Teilnahme an Rechnerübungen:
   45 Stunden
- Prüfungsvorbereitung: 30 Stunden

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

		_
Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
gundlegende Kenntnisse in funktior dem Modul Gdl-IFP-M, grundlegen und temporalen Logik, z.B. aus den	de Kenntnisse der modalen	Bestehensvoraussetzungen: keine
Englischkenntnisse.  Modul Introduction to Functional Preempfohlen	ogramming (GdI-IFP-M) -	
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

#### Lehrveranstaltungen 2.00 SWS 1. Functional Programming of Reactive Systems Lehrformen: Vorlesung Dozenten: Prof. Ph.D. Michael Mendler Sprache: Englisch/Deutsch Angebotshäufigkeit: SS, jährlich Inhalte: In der Vorlesung wird das Themengebiet der Veranstaltung durch Dozentenvortrag eingeführt und Anregungen zum weiterführenden Literaturstudium gegeben. Die Lehrsprache ist Englisch. Literatur: • S. Marlow: The Haskell 2010 Language Report. https://www.haskell.org/ onlinereport/haskell2010/ • V. Zsók, Z. Horváth, R. Plasmeijer: Central European Functional Programming School. Springer 2012. • S. Marlow: Parallel and Concurrent Programming in Haskell: Techniques for Multicore and Multithreaded Programming, O'Reilly 2013. • B. O'Sullivan, J. Goerzen, D. Stewart: Real World Haskell. O'Reilly 2009. • B. Pierce: Types and Programming Languages. MIT Press 2002. (esp. Chapters 23+25) 2. Advanced Functional Programming 2,00 SWS Lehrformen: Übung Dozenten: Prof. Ph.D. Michael Mendler Sprache: Englisch/Deutsch Angebotshäufigkeit: SS, jährlich Inhalte: Die Übung vertieft die Konzepte und Konstruktionen aus der Vorlesung an konkreten Beispielen. Sie dient damit auch der Prüfungsvorbereitung. Prüfung schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 90 Minuten Beschreibung: Die Prüfungssprache ist Englisch. Die Prüfung wird in Abhängigkeit von der Anzahl der Teilnehmer als mündliche Prüfung (30 Minuten) oder als schrifliche Prüfung (90 Minuten) durchgeführt. Die

Prüfung	
mündliche Prüfung / Prüfungsdauer: 30 Minuten	
Beschreibung:	
Die Prüfungssprache ist Englisch.	

Prüfungsform wird den Teilnehmern am Anfang des Semesters bekanntgegeben.

Die Prüfung wird in Abhängigkeit von der Anzahl der Teilnehmer als mündliche	
Prüfung (30 Minuten) oder als schrifliche Prüfung (90 Minuten) durchgeführt. Die	
Prüfungsform wird den Teilnehmern am Anfang des Semesters bekanntgegeben.	

# Modul Gdl-IFP-M Introduction to Functional Programming Introduction to Functional Programming

6 ECTS / 180 h

(seit WS24/25)

Modulverantwortliche/r: Prof. Ph.D. Michael Mendler

#### Inhalte:

Die Veranstaltung beschäftigt sich mit den Grundlagen der funktionalen Programmierung als bedeutende Alternative zu herkömmlichen prozeduralen Sprachen. Diese nichtprozeduralen Sprachen, welche dem deklarativen und rekursiven Programmierprinzip folgen, werden besonders für ihre hohe Programmiereffizienz und -Sicherheit geschätzt. Der systematische Aufbau einer funktionalen Programmiersprache wird schrittweise erläutert und anhand konkreter Aufgabenstellungen nachvollzogen. Ausführliche praktische Übungen mit der Programmiersprache Haskell ergänzen die theoretischen Inhalte. Besonderes Augenmerk wird auf die Einführung in polymorphe Typsysteme gelegt und ihre Anwendung in der Typprüfung und Typsynthese als automatisches Softwarevalidierungsverfahren.

#### Lernziele/Kompetenzen:

Fähigkeit zur Entwicklung algorithmischer Problemlösungen in der funktionalen Programmiersprache Haskell; Kenntnis wichtiger Strukturprinzipien der funktionalen Programmierung, wie referenzielle Transparenz, Rekursion, induktive und coinduktive algebraische Datentypen, Monaden; Fähigkeit diese Strukturkonzepte adäquat in der Programmierung konkreter Aufgabenstellungen einzusetzen; Kenntnis deklarativer Modelle interaktiver Software und die Fähigkeit, diese in Haskell zu implementieren.

#### Sonstige Informationen:

Der Arbeitsaufwand für dieses Modul gliedert sich grob wie folgt:

- Teilnahme an Vorlesung und Übung: 45 Stunden
- Vor- und Nachbereitung der Vorlesung und Übungen (inkl. Recherche und Studium zusätzlicher Quellen): 60 Stunden
- Bearbeiten der Übungsaufgaben (unbenotet und freiwillig) und Teilnahme an Rechnerübungen: 45 Stunden
- Prüfungsvorbereitung + schriftliche Prüfung (90 min.): 30 Stunden

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
gundlegende Programmierkenntnis	se, gute Englischkenntnisse	Bestehensvoraussetzungen: keine
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

Lehrveranstaltungen	
1. Introduction to Functional Programming	2,00 SWS
Lehrformen: Vorlesung	
Dozenten: Prof. Ph.D. Michael Mendler	
Sprache: Englisch/Deutsch	
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	
Inhalte:	

In der Vorlesung wird das Themengebiet der Veranstaltung durch Dozentenvortrag eingeführt und Anregungen zum weiterführenden Literaturstudium gegeben.  Die Lehrsprache wird in der ersten Lehrveranstaltung bekanntgegeben.  Literatur:  • Pierce, B. C.: Types and Programming Languages, MIT Press, 2002  • Thompson, S.: Haskell – The Craft of Functional Programming, Addison-Wesley 1999.  2. Introduction to Functional Programming Lehrformen: Übung Dozenten: Prof. Ph.D. Michael Mendler Sprache: Englisch/Deutsch Angebotshäufigkeit: WS, jährlich Inhalte: Die Übung vertieft die Konzepte und Konstruktionen aus der Vorlesung an konkreten Beispielen. Sie dient damit auch der Klausurvorbereitung. Die Lehrsprache wird in der ersten Lehrveranstaltung bekanntgegeben.	
Literatur:  • Pierce, B. C.: Types and Programming Languages, MIT Press, 2002  • Thompson, S.: Haskell – The Craft of Functional Programming, Addison-Wesley 1999.  2. Introduction to Functional Programming Lehrformen: Übung Dozenten: Prof. Ph.D. Michael Mendler Sprache: Englisch/Deutsch Angebotshäufigkeit: WS, jährlich Inhalte: Die Übung vertieft die Konzepte und Konstruktionen aus der Vorlesung an konkreten Beispielen. Sie dient damit auch der Klausurvorbereitung.	
<ul> <li>Pierce, B. C.: Types and Programming Languages, MIT Press, 2002</li> <li>Thompson, S.: Haskell – The Craft of Functional Programming, Addison-Wesley 1999.</li> <li>Introduction to Functional Programming         Lehrformen: Übung         Dozenten: Prof. Ph.D. Michael Mendler         Sprache: Englisch/Deutsch         Angebotshäufigkeit: WS, jährlich         Inhalte:         Die Übung vertieft die Konzepte und Konstruktionen aus der Vorlesung an konkreten Beispielen. Sie dient damit auch der Klausurvorbereitung.     </li> </ul>	
Lehrformen: Übung Dozenten: Prof. Ph.D. Michael Mendler Sprache: Englisch/Deutsch Angebotshäufigkeit: WS, jährlich Inhalte: Die Übung vertieft die Konzepte und Konstruktionen aus der Vorlesung an konkreten Beispielen. Sie dient damit auch der Klausurvorbereitung.	
Dozenten: Prof. Ph.D. Michael Mendler Sprache: Englisch/Deutsch Angebotshäufigkeit: WS, jährlich Inhalte: Die Übung vertieft die Konzepte und Konstruktionen aus der Vorlesung an konkreten Beispielen. Sie dient damit auch der Klausurvorbereitung.	2,00 SWS
Sprache: Englisch/Deutsch Angebotshäufigkeit: WS, jährlich Inhalte: Die Übung vertieft die Konzepte und Konstruktionen aus der Vorlesung an konkreten Beispielen. Sie dient damit auch der Klausurvorbereitung.	
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich Inhalte: Die Übung vertieft die Konzepte und Konstruktionen aus der Vorlesung an konkreten Beispielen. Sie dient damit auch der Klausurvorbereitung.	
Inhalte: Die Übung vertieft die Konzepte und Konstruktionen aus der Vorlesung an konkreten Beispielen. Sie dient damit auch der Klausurvorbereitung.	
Die Übung vertieft die Konzepte und Konstruktionen aus der Vorlesung an konkreten Beispielen. Sie dient damit auch der Klausurvorbereitung.	
konkreten Beispielen. Sie dient damit auch der Klausurvorbereitung.	_
·	
Die Lehrsprache wird in der ersten Lehrveranstaltung bekanntgegeben.	
Prüfung	
schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 90 Minuten	
Beschreibung:	
Die Prüfungssprache ist Englisch.	

### Modul Gdl-Proj-M Masterprojekt Grundlagen der Informatik

6 ECTS / 180 h

Master's Project Theoretical Foundations of Computing

(seit WS24/25)

Modulverantwortliche/r: Prof. Ph.D. Michael Mendler

#### Inhalte:

Im Projektmodul werden wechselnde Themen angeboten, etwa zum Einsatz automatischer Verifikationswerkzeuge (Theorembeweiser, Modellprüfer, Verzögerungsanalyse) oder zum Bau und der Anwendung von visuellen Entwurfswerkzeugen für eingebettete Systeme (UML, Statecharts). Ein weiterer Bereich ist die prototypische Implementierung neuer algorithmischer Verfahren aus aktuellen Forschungsgebieten der Arbeitsgruppe (Synchrone Datenfluss- und Kontrollflusprogrammierung, Informationssicherheit, Theorie verteilter Systeme, Logik).

#### Lernziele/Kompetenzen:

Fähigkeit zur selbständigen Erarbeitung von Problemlösungen, auf der Basis des erlernten Wissens und der angeeigneten Fähigkeiten aus dem Studium als auch der aktuellen wissenschaftlichen Literatur; Fähigkeit, komplexe Problemlösungsansätze im Rahmen eines systematischen ingenieurtechnischen Entwicklungsprozesses in Software umzusetzen und professionell zu dokumentieren; Fähigkeit zur Teamarbeit; Wissenschaftliche Neugier und die Ausbildung einer selbstbewussten und forschenden Einstellung zur Technik.

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

#### **Empfohlene Vorkenntnisse:**

Englischkenntnisse, Mathematik für Informatiker, Grundlagen der Theoretischen Informatik, Rechner- und Betriebsysteme, Nichtprozedurale Programmierung.

Modul Functional Programming of Reactive Systems (GdI-FPRS-M) - empfohlen

Modul Introduction to Functional Programming (GdI-IFP-M) - empfohlen

**Empfohlenes Fachsemester:** Minimale Dauer des Moduls:

**Besondere** 

keine

Bestehensvoraussetzungen:

4,00 SWS

1 Semester

#### Lehrveranstaltungen

#### Gdl Masterprojekt

Lehrformen: Projektseminar

Angebotshäufigkeit: WS, SS

Dozenten: Prof. Ph.D. Michael Mendler

Sprache: Englisch/Deutsch Angebotshäufigkeit: WS, SS

#### Inhalte:

In der Projektübung werden wechselnde Themen angeboten, etwa zum Einsatz automatischer Verifikationswerkzeuge (Theorembeweiser, Modellprüfer, Verzögerungsanalyse) oder zum Bau und der Anwendung von visuellen Entwurfswerkzeugen für eingebettete Systeme (UML, Statecharts). Ein weiterer Bereich ist die prototypische Implementierung neuer algorithmischer Verfahren

aus aktuellen Forschungsgebieten der Arbeitsgruppe (Informationssicherheit, Theorie verteilter Systeme, Logik).	
Die Lehrsprache wird in der ersten Lehrveranstaltung bekanntgegeben.	
Literatur:	
Literatur wird bei Ankündigung bzw. zu Beginn des Seminars bekanntgegeben.	
Prüfung	
Hausarbeit mit Kolloquium / Prüfungsdauer: 20 Minuten	
Bearbeitungsfrist: 4 Monate	
Zulassungsvoraussetzung zur Modulprüfung:	
Regelmäßige Teilnahme an der Lehrveranstaltung	
Beschreibung:	
Umsetzung der Projektaufgabe, Dokumentation in Form eines wissenschaftlichen	
Aufsatzes als Hausarbeit.	
Die Prüfungssprache wird in der ersten Lehrveranstaltung bekanntgegeben.	

Modul HCI-MCI-M Mensch-Computer-Interaktion  Human-Computer Interaction	6 ECTS / 180 h
(seit WS21/22) Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Tom Gross	

#### Inhalte:

Vertiefende theoretische, konzeptionelle und praktische Grundlagen der Mensch-Computer-Interaktion.

#### Lernziele/Kompetenzen:

Ziel ist die Vermittlung fundierter Kenntnisse und Fähigkeiten im Bereich der Mensch-Computer-Interaktion sowie eines breiten theoretischen und konzeptionellen Wissens zum Entwurf, zur Umsetzung und zur Evaluierung interaktiver Systeme. Nach dem Besuch dieser Lehrveranstaltung sollen Studierende die einschlägige Literatur und Systeme in Breite und Tiefe kennen und neue Literatur und Systeme kritisch bewerten können.

#### Sonstige Informationen:

http://www.uni-bamberg.de/hci/leistungen/studium

Der Arbeitsaufwand für dieses Modul gliedert sich grob wie folgt:

- Teilnahme an Vorlesung und Übung: insgesamt 45 Stunden
- Vor- und Nachbereitung der Vorlesung (inkl. Recherche und Studium zusätzlicher Quellen): ca. 30 Stunden
- Vor- und Nachbereitung der Übung (inkl. Recherche und Studium zusätzlicher Quellen sowie Bearbeitung der optionalen Studienleistungen): ca. 75 Stunden
- Prüfungsvorbereitung: ca. 30 Stunden (basierend auf dem bereits im obigen Sinne erarbeiteten Stoff)

Der Unterricht erfolgt grundsätzlich in deutscher und bei Bedarf der Studierenden in englischer Sprache. Sämtliche Unterlagen (inkl. Prüfung) sind in englischer Sprache verfügbar.

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

The state of the s		
Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Diese Lehrveranstaltung ist ohne sp	oezielle Vorkenntisse belegbar.	Bestehensvoraussetzungen: keine
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

Lehrveranstaltungen		
Mensch-Computer-Interaktion	2,00 SWS	
Lehrformen: Vorlesung		
Dozenten: Prof. Dr. Tom Gross		
Sprache: Deutsch/Englisch		
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich		
Inhalte:		
Im Rahmen der Vorlesung werden nach einer Einführung in das Thema die		
folgenden Themen konzeptionell, technisch und methodisch behandelt:		
Mobile Mensch-Computer-Interaktion		
Adaptivität und Adaptierbarkeit		
Informationsvisualisierung		

- Tangible User Interaction
- · Usability Engineering
- · Gebrauchstauglichkeit und Ökonomie

#### Literatur:

Die Veranstaltung ist eine Zusammenstellung verschiedener Quellen; als ergänzende Quelle und zum Nachschlagen wird empfohlen:

- Jacko, J.A., ed. Human-Computer Interaction Handbook: Fundamentals, Evolving Technologies, and Emerging Applications. (3rd ed.). Lawrence Erlbaum, Hillsdale, NJ, 2012.
- Hammond, J., Gross, T. und Wesson, J., (Hrsg.). Usability: Gaining a Competitive Edge. Kluwer Academic Publishers, Dordrecht, 2002.

#### Prüfung

mündliche Prüfung

#### Beschreibung:

In Abhängigkeit der Teilnehmerzahl wird die Modulprüfung entweder in Form einer Klausur oder in Form einer mündlichen Prüfung durchgeführt. Die Festlegung erfolgt zu Semesterbeginn und wird im ersten Lehrveranstaltungstermin bekannt gegeben.

In der mündlichen Prüfung mit einer Prüfungsdauer von 15 Min. können 90 Punkte erzielt werden.

Es besteht die Möglichkeit, optionale Studienleistungen zu erbringen. Diese umfassen insgesamt 12 Punkte. Die Art der optionalen Studienleistungen sowie deren Bearbeitungsfrist werden zu Beginn der Lehrveranstaltung verbindlich bekannt gegeben. Ist die Prüfung bestanden (in der Regel sind hierzu 50 % der Punkte erforderlich), so werden die durch optionale Studienleistungen erreichten Punkte als Bonuspunkte angerechnet. Eine 1,0 ist in der Prüfung auf jeden Fall auch ohne Punkte aus der Bearbeitung optionaler Studienleistungen erreichbar.

Lehrveranstaltungen	
Mensch-Computer-Interaktion	2,00 SWS
Lehrformen: Übung	
Dozenten: Mitarbeiter Mensch-Computer-Interaktion	
Sprache: Deutsch/Englisch	
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	
Inhalte:	
praktische Aufgaben zum Vorlesungsstoff	
Literatur:	
siehe Vorlesung	

# **Prüfung** schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 90 Minuten

#### Beschreibung:

In Abhängigkeit der Teilnehmerzahl wird die Modulprüfung entweder in Form einer Klausur oder in Form einer mündlichen Prüfung durchgeführt.

Die Festlegung erfolgt zu Semesterbeginn und wird im ersten Lehrveranstaltungstermin bekannt gegeben.

In der Klausur über 90 Min. können 90 Punkte erzielt werden.

Es besteht die Möglichkeit, optionale Studienleistungen zu erbringen. Diese umfassen insgesamt 12 Punkte. Die Art der optionalen Studienleistungen sowie deren Bearbeitungsfrist werden zu Beginn der Lehrveranstaltung verbindlich bekannt gegeben. Ist die Prüfung bestanden (in der Regel sind hierzu 50 % der Punkte erforderlich), so werden die durch optionale Studienleistungen erreichten Punkte als Bonuspunkte angerechnet. Eine 1,0 ist in der Prüfung auf jeden Fall auch ohne Punkte aus der Bearbeitung optionaler Studienleistungen erreichbar.

#### Modul HCI-Proj-M Projektpraktikum Mensch-Computer-Interaktion

6 ECTS / 180 h

Project Human-Computer Interaction

(seit SS24)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Tom Gross

#### Inhalte:

Fortgeschrittene praktische Bearbeitung einer forschungsrelevanten Aufgabenstellung der Mensch-Computer-Interaktion.

#### Lernziele/Kompetenzen:

Aufbauend auf den in den Vorlesungen und Übungen des Faches Mensch-Computer-Interaktion erworbenen Kenntnissen und Fertigkeiten wird in diesem Praktikum ein kleineres Projekt mit wissenschaftlichem Bezug in einer Gruppe umgesetzt. Dabei werden die Fähigkeiten im Bereich der Systementwicklung ebenso weiterentwickelt wie die Kompetenzen in der Projektdurchführung und in der Gruppenarbeit. Das Praktikum unterscheidet sich dabei von der Projektarbeit im Bachelorstudiengang (HCI-Proj-B) durch die Komplexität der Aufgabe und den direkten Bezug zu aktuellen wissenschaftlichen Arbeiten des Lehrstuhls.

#### Sonstige Informationen:

http://www.uni-bamberg.de/hci/leistungen/studium

Der Arbeitsaufwand für dieses Modul gliedert sich in folgende Bereiche:

- Teilnahme an einführenden Präsenzveranstaltungen
- Teilnahme an Gruppenbesprechungen
- Bearbeitung der Projektaufgabenstellung allein und im Team
- Vorbereitung von Projektbesprechungen und -präsentationen
- Prüfungsvorbereitung

Die Aufwände können dabei in Abhängigkeit von der Aufgabenstellung und der in der Gruppe abgestimmten Aufgabenverteilung unter den Gruppenmitgliedern unterschiedlich auf die Bereiche verteilt sein.

Der Unterricht erfolgt grundsätzlich in deutscher und bei Bedarf der Studierenden in englischer Sprache. Sämtliche Unterlagen (inkl. Prüfung) sind in englischer Sprache verfügbar.

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Modul Mensch-Computer-Interaktion (HCI-MCI-M)		Bestehensvoraussetzungen:
Modul Algorithmen und Datenstrukturen (Al-AuD-B) - empfohlen		keine
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich Empfohlenes Fachsemester:		Minimale Dauer des Moduls:
		1 Semester

Lehrveranstaltungen	
Mensch-Computer-Interaktion	4,00 SWS
Lehrformen: Projektseminar	
Dozenten: Prof. Dr. Tom Gross, Mitarbeiter Mensch-Computer-Interaktion	
Sprache: Deutsch/Englisch	

Angebotshäufigkeit: SS, jährlich

#### Inhalte:

Im Praktikum werden wechselnde Projektthemen zu den Inhalten der Lehrveranstaltungen bearbeitet. Dabei sind im Regelfall Aspekte mehrerer Lehrveranstaltungen relevant, so dass sich Teams mit Studierenden, die unterschiedliche Lehrveranstaltungen besucht haben, gut ergänzen. Die in einem Praktikum bearbeitete Aufgabenstellung geht deutlich über den Umfang einer normalen Übungsaufgabe hinaus und wird in kleinen Gruppen bearbeitet. Das erarbeitete Ergebnis wird dokumentiert und in einer Abschlusspräsentation vorgestellt.

#### Literatur:

wird in der Veranstaltung bekannt gegeben

#### Prüfung

Hausarbeit mit Kolloquium / Prüfungsdauer: 30 Minuten

Bearbeitungsfrist: 4 Monate

#### Zulassungsvoraussetzung zur Modulprüfung:

Regelmäßige Teilnahme an der Lehrveranstaltung

#### Beschreibung:

Dokumentation des Systems und des Entwicklungsprozesses sowie Kolloquium zum System und zum Entwicklungsprozess.

Modul HCI-Usab-M Usability in der Praxis Usability in Practice	6 ECTS / 180 h
(seit WS17/18)	
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Tom Gross	
Inhalte:	

Praktische Bearbeitung einer praxisrelevanten Aufgabenstellung der Mensch-Computer-Interaktion.

#### Lernziele/Kompetenzen:

In dieser Veranstaltung werden die in den Vorlesungen und Übungen des Faches Mensch-Computer-Interaktion erworbenen Kenntnisse und Fertigkeiten praktisch angewandt. Auf Basis von realen Problemstellungen aus dem Unternehmenskontext werden die Gebrauchstauglichkeit bestehender Konzepte und Systeme analysiert und Anforderungen für neue Konzepte erhoben. Dabei werden Fähigkeiten im Einsatz der Methoden und im interdisziplinären Austausch ebenso weiterentwickelt wie die Kompetenzen in der Durchführung und in der Gruppenarbeit.

#### Sonstige Informationen:

http://www.uni-bamberg.de/hci/leistungen/studium

Der Arbeitsaufwand für dieses Modul gliedert sich in folgende Bereiche:

- Teilnahme an einführenden Präsenzveranstaltungen
- Teilnahme an Gruppenbesprechungen
- Bearbeitung der Aufgabenstellung allein und im Team
- Vorbereitung von Besprechungen und Präsentationen
- Prüfungsvorbereitung

Die Aufwände können dabei in Abhängigkeit von der Aufgabenstellung und der in der Gruppe abgestimmten Aufgabenverteilung unter den Gruppenmitgliedern unterschiedlich auf die Bereiche verteilt sein.

Der Unterricht erfolgt grundsätzlich in deutscher und bei Bedarf der Studierenden in englischer Sprache. Sämtliche Unterlagen (inkl. Prüfung) sind in englischer Sprache verfügbar.

Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls: keine		
Empfohlene Vorkenntnisse: Modul Mensch-Computer-Interaktion	on (HCI-MCI-M)	Besondere Bestehensvoraussetzungen: keine
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich Empfohlenes Fachsemester:		Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

Lehrveranstaltungen	
Usability in der Praxis	4,00 SWS
Lehrformen: Übung	
<b>Dozenten:</b> Prof. Dr. Tom Gross, Mitarbeiter Mensch-Computer-Interaktion	
Sprache: Deutsch/Englisch	
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	
Inhalte:	

Es werden gemeinsam mit Unternehmen wechselnde Projekte aus dem Bereich Mensch-Computer-Interaktion bearbeitet. Die Veranstaltung verläuft in der Regel von der Festlegung der Fragestellung über die Auswahl und den Einsatz der Methoden sowie die Auswertung der erhobenen Daten zur Ableitung der Schlussfolgerungen. Die bearbeitete Aufgabenstellung geht deutlich über den Umfang einer normalen Übungsaufgabe hinaus und wird in kleinen Gruppen bearbeitet. Das erarbeitete Ergebnis wird dokumentiert und in einer Abschlusspräsentation vorgestellt.

#### Literatur:

wird in der Veranstaltung bekannt gegeben

#### Prüfung

Hausarbeit mit Kolloquium / Prüfungsdauer: 30 Minuten

Bearbeitungsfrist: 4 Monate

#### Zulassungsvoraussetzung zur Modulprüfung:

regelmäßige Teilnahme an der Lehrveranstaltung

#### Beschreibung:

Dokumentation des Projektverlaufs und der Ergebnisse sowie Kolloquium zum

Projektverlauf und Ergebnissen

Modul IIS-IBS-M Innerbetriebliche Systeme Intra-Organizational Systems	6 ECTS / 180 h	
(seit WS18/19 bis WS24/25) Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Sven Overhage		

#### Inhalte:

Innerbetriebliche industrielle Informationssysteme bilden das Rückgrat der Leistungserstellung von Produktions- und Handelsbetrieben. Enterprise Resource Planning Systeme ermöglichen die operative Planung, Steuerung und Kontrolle aller betrieblichen Ressoucen. Management Support Systeme nutzen die operative Datenbasis, um die strategische Planung und Entscheidung bei komplexen, wenig strukturierten Problemfeldern zu unterstützen. Das Modul vermittelt vertiefte Kenntnisse über die Aufgaben, Architekturen und Technologien von innerbetrieblichen industriellen Informationssystemen.

#### Lernziele/Kompetenzen:

Ziel der Veranstaltung ist die Vermittlung folgender Kenntnisse und Fähigkeiten:

- Kenntnis und Fähigkeit zur Analyse von industriellen Geschäftsprozessen, Aufgaben und Lösungsverfahren
- Fähigkeit zur Lösung von Problemen aus dem Bereich von ERP und MSS
- Kenntnis der Architekturen und Funktionen von innerbetrieblichen Systemen
- · Fähigkeit zur Integration und Anpassung von innerbetrieblichen Systemen

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
		Bestehensvoraussetzungen: keine
Modul vermittelt:  • Entwicklung und Betrieb von Anwendungssystemen (IIS-EBAS-		
B)		
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

# Lehrveranstaltungen 1. Innerbetriebliche Systeme Lehrformen: Vorlesung Dozenten: Prof. Dr. Sven Overhage Sprache: Deutsch Angebotshäufigkeit: SS, jährlich Inhalte: Die Vorlesung vermittelt Kenntnisse über die Aufgaben, Architekturen und Technologien von innerbetrieblichen industriellen Informationssystemen. Im Mittelpunkt der Veranstaltung stehen folgende Inhalte: • Industrielle Geschäftsprozesse • Architekturen von Enterprise Resource Planning (ERP) und Management Support Systemen (MSS)

- Funktionen von ERP-Systemen: Beschaffung, Materialwirtschaft, Produktion, Vertrieb, Personal- und Finanzwirtschaft
- Funktionen von MSS: Datenmodellierung, Datenbeschaffung und Datenverwendung
- Integration von innerbetrieblichen industriellen Informationssystemen

#### Literatur:

Kurbel, K.: Enterprise Resource Planning und Supply Chain Management in der Industrie. 7. Aufl., Oldenbourg 2012.

Gronau, N.: Enterprise Resource Planning. 2. Aufl., Oldenbourg 2010.

Chamoni, P. et al.: Analytische Informationssysteme. 4. Aufl., Springer 2010.

Gluchowski, P. et al.: Management Support Systeme und Business Intelligence. 2. Aufl., Springer 2008.

#### 2. Innerbetriebliche Systeme

Lehrformen: Übung

Dozenten: Prof. Dr. Sven Overhage

Sprache: Deutsch

Angebotshäufigkeit: SS, jährlich

#### Inhalte:

Die Übung vertieft die in der Vorlesung vermittelten Kenntnisse systematisch anhand von Übungsaufgaben, die von den Studierenden in Kleingruppen bearbeitet und anschließend im Plenum besprochen werden. Im Mittelpunkt der Übung stehen folgende Aufgaben:

- · Reproduktionsaufgaben zur Rekapitulation der Vorlesungsinhalte
- Transferaufgaben zur Anwendung der vermittelten Kenntnisse
- Komplexe Anwendungsfälle und Fallstudien

#### **Prüfung**

schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 90 Minuten

#### Beschreibung:

Durch die freiwillige Abgabe von semesterbegleitenden Studienleistungen können Punkte zur Notenverbesserung gesammelt werden, die auf die Klausur anrechenbar sind, sofern die Klausur auch ohne Punkte aus Studienleistungen bestanden ist. Zu Beginn der Lehrveranstaltung wird bekannt gegeben, ob Studienleistungen angeboten werden. Falls Studienleistungen angeboten werden, wird zu diesem Zeitpunkt auch die Anzahl, die Art, der Umfang und die Bearbeitungsdauer der Studienleistungen sowie die Anzahl an erreichbaren Punkten pro Studienleistung und in der Modulprüfung bekannt gegeben. Eine Bewertung von 1,0 kann auch ohne Punkte aus den Studienleistungen erreicht werden.

2,00 SWS

Modul IIS-MODS-M Modulare und On-Demand- Systeme Modular and On-Demand Systems	6 ECTS / 180 h
(seit WS17/18 bis WS24/25)  Modulverantwortliche/r: Dr. Sebastian Schlauderer	

#### Inhalte:

Modulare Systeme, die aus unabhängigen Komponenten bestehen, und On-Demand-Systeme, die über das Internet auf Abruf genutzt werden können, eröffnen neue Möglichkeiten bei der Auswahl, Anpassung und Skalierung von industriellen Informationssystemen. Das Modul vermittelt vertiefte Kenntnisse über modulare und On-Demand-Konzepte für die Gestaltung industrieller Informationssysteme. Dabei werden sowohl theoretische Grundlagen als auch praktische Anwendungen behandelt. Das Modul gliedert sich in eine Vorlesung und eine Übung, in deren Rahmen der Vorlesungsstoff systematisch vertieft wird.

#### Lernziele/Kompetenzen:

Ziel der Veranstaltung ist die Vermittlung folgender Kenntnisse und Fähigkeiten:

- Kenntnis komponentenorientierter industrieller Informationssysteme: Modulare Konzepte, Architekturen und Anwendungen
- Kenntnis und Fähigkeit zur Anwendung des Software-as-a-Service-Paradigmas: On-Demand-Konzepte und Architekturen für industrielle Informationssysteme
- · Kenntnis modularer und cloud-basierter industrieller Informationssysteme
- Kenntnis und Fähigkeit zur Nutzung von Plattformen, Software-Marktplätzen und Software-Ökosystemen

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
keine		Bestehensvoraussetzungen: keine
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

#### Lehrveranstaltungen 1. Modulare und On-Demand-Systeme 2,00 SWS Lehrformen: Vorlesung Dozenten: Dr. Sebastian Schlauderer Sprache: Deutsch Angebotshäufigkeit: WS, jährlich Inhalte: Die Vorlesung vermittelt Kenntnisse über modulare und On-Demand-Konzepte bei der Gestaltung industrieller Informationssysteme. Im Mittelpunkt der Veranstaltung stehen folgende Inhalte: · Modulare On-Demand-Systeme: Definitionen und Begriffsabgrenzung Abgrenzung gegenüber anderen Vorgehensweisen Ökonomische Betrachtung • Marktplätze modularer On-Demand-Systeme · Methoden und Vorgehensmodelle

#### Literatur:

Szyperski, C.; Gruntz, D. & Murer, S.: Component Software - Beyond Object-Oriented Programming, Addison-Wesley, 2002.

#### 2. Modulare und On-Demand-Systeme

Lehrformen: Übung

Dozenten: Dr. Sebastian Schlauderer

Sprache: Deutsch

Angebotshäufigkeit: WS, jährlich

#### Inhalte:

Die Übung vertieft die in der Vorlesung vermittelten Kenntnisse systematisch anhand von Übungsaufgaben, die von den Studierenden in Kleingruppen bearbeitet und anschließend im Plenum besprochen werden. Im Mittelpunkt der Übung stehen folgende Aufgaben:

- Reproduktionsaufgaben zur Rekapitulation der Vorlesungsinhalte
- Transferaufgaben zur Anwendung der vermittelten Kenntnisse
- Komplexe Anwendungsfälle und Fallstudien

#### Prüfung

schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 90 Minuten

#### Beschreibung:

Durch die freiwillige Abgabe von semesterbegleitenden Studienleistungen können Punkte zur Notenverbesserung gesammelt werden, die auf die Klausur anrechenbar sind, sofern die Klausur auch ohne Punkte aus Studienleistungen bestanden ist. Zu Beginn der Lehrveranstaltung wird bekannt gegeben, ob Studienleistungen angeboten werden. Falls Studienleistungen angeboten werden, wird zu diesem Zeitpunkt auch die Anzahl, die Art, der Umfang und die Bearbeitungsdauer der Studienleistungen sowie die Anzahl an erreichbaren Punkten pro Studienleistung und in der Modulprüfung bekannt gegeben. Eine Bewertung von 1,0 kann auch ohne Punkte aus den Studienleistungen erreicht werden.

2,00 SWS

# Modul IRWP-M-01 Konzernrechnungslegung nach HGB und IFRS

6 ECTS / 180 h 60 h Präsenzzeit 120 h Selbststudium

Group Accounting in accordance with the German Commercial Code and IFRS

(seit WS19/20)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Brigitte Eierle

Weitere Verantwortliche: wissenschaftliche Mitarbeiter\*innen

#### Inhalte:

- Notwendigkeit und Bedeutung von Konzernabschlüssen
- Grundlagen und Grundsätze der Konzernrechnungslegung
- · Aufstellungspflicht und Konsolidierungskreis
- Vorbereitung des Konzernabschlusses (von der HB I zur HB II)
- Konsolidierungsmaßnahmen
- · Latente Steuern im Konzernabschluss
- · Besonderheiten eines internationalen Konzernabschlusses

#### Lernziele/Kompetenzen:

- Das Modul vermittelt tief gehende Kenntnisse der Konzernrechnungslegung nach HGB und International Financial Reporting Standards (IFRS).
- Die Studierenden sollen wesentliche theoretische Konzepte der Konzernrechnungslegung kennen, Techniken der Konzernabschlusserstellung anwenden können und mit den Spezifika der Konzernberichterstattung vertraut sein.

#### **Sonstige Informationen:**

http://www.uni-bamberg.de/bwl-irwp

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

Empfohlene Vorkenntnisse:	Besondere
Kenntnisse der Rechnungslegung nach HGB und IFRS dringend empfohlen	Bestehensvoraussetzungen: keine
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

Lehrveranstaltungen			
Konzernrechnungslegung nach HGB und IFRS: Normative Fragestellungen	2,00 SWS		
Lehrformen: Seminaristischer Unterricht	4.0 ECTS		
Sprache: Deutsch			
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich			
Prüfung schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 60 Minuten			

Lehrveranstaltungen	
Konzernrechnungslegung nach HGB und IFRS: Anwendungsfälle	2,00 SWS
Lehrformen: Seminaristischer Unterricht	2.0 ECTS
Sprache: Deutsch	
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	

#### Literatur:

- Baetge/Kirsch/Thiele: Konzernbilanzen, Düsseldorf (aktuelle Auflage).
- Busse von Colbe et al.: Konzernabschlüsse Rechnungslegung nach betriebswirtschaftlichen Grundsätzen sowie nach Vorschriften des HGB und der IAS/IFRS, Wiesbaden (akutelle Auflage).
- Coenenberg/Haller/Schultze: Jahresabschluss und Jahresabschlussanalyse, Stuttgart (aktuelle Auflage).
- Küting/Weber: Der Konzernabschluss Praxis der Konzernrechnungslegung nach HGB und IFRS, Stuttgart (aktuelle Auflage).

#### 6 ECTS / 180 h Modul IRWP-M-02 Rechnungslegung nach IFRS -60 h Präsenzzeit Vertiefung 120 h Selbststudium Accounting in accordance with IFRS - Advanced (seit WS19/20) Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Brigitte Eierle Weitere Verantwortliche: wissenschaftliche Mitarbeiter\*innen Inhalte: Ausgewählte Spezialthemen der Rechnungslegung nach IFRS Lernziele/Kompetenzen: • Die IFRS-Kenntnisse der Studierenden sollen vertieft und auf komplexe Rechnungslegungsfälle angewendet werden. Dabei sollen Konzeption und Einzelfallregelungen der IFRS kritisch auf ihre Zweckadäguanz, innere Konsistenz und Praktikabilität hinterfragt werden. Sonstige Informationen: http://www.uni-bamberg.de/bwl-irwp Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls: keine **Empfohlene Vorkenntnisse:** Besondere Kenntnisse der Rechnungslegung nach HGB und IFRS dringend Bestehensvoraussetzungen: empfohlen keine Angebotshäufigkeit: SS, jährlich | Empfohlenes Fachsemester: Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester Lehrveranstaltungen Rechnungslegung nach IFRS - Vertiefung: Normative Fragestellungen 2,00 SWS **4.0 ECTS** Lehrformen: Seminaristischer Unterricht Sprache: Deutsch Angebotshäufigkeit: SS, jährlich Literatur: Adler/Düring/Schmaltz: Rechnungslegung nach Internationalen Standards (Loseblattsammlung). • Pellens et al.: Rechnungslegung nach IFRS (Loseblatt). · Heuser/Theile: IFRS-Handbuch, Köln (aktuelle Auflage). Prüfung schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 60 Minuten Lehrveranstaltungen

Rechnungslegung nach IFRS - Vertiefung: Anwendungsfälle	2,00 SWS
Lehrformen: Seminaristischer Unterricht	2.0 ECTS
Sprache: Deutsch	
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	

Modul IRWP-M-03 Unternehmensbewertung und -	6 ECTS / 180 h
analyse	60 h Präsenzzeit
Business Valuation and Analysis	120 h Selbststudium

(seit WS19/20)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Brigitte Eierle

Weitere Verantwortliche: wissenschaftliche Mitarbeiter\*innen

#### Inhalte:

- Theoretische Grundlagen der Investitionsrechnung
- Theoretische Grundlagen der Unternehmensbewertung
- Grundlagen der Finanzierungstheorie
- Kennzahlen der finanzwirtschaftlichen und der erfolgswirtschaftlichen BilanzanalyseMethoden der strategischen Bilanzanalyse
- Grundlegende Forecast Methoden
- · Anknüpfung an aktuelle Forschungsinhalte

#### Lernziele/Kompetenzen:

- In diesem Modul werden die theoretischen Grundlagen der Kennzahlenanalyse und der Unternehmensbewertung vermittelt.
- In der begleitenden Übung werden die theoretisch erworbenen Kenntnisse praktisch angewendet, um die Vermögens -Finanz,- und Ertragslage von Unternehmen zu analysieren, das Unternehmen zu bewerten und Investitionsentscheidungen treffen zu können.

#### Sonstige Informationen:

http://www.uni-bamberg.de/bwl-irwp

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Kenntnisse der Rechnungslegung r	nach HGB und IFRS dringend	Bestehensvoraussetzungen:
empfohlen		keine
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
		1 Semester

Lehrveranstaltungen Unternehmensbewertung und -analyse: Normative Fragestellungen		
ehrformen: Seminaristischer Unterricht	2,00 SWS 4.0 ECTS	
Sprache: Deutsch Angebotshäufigkeit: WS, jährlich		
		teratur:
Coenenberg/Haller/Schultze: Jahresabschluss und Jahresabschlussa	nalyse,	
Stuttgart (aktuelle Auflage).		
• Penman: Financial Statement Analysis and Security Valuation, Boston	n	
(aktuelle Auflage).		
• Schultze: Methoden der Unternehmensbewertung, Düsseldorf (aktuel	le	
Auflage).		

Lehrveranstaltungen	
Unternehmensbewertung und -analyse: Anwendungsfälle	2,00 SWS
Lehrformen: Seminaristischer Unterricht	2,00 SWS 2.0 ECTS
Sprache: Deutsch	
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	

#### Modul IRWP-M-04 Forschungsseminar zur Internationalen Rechnungslegung und Wirtschaftsprüfung

45 h Präsenzzeit 135 h Selbststudium

6 ECTS / 180 h

Seminar: Research seminar about International Accounting and

**Auditing** 

(seit WS24/25)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Brigitte Eierle

Weitere Verantwortliche: wissenschaftliche Mitarbeiter\*innen

#### Inhalte:

Ausgewählte Themen der Rechnungslegung und Wirtschaftsprüfung mit hoher Aktualität.

#### Lernziele/Kompetenzen:

- Die Studierenden sollen sich Fertigkeiten und Techniken des wissenschaftlichen Arbeitens sowie der schriftlichen und audiovisuellen Präsentation der Untersuchungsergebnisse aneignen.
- Darüber hinaus sollen die Kenntnisse im Bereich Wirtschaftsprüfung und der Rechnungslegung nach HGB und IFRS verbreitert und vertieft werden.
- Die Kompetenzziele des Moduls beinhalten sowohl die vertiefte analytische Auseinandersetzung mit einem gestellten Thema (Gegenstand der schriftlichen Hausarbeit) als auch die Fähigkeit, komplexe Zusammenhänge zusammenzufassen und mündlich zu präsentieren (Gegenstand des Referats).

#### Sonstige Informationen:

http://www.uni-bamberg.de/bwl-irwp

Die Anzahl der Teilnehmer ist beschränkt. Sollte aufgrund von Kapazitätsrestriktionen gegebenenfalls eine Auswahl gemäß der Satzung zur Festlegung der Kriterien für die Aufnahme von Studierenden in Lehrveranstaltungen von Bachelor- und Masterstudiengängen mit beschränkter Aufnahmekapazität notwendig werden, so wird nach Ablauf der Anmeldefrist über die Zulassung entschieden. Beachten Sie bitte ferner, dass die Anmeldung nicht gleichbedeutend ist mit der Zulassung zur

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

Lehrveranstaltung oder der Anmeldung zur Modulprüfung.

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Kenntnisse der Rechnungslegung rempfohlen	nach HGB und IFRS dringend	Bestehensvoraussetzungen: keine
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

Lehrveranstaltungen	
Forschungsseminar zur Internationalen Rechnungslegung und	3,00 SWS
Wirtschaftsprüfung	
Lehrformen: Hauptseminar	
Sprache: Deutsch/Englisch	
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	
Literatur:	
variiert entsprechend der Seminarthemen	
Prüfung	

Hausarbeit mit Referat	
Beschreibung:	
Schriftliche Hausarbeit (Bearbeitungsfrist 8 Wochen);	
Referat (ca. 20 Minuten, mit anschließender Diskussion).	

#### Modul IRWP-M-05 Unternehmenskauf und Bewertung - 6 ECTS / 180 h Ein Praxisbeispiel

Seminar: Business acquisition and valuation - A practical example

45 h Präsenzzeit 135 h Selbststudium

(seit WS19/20)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Brigitte Eierle

Weitere Verantwortliche: Andreas Suerbaum und wissenschaftliche Mitarbeiter\*innen

#### Inhalte:

- 1. Einführung / Grundlagen
- 2. Planungserstellung und -plausibilisierung
  - Analyse historischer Zahlen und Planungsannahmen
  - Ableitung einer integrierten Planungsrechnung (Gewinn- und Verlust-Rechnung, Bilanz- und Cash-Flow-Planung)
  - Fallstudie
- 3. Unternehmensbewertung
  - Bestimmung des Unternehmenswertes mittels DCF-Methoden
  - Fallstudie
- 4. Ableitung von Kaufpreisangeboten
  - Kaufpreisermittlung aus verschiedenen Perspektiven / Rollen
  - Von der Bewertung zum Kaufpreisangebot
  - Fallstudie

#### Lernziele/Kompetenzen:

Anhand eines Fallbeispiels werden ausgewählte Themengebiete der Unternehmensbewertung vertieft. Die Studierenden sollen ökonomische Grundlagen und Zusammenhänge erläutern und Bewertungsthemen fachlich diskutieren. Schwerpunkt ist die praktische Anwendung der Bewertungstheorie. Dazu wird eine Praxissituation simuliert. Gemeinsam wird eine integrierte Planungsrechnung erstellt, die als Grundlage / Business Plan für die nachfolgenden Bewertungsaufgaben dient. Aus dem Business Plan (base case) soll in einem DCF-Modell ein Unternehmenswert abgeleitet werden. Der base case soll in einem zweiten Schritt in ein Kaufangebot (binding offer) übergeleitet werden. Die Studierenden sollen z.T. in Teamarbeit – eine Bewertung durchführen, ihre Ergebnisse knapp und verständlich präsentieren, eigene Positionen / Ergebnisse erläutern und verhandeln, (Rück-) Fragen beantworten und kritische Einwände behandeln.

#### Sonstige Informationen:

http://www.uni-bamberg.de/bwl-irwp

Die Anzahl der Teilnehmer ist beschränkt. Sollte aufgrund von Kapazitätsrestriktionen gegebenenfalls eine Auswahl gemäß der Satzung zur Festlegung der Kriterien für die Aufnahme von Studierenden in Lehrveranstaltungen von Bachelor- und Masterstudiengängen mit beschränkter Aufnahmekapazität notwendig werden, so wird nach Ablauf der Anmeldefrist über die Zulassung entschieden. Beachten Sie bitte ferner, dass die Anmeldung nicht gleichbedeutend ist mit der Zulassung zur Lehrveranstaltung oder der Anmeldung zur Modulprüfung.

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

#### Empfohlene Vorkenntnisse:

Grundkenntnisse der Unternehmensbewertung und -analyse sowie der Konzernrechnungslegung dringend empfohlen

Besondere Bestehensvoraussetzungen:

Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
		1 Semester

	1 Semester	
Lehrveranstaltungen		
Unternehmenskauf und Bewertung - Ein Praxisbeispiel Lehrformen: Hauptseminar Sprache: Deutsch Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	3,00 SWS	
<ul> <li>Literatur:</li> <li>Ballwieser: Unternehmensbewertung, Stuttgart (aktuelle Aufla</li> <li>Drukarczyk/ Schüler: Unternehmensbewertung, München (akt</li> <li>Peemöller: Praxishandbuch der Unternehmensbewertung, He Auflage).</li> <li>WP Handbuch, Band II, Abschnitt A Unternehmensbewertung Auflage).</li> </ul>	tuelle Auflage). erne (aktuelle	
Prüfung Hausarbeit mit Referat / Prüfungsdauer: 30 Minuten Bearbeitungsfrist: 3 Wochen Beschreibung: Schriftliche Ausarbeitung der Fallstudie i.d.R. in Gruppen; Re Minuten für die Bewertung des Base Case + circa 20 Minuten für da einschließlich anschließender Diskussionsrunde.	,	
Es ist zu beachten, dass auch bei Gruppenarbeiten die Einz der einzelnen Teammitglieder separat bewertet werden. Daher sind der schriftlichen Ausarbeitung als auch der Präsentation die individu der einzelnen Teammitglieder kenntlich zu machen. Es ist auf eine Arbeitsaufteilung sowie ein ausgewogenes Redeverhältnis bei den	d sowohl bei uellen Beiträge ausgewogene	

achten.

Modul ISDL-ISS1-M Standards und Netzwerke	6 ECTS / 180 h
Standards and Networks	
(seit WS17/18)	
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Tim Weitzel	

#### Inhalte:

Standardisierung und Standards werden sowohl aus ökonomischer Sicht (z.B. Probleme der Standardisierung und deren Lösungen) als auch technischer Perspektive (z.B. XML und EDI) betrachtet. Die Inhalte der Vorlesung werden in der Übung vertieft.

#### Lernziele/Kompetenzen:

Die Studierenden erhalten ein Verständnis über grundlegende Prozesse der Adoption und Ausbreitung von Technologien in und zwischen Organisationen. Es werden Methoden vermittelt, mit denen Standardisierungsaktivitäten in Unternehmen und in Unternehmensnetzwerken bewertet, gestaltet und gesteuert werden können.

#### Sonstige Informationen:

Der Arbeitsaufwand für dieses Modul gliedert sich ungefähr wie folgt:

- Teilnahme an Vorlesung und Übung: insgesamt 45 Stunden
- Vor- und Nachbereitung der Vorlesung und Übung (inkl. Recherche und Studium zusätzlicher Quellen): 90 Stunden
- Prüfungsvorbereitung: 45 Stunden (basierend auf dem bereits im obigen Sinne erarbeiteten Stoff)

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
keine		Bestehensvoraussetzungen: keine
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

#### Lehrveranstaltungen

# 1. Standards und Netzwerke Lehrformen: Vorlesung

Dozenten: Prof. Dr. Tim Weitzel

Sprache: Deutsch

Angebotshäufigkeit: WS, jährlich

#### Inhalte:

Gegenstand dieser Lehrveranstaltung sind Modelle und Methoden der betrieblichen Vernetzung sowie der zugrunde liegenden Standardisierung von Informationssystemen. Sowohl die technischen Aspekte der internen und externen Systemintegration als auch die ökonomische Bedeutung von Standards bei der Informationsproduktion und informationellen Dienstleistungen machen Standardisierungs- und Vernetzungsprobleme zu einer elementaren Fragestellung der Wirtschaftsinformatik. In der Veranstaltung wird insbesondere dargestellt, wie Standards bei der Automatisierung und der überbetrieblichen Verknüpfung von Prozessen helfen können (technische Aspekte der Integration; wesentliche Anwendungsdomänen sind hier XML und Electronic Data

Interchange (EDI)), was die strategischen Probleme der Standardisierung und Vernetzung sind und wie mit ökonomischen und spieltheoretischen Modellen ein Beitrag zur Lösung geleistet werden kann (wirtschaftliche Aspekte).

#### Literatur:

Arthur, W.B.: "Competing technologies, increasing returns, and lock-in by historical events", Economic Journal (99:March) 1989, pp. 116-131.

Beck, R. und Weitzel, T.: "Some Economics of Vertical Standards: Integrating SMEs in EDI Supply Chains", Electronic Markets (15:4) 2005, pp. 313-322.

Weitzel, T., Beimborn, D. und König, W.: "A unified economic model of standard diffusion: the impact of standardization cost, network effects, and network topology," MIS Quarterly (30:special issue) 2006, pp. 489-514.

Weitzel, T., Harder, T. und Buxmann, P.: "Electronic Business und EDI mit XML", dpunkt, Heidelberg, 2001.

Weitzel, T., Wendt, O., and von Westarp, F.: "Reconsidering network effect theory", 8th European Conference on Information Systems (ECIS), Wien, 2000.

Abrahamson, E. und Rosenkopf, L.: "Social Network Effects on the Extent of Innovation Diffusion: A Computer Simulation", Organization Science (8:3) 1997, pp. 289-309.

Goldenberg, J., Libai, B. und Muller, E.: "Riding the Saddle: How Corss-Market Communications Can Create a Major Slump in Sales", Journal of Marketing (66:2) 2002, pp. 1-16.

Iacovou, C.L., Benbasat, I. und Dexter, A.S.: "EDI and Small Organizations: Adoption and Impact of Technology", MIS Quarterly (19:4) 1995, pp. 465-485.

Weitere Literatur wird in der Vorlesung bekannt gegeben.

#### 2. Standards und Netzwerke

Lehrformen: Übung

**Dozenten:** Mitarbeiter Wirtschaftsinformatik, insb. Informationssysteme in

Dienstleistungsbereichen

Sprache: Deutsch

Angebotshäufigkeit: WS, jährlich

#### Inhalte:

Die Inhalte der Vorlesung werden anhand von Übungsaufgaben und Fallstudien vertieft. Dabei werden sowohl ökonomische Modelle der Netzeffekttheorie einstudiert und angewendet als auch quantitative Lösungsansätze (bspw. Entscheidungsunterstützung bei Standardisierungsproblemen durch Excel Solver) und Technologien wie XML Schema als geeignete Grundlagen für inner- und zwischenbetriebliche Standardisierungsvorgänge in rechnergestützten Übungen vermittelt.

#### Literatur:

siehe Vorlesung

#### Prüfung

2.00 SWS

schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 90 Minuten **Beschreibung:** 

In der Klausur werden die in Vorlesung und Übung behandelten Inhalte geprüft. Es können 90 Punkte erzielt werden. Durch die freiwillige Abgabe von semesterbegleitenden Studienleistungen können Punkte zur Notenverbesserung gesammelt werden, die auf die Klausur anrechenbar sind, sofern die Klausur auch ohne Punkte aus Studienleistungen bestanden ist. Zu Beginn der Lehrveranstaltung wird bekannt gegeben, ob Studienleistungen angeboten werden. Falls Studienleistungen angeboten werden, wird zu diesem Zeitpunkt auch die Anzahl, die Art, der Umfang und die Bearbeitungsdauer der Studienleistungen sowie die Anzahl an erreichbaren Punkten pro Studienleistung bekannt gegeben. Eine Bewertung von 1,0 kann auch ohne Punkte aus den Studienleistungen erreicht werden.

# Modul ISDL-ISS2-M Optimierung IT-lastiger Geschäftsprozesse

6 ECTS / 180 h

Optimization of IT-Reliant Processes

(seit WS17/18)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Tim Weitzel

#### Inhalte:

Inhalt des Moduls sind Theorien, Modelle und Vorgehensmodelle zur Optimierung von ITlastigen Geschäftsprozessen. Das Modul fokussiert dabei vor allem auf die Optimierung von
Dienstleistungsprozessen. Als Grundlage vermittelt das Modul hierzu Theorien und Konzepte des
Geschäftsprozessmanagement und spezialisiert diese in Finanz- und Personalprozessen als Beispiele
für Dienstleistungsprozesse. Im Rahmen des Moduls werden Parallelen zur Industrialisierung von
Produktionsprozessen diskutiert und die vorgestellten Inhalte im Rahmen von Fallstudien vertieft.

#### Lernziele/Kompetenzen:

Teilnehmer der Veranstaltung sollen in die Lage versetzt werden, Optimierungspotenziale in ITintensiven Geschäftsprozessen im Dienstleistungssektor erkennen und gestalten zu können. In
diesem Zusammenhang liegt ein Fokus des Moduls auf Theorien, Konzepten und Methodiken des
Geschäftsprozessmanagement. Es werden hierzu Analyse- und Gestaltungsmethoden zur Erschließung
interner und externer Optimierungs-, Kooperations- und Sourcing-Potenziale vermittelt.

#### **Sonstige Informationen:**

Der Arbeitsaufwand für dieses Modul gliedert sich ungefähr wie folgt:

- Teilnahme an Vorlesung und Übung: insgesamt 45 Stunden
- Vor- und Nachbereitung der Vorlesung und Übung (inkl. Recherche und Studium zusätzlicher Quellen): 90 Stunden
- Prüfungsvorbereitung: 45 Stunden (basierend auf dem bereits im obigen Sinne erarbeiteten Stoff)

The language of instruction in this course is German. However, all course materials (lecture slides and tutorial notes) as well as the exam are available in English.

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Keine		Bestehensvoraussetzungen: keine
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
		1 Semester

Lehrveranstaltungen		
1. Optimierung IT-lastiger Geschäftsprozesse	2,00 SWS	
Lehrformen: Vorlesung		
Dozenten: Prof. Dr. Tim Weitzel		
Sprache: Deutsch/Englisch		
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich		
Inhalte:	-	
Das Ziel der Vorlesung ist es, Kenntnisse über und Fähigkeiten zur Optimierung		
von IT-lastigen Geschäftsprozessen zu vermitteln. Hierzu werden Grundlagen		

und Werkzeuge des Geschäftsprozessmanagements betrachtet und deren Umsetzung und Anwendung in Finanz- und Personalprozessen vorgestellt. Ebenso werden Ansätze zur Geschäftsprozessoptimierung durch geeigneten IT-Einsatz in der Vorlesung thematisiert und typische primäre und sekundäre Dienstleistungsprozesse im Hinblick auf Integration, Effizienz und Effektivität analysiert, Ziele und Methoden zur Optimierung aufgezeigt und Vorgehensmodelle zur optimalen Prozessgestaltung und zum Change-Management vorgestellt. Ein weiterer Schwerpunkt bildet eine wissenschaftstheoretische Auseinandersetzung mit dem Phänomen, dass Unternehmen Geschäftsprozesse oder Teile hiervon an externe Dienstleister auslagern. Die vier Schwerpunkte der Vorlesung sind:

Geschäftsprozessmanagement: Die Grenze zwischen unterstützender IT und unterstütztem Geschäftsprozess verschwindet zunehmend, so dass Verstehen und Gestalten von Geschäftsprozessen eine Kernaufgabe des modernen Wirtschaftsinformatikers ist. Die Lehrveranstaltung vermittelt Grundlagen, Werkzeuge und Methoden des BPM (Business Process Management), des Change Management und der Geschäftsprozess-Standardisierung. Anwendungen dieser Konzepte werden in den Teilen E-Finance, E-HR und Outsourcing vertieft. Teilnehmer lernen dadurch, Geschäftsprozesse zielgerichtet zu analysieren (identify, discover), zu gestalten (design, standardize), zu betreiben (manage) und zu ändern (change).

**E-Finance:** Finanzprozesse sind aufgrund ihrer prinzipiell durchgängigen Digitalisierbarkeit ein wichtiges Anwendungsfeld der Wirtschaftsinformatik und finden sich sowohl als Primär- (in Banken) als auch als Sekundärprozesse (in Nichtbanken). In der Lehrveranstaltung wird diskutiert, wie in einer hochgradig IT-intensiven Industrie wie der Finanzdienstleistungsbranche ein optimaler IT-Einsatz gelingen kann, welche Potenziale im Financial Chain Management in Nichtbanken liegen und welche Umstrukturierung der Wertschöpfungsketten durch ein Value-Chain-Crossing bzw. Sourcing denkbar sind.

**E-HR:** Die IS-Unterstützung in Personalmanagementprozessen ist noch überraschend gering. Entsprechend werden Status Quo, Trends und Potenziale in diesem typischen Sekundärprozess vorgestellt und insbesondere Treiber und Barrieren der Akzeptanz von IT-Systemen zur Unterstützung der Aufgaben im Personalwesen in der Vorlesung diskutiert. Eine (Teil-)Automatisierung des Personalauswahlprozesses kann durch Empfehlungssysteme ermöglicht werden, welche ebenso Gegenstand der Vorlesung sind.

Sourcing: Die Frage, welche IT-basierten Dienstleistungen wo und durch wen erstellt werden sollen, ist eine strategische Herausforderung im Spannungsfeld zwischen Economies of Scale, Skill und Scope im Rahmen der Optimierung von IT-lastigen Geschäftsprozessen. Entsprechend werden in der Vorlesung Grundlagen, Vor- und Nachteile des In- und Outsourcing sowie Entscheidungsmodelle und "best practices" aber auch Probleme und kulturelle Hürden untersucht.

Die wissenschaftliche Perspektive wird durch Vorträge von Partnerunternehmen aus der Praxis ergänzt.

Die Unterlagen der Veranstaltung ist in Englisch. Auf Wunsch, kann die Vorlesung auch auf Englisch gehalten werden.

#### Literatur:

- Balaji et al. (2011), IT-led Business Process Reengineering: How Sloan Valve Redesigned it's New Product Development Process, MIS Quarterly Executive, 10, 2, 81-92
- Borman, M. (2006): Identifying the Factors Motivating and Shaping Cosourcing in the Financial Services Sector, Journal of Information Technology Management, vol.17:3, pp. 11-25
- Davenport (1993), Process Innovation: Reengineering Work Through Information Technology, Harvard Business School Press, Boston
- Davenport, T. The coming commoditization of processes. Harvard Business Review (June 2005), 100–108.
- Dibbern, J.; Goles, T.; Hirschheim, R.; Jayatilaka, B. (2004): Information Systems Outsourcing: A survey and Analysis of the Literature, The DATA BASE for Advances in Information Systems, 35 (4)
- Earl et al. (1995). "Strategies for Business Process Reengineering: Evidence from Field Studies," Journal of Management Information Systems (12:1), pp. 31–56.
- Eckhardt et al. 2012: Bewerbermanagementsysteme in deutschen Großunternehmen: Wertbeitrag von IKT für dienstleistungsproduzierende Leistungs- und Lenkungssysteme, Zeitschrift für Betriebswirtschaft (ZfB) (Journal of Business Economics)
- Gibson, C. (2003): IT-enabled business change: an approach to understanding and managing risk, MIS Quarterly Executive, 2 (2), 104-115
- Gilson et al. (2005): Creativity and Standardization: Complementary or Conflicting Drivers of Team Effectiveness? Academy of Management Journal, Vol. 48, No. 3, 521-531.
- Goo, J.; Kishore, R.; Rao, H. R.; Nam, K. (2009): The Role of Service Level Agreements in Relational Management of Information Technology Outsourcing: An Empirical Study, MIS Quarterly, Vol. 33 Issue 1, p. 119-145
- Hammer, M. 2007. "The Process Audit," Harvard Business Review (85:4), pp. 111–123.
- Houy, C.; Fettke, P.; Loos, P.; van der Aalst, W. & Krogstie, J. (2011): Business Process Management in the Large, Business & Information Systems Engineering (3:6), 385-388.
- Lee, I. (2007): An Architecture for a Next-Generation Holistic E-Recruiting System", Communications of the ACM, 50(7)
- Münstermann & Weitzel (2008): What is process standardization?,
   Proceedings of the 2008 International Conference on Information Resources
   Management (Conf-IRM), Niagara Falls, Ontario, Canada
- Münstermann, Eckhardt, & Weitzel (2010): The performance impact of business process standardization. In: Business Process Management Journal (16:1), 29-56

- Münstermann, von Stetten, Eckhardt & Laumer (2010b): The Performance Impact of Business Process Standardization - HR Case Study Insights, Management Research Review (33:9), 924-939
- Orlikowski und Hofman (1997), An Improvisational Model for Change Management: The Case of Groupware Technologies, Sloan Management Review, Winter, 11-21
- Palmberg, Klara (2009): Exploring process management: are there any widespread models and definitions? In: The TQM Journal 21 (2), S. 203–215.Dumas, M., La Rosa, M., Mendling, J., and Reijers, H. 2013. Fundamentals of business process management, Berlin, New York: Springer
- Pfaff, D., Skiera, B., and Weitzel, T. (2004): Financial-Chain-Management: Ein generisches Modell zur Identifikation von Verbesserungspotenzialen, WIRTSCHAFTSINFORMATIK (46:2), 107-117
- Reijers at el. (2005), Best practices in business process redesign: an overview and qualitative evaluation of successful redesign heuristics.
   Omega 33(4), 283–306
- Shaw, D. R., Holland, C. P., Kawalek, P., Snowdon, B. and Warboys B. (2007): "Elements of a business process management system: theory and practice", Business Process Management Journal (13:1), pp. 91-107
- Skiera, B., König, W., Gensler, S., Weitzel, T., Beimborn, D., Blumenberg, S., Franke, J., and Pfaff, D. (2004), Financial Chain Management -Prozessanalyse, Effizienzpotenziale und Outsourcing, Books on Demand, Norderstedt.
- Venkatesh, V. and H. Bala (2008), Technology Acceptance Model 3 and a Re-search Agenda on Interventions. Decision Sciences, 39 (2), p. 273-315.
- Wahrenburg, M.; König, W.; Beimborn, D.; Franke, J.; Gellrich, T.;
   Hackethal, A.; Holzhäuser, M.; Schwarze, F.; Weitzel, T. (2005):
   Kreditprozess-Management In: Books on Demand; Norderstedt
- Weitzel (2004): Economics of Standards in Information Networks, Springer Physica, New York.
- Weitzel, T., Eckhardt, A., von Westarp, F., von Stetten, A., Laumer, S., and Kraft, B. (2011): Recruiting 2011, Weka Verlag, Zürich, Schweiz.
- Weitzel, T., Eckhardt, A., Laumer, S. (2009): A Framework for Recruiting IT Talent: Lessons from Siemens, MIS Quarterly Executive (8:4), 123-137
- Weitzel, T., Martin, S., and König, W. (2003): Straight Through Processing auf XML-Basis im Wertpapiergeschäft, WIRTSCHAFTSINFORMATIK (45:4), 409-420
- Zairi, Mohamed (1997): Business process management: a boundary less approach to modern competitiveness. In: Business Process Management Journal 3 (1), S. 64–80.

## 2. Optimierung IT-lastiger Geschäftsprozesse

**Lehrformen:** Übung

**Dozenten:** Mitarbeiter Wirtschaftsinformatik, insb. Informationssysteme in

Dienstleistungsbereichen

Sprache: Deutsch/Englisch

Angebotshäufigkeit: SS, jährlich

2,00 SWS

Die Inhalte der Vorlesung werden anhand von Übungsaufgaben und insbesondere Fallstudien vertieft. Zur Vermittlung der Inhalte fokussiert die Übung auf den Ansatz der "Teaching Cases". Hierzu werden Fallstudien mit den Studierenden erarbeitet und diskutiert.

Neben der Aufarbeitung der Vorlesungsinhalte wird auf die Vermittlung von Soft Skills und die Vorbereitung auf den eigenen Bewerbungsprozess zur Erreichung und Ausfüllung einer erfolgreichen Managementposition durch die Studierenden Wert gelegt. Entsprechende Workshops werden gemeinsam mit Partnern aus der Praxis durchgeführt.

#### Literatur:

siehe Vorlesung

#### **Prüfung**

schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 90 Minuten

#### Beschreibung:

In der Klausur werden die in Vorlesung und Übung behandelten Inhalte geprüft. Es können 90 Punkte erzielt werden. Durch die freiwillige Abgabe von semesterbegleitenden Studienleistungen können Punkte zur Notenverbesserung gesammelt werden, die auf die Klausur anrechenbar sind, sofern die Klausur auch ohne Punkte aus Studienleistungen bestanden ist. Zu Beginn der Lehrveranstaltung wird bekannt gegeben, ob Studienleistungen angeboten werden. Falls Studienleistungen angeboten werden, wird zu diesem Zeitpunkt auch die Anzahl, die Art, der Umfang und die Bearbeitungsdauer der Studienleistungen sowie die Anzahl an erreichbaren Punkten pro Studienleistung bekannt gegeben. Eine Bewertung von 1,0 kann auch ohne Punkte aus den Studienleistungen erreicht werden.

inodal lobe lood in it Weltsonoplang	6 ECTS / 180 h
IT Business Value	
(seit WS17/18)	
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Tim Weitzel	

Gegenstand der Lehrveranstaltung sind Ansätze, wie ein Unternehmen die IT-Ressource zum Auf- und Ausbau von Wettbewerbsvorteilen einsetzen kann. Dafür werden neben den theoretischen Grundlagen insbesondere die Themengebiete IT-Strategie und IT-Governance eingehend behandelt. Da speziell in weiten Teilen der Dienstleistungswirtschaft die IT neben den Personalressourcen den primären Produktionsfaktor zur Bereitstellung von Diensten darstellt, ist ein Schwerpunkt dieser Veranstaltung die Bestimmung und die Beeinflussung des betriebswirtschaftlichen Nutzens, den IT allgemein und Informationssysteme im Besonderen zum Unternehmenserfolg beitragen. Ein wesentlicher Aspekt für die Erfolgswirkung der Informationssysteme ist dabei die Herausforderung, sie auf die Geschäftsprozesse auszurichten und ein "IT/Business-Alignment" herzustellen, also das Zusammenspiel von IT- und Fachabteilungen zu verstehen und zu gestalten. Es wird aufgezeigt, dass der optimale Einsatz der IT-Ressource im Unternehmen letztlich weniger eine technische Frage (Hardware, Infrastruktur, ...) ist, sondern eine Portfoliobetrachtung erfordert, die sicher stellt, dass die IT im Kontext der unterstützten Geschäftsprozesse geeignet genutzt wird. Die wissenschaftliche Perspektive wird durch Vorträge von Partnerunternehmen aus der Praxis sowie die Behandlung von Fallstudien ergänzt.

#### Lernziele/Kompetenzen:

Dieses Modul gibt einen Einblick in die Diskussion um die Fragestellung, inwiefern IT in Unternehmen einen Wertbeitrag liefert. Ausgehend von dieser in der Wissenschaft und Praxis kontrovers geführten Debatte erweben die Studierenden grundlegende Theorien, aktuelle Konzepte sowie praxisorientierte Lösungswege und Methoden zur Beantwortung. Es wird ein tiefgreifendes Verständnis darüber geschaffen, wie Unternehmen die IT-Wertschöpfung ganzheitlich steuern und bewerten können und damit z. B. IT-Investitionen zu begründen.

Ziel ist es, den Studierenden ein umfassendes Verständnis des Managements der IT-Ressource in ihren verschiedenen Facetten zu vermitteln und Methoden an die Hand zu geben, diese Ressource strategisch einzusetzen. Die Leitfrage der Veranstaltung lautet: Welchen Wertbeitrag liefert die IT einem Unternehmen und wie kann dieser Wertbeitrag gesteuert und verbessert werden.

#### Sonstige Informationen:

Der Arbeitsaufwand für dieses Modul gliedert sich ungefähr wie folgt:

- Teilnahme an Vorlesung und Übung: insgesamt 45 Stunden
- Vor- und Nachbereitung der Vorlesung und Übung (inkl. Recherche und Studium zusätzlicher Quellen): 90 Stunden
- Prüfungsvorbereitung: 45 Stunden (basierend auf dem bereits im obigen Sinne erarbeiteten Stoff)

Die Vorlesungen und Übungen werden auf Deutsch gehalten, jedoch sind die Vorlesungs- und Übungsunterlagen sowie die Prüfung auch auf Englisch verfügbar.

Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:	
keine	
Empfohlene Vorkenntnisse:	Besondere
keine	Bestehensvoraussetzungen:
	keine

2,00 SWS

Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
		1 Semester

#### Lehrveranstaltungen

#### 1. IT-Wertschöpfung

Lehrformen: Vorlesung

**Dozenten:** Prof. Dr. Tim Weitzel **Sprache:** Deutsch/Englisch **Angebotshäufigkeit:** SS, jährlich

#### Inhalte:

In der Vorlesung werden zentrale Bereiche des Themengebiets IT-Wertschöpfung und IT-Management betrachtet:

- Theoretische Grundlagen (z.B. Resource-based view, Dynamic Capabilities)
- IT-Strategie
- IT-Architektur
- IT-Governance
- IT-Business-Alignment
- IT-Bewertung

#### Literatur:

- Carr, N. (2003): IT Doesn't Matter, in: Harvard Business Review, Vol. 81, No.
   5, With Letters to the Editor.
- Chan, Y.E., und Reich, B.H. (2007): IT alignment: what have we learned?, in: Journal of Information Technology, No. 22, pp. 297-315.
- Henderson, B.D. und Venkatraman, N. (1993): Strategic alignment: leveraging information technology for transforming organizations, in: IBM Systems Journal (32:1), pp. 4-16.
- Kohli, R., and Grover, V. (2008): Business Value of IT: An Essay on Expanding Research Directions to Keep up with the Times, in: Journal of the AIS, Vol. 9, No. 1, pp. 23-39.
- Melville, N., Kraemer, K., Gurbaxani, V. (2004): Review: Information Technology and Organizational Performance: An Integrative Model of IT Business Value, in: MIS Quarterly (28:2), pp. 283-322.
- Mitra et al. (2011): Measuring IT Performance and Communicating Value, in: MISQ Executive (10:1), pp. 47-59.
- Ross, J.W. (2003): Creating a Strategic IT Architecture Competency: Learning in Stages, in: MISQ Executive (2:1), pp. 31-43.
- Wade, M., und Hulland, J.S. (2004): Review: The Resource-Based View and Information Systems Research: Review, Extension, and Suggestions for Future Research, in: MIS Quarterly (28:1), pp. 107-142.

Weitere Literatur wird in der Veranstaltung bekannt gegeben.

#### 2. IT-Wertschöpfung

Lehrformen: Übung

**Dozenten:** Mitarbeiter Wirtschaftsinformatik, insb. Informationssysteme in

Dienstleistungsbereichen **Sprache:** Deutsch/Englisch

2,00 SWS

Angebotshäufigkeit: SS, jährlich

#### Inhalte:

Die Inhalte der Vorlesung werden anhand von Übungsaufgaben und Fallstudien (Gruppenarbeiten) vertieft.

#### Literatur:

siehe Vorlesung

#### Prüfung

schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 90 Minuten

#### Beschreibung:

In der Klausur werden die in Vorlesung und Übung behandelten Inhalte geprüft. Es können 90 Punkte erzielt werden. Durch die freiwillige Abgabe von semesterbegleitenden Studienleistungen können Punkte zur Notenverbesserung gesammelt werden, die auf die Klausur anrechenbar sind, sofern die Klausur auch ohne Punkte aus Studienleistungen bestanden ist. Zu Beginn der Lehrveranstaltung wird bekannt gegeben, ob Studienleistungen angeboten werden. Falls Studienleistungen angeboten werden, wird zu diesem Zeitpunkt auch die Anzahl, die Art, der Umfang und die Bearbeitungsdauer der Studienleistungen sowie die Anzahl an erreichbaren Punkten pro Studienleistung bekannt gegeben. Eine Bewertung von 1,0 kann auch ohne Punkte aus den Studienleistungen erreicht werden.

Modul ISHANDS-Change-M Digital Change Management Digital Change Management	6 ECTS / 180 h
(seit SS24) Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Christian Maier	

Die digitale Transformation ist für Unternehmen essentiell, um langfristig konkurrenzfähig zu bleiben. Jedoch scheitern viele Transformationsprojekte an dem Widerstand der Belegschaft gegenüber Veränderungen.

Das Modul adressiert diesen Herausforderungen durch die Vermittlung verschiedener Methoden, Instrumente und Theorien. Es beleuchtet unterschiedliche Aspekte der Arbeitssystemtheorie, erforscht das Phänomen der Nutzerakzeptanz und -resistenz und diskutiert wirksame Interventionsstrategien. Zudem wird dargelegt, wie die Reaktionen der MitarbeiterInnen von ihren individuellen Erfahrungen, Persönlichkeitsmerkmalen und spezifischen Aufgabenbereichen beeinflusst werden. Dies hilft, um digitale Transformationsprojekte erfolgreich durchzuführen.

Ein innovatives Element des Kurses ist die Integration einer Planspielsimulation. Diese interaktive Simulation ermöglicht es den Studierenden, das theoretische Wissen praktisch anzuwenden, indem sie in die Rolle eines Change-Managers schlüpfen und den Prozess der digitalen Transformation aktiv begleiten. Ergänzt wird dies durch Einblicke in reale Fallstudien.

Der Kurs zielt darauf ab, Schlüsselfragen der digitalen Transformation zu klären, wie beispielsweise:

- Wie fördert die Arbeitssystemtheorie eine erfolgreiche digitale Transformation?
- Inwiefern ist das IT-Business Alignment für die digitale Transformation entscheidend und wer trägt hierfür die Verantwortung?
- Welche Methoden zur Transformation und Implementierung sind für das Management der digitalen Transformation effektiv?
- Warum entsteht Nutzerwiderstand gegenüber der digitalen Transformation?
- Wie differenzieren sich Nutzerakzeptanz und -widerstand?
- Welche Interventionen sind zur Steuerung der digitalen Transformation effektiv?

#### Lernziele/Kompetenzen:

Studierende erlangen ein tiefgreifendes Verständnis der komplexen Herausforderungen, die mit der digitalen Transformation verbunden sind. Dies schließt detaillierte Kenntnisse über verschiedene Implementierungsstrategien für digitale Technologien ein, sowie ein Bewusstsein für potenzielle Hindernisse, wie z.B. Widerstände seitens der Mitarbeitenden. Sie Iernen spezifische Interventionstechniken, um solche Herausforderungen zu bewältigen. Darüber hinaus erwerben die Studierenden praktische Fähigkeiten in der Steuerung digitaler Veränderungsprojekte. Sie werden vertraut gemacht mit relevanten Managementmethoden und -werkzeugen, um digitale Transformationsprojekte nicht nur effektiv zu planen und zu gestalten, sondern auch erfolgreich umzusetzen. Ziel ist es, ihnen die Fähigkeiten zu vermitteln, digitale Veränderungen in Unternehmen strategisch und operativ zu führen.

#### Sonstige Informationen:

Alle Lehrmaterialien und Unterlagen für dieses Modul werden in englischer Sprache bereitgestellt. Die Vorlesungen sowie die Übungen werden jedoch in deutscher Sprache durchgeführt, um eine klare und verständliche Wissensvermittlung zu gewährleisten.

Der Gesamtarbeitsaufwand für dieses Modul setzt sich wie folgt zusammen:

- Aktive Teilnahme an Vorlesungen und Übungen: insgesamt etwa 45 Stunden.
- Selbstständige Vor- und Nachbereitung der Vorlesungsinhalte sowie Übungen: ungefähr 90 Stunden.
- Intensive Prüfungsvorbereitung: circa 45 Stunden.

Zusätzlich besteht die Möglichkeit, eine freiwillige Studienleistung zu erbringen, für die maximal 10 Bonuspunkte vergeben werden. Die Teilnahme an der Studienleistung vertieft das Verständnis des Lehrstoffs und trägt zur Verbesserung der Gesamtbewertung des Moduls bei.

Sowohl die Vorlesungen als auch die Übungen sind primär als Präsenzveranstaltungen konzipiert.

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

keine		Besondere Bestehensvoraussetzungen: keine
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

2,00 SWS

#### Lehrveranstaltungen

#### 1. Digital Change Management

(a...la.a....

Lehrformen: Vorlesung

Dozenten: Prof. Dr. Christian Maier

Sprache: Deutsch

Angebotshäufigkeit: SS, jährlich

#### Inhalte:

Die Vorlesung thematisiert beispielhaft die folgenden Schwerpunkte:

- · Arbeitssystemtheorie
- IT-Business-Alignment
- Prozesse und Phasen des Change-Managements
- Change-Management-Theorien (z.B. Nutzerakzeptanz und -widerstände)
- Change-Management-Strategien und Methoden
- Management von IT-MitarbeiterInnen

#### Literatur:

Jede Vorlesung baut auf aktueller, spezifischer Literatur auf, wie etwa:

- Alter, S. (2013). Work System Theory: Overview of Core Concepts, Extensions, and Challenges for the Future. Journal of the Association for Information Systems, 14 (2), 72-121.
- Bhattacherjee, A., Davis, C. J., Connolly, A. J., & Hikmet, N. (2018). User response to mandatory IT use: a coping theory perspective. European Journal of Information Systems, 27(4), 395–414.
- Kotter, J.P. (2010). Leading Change, Harvard Business Press.
- Laumer, S., Maier, C., Eckhardt, A. & Weitzel, T (2016). Work Routines
  as an Object of Resistance During Information Systems Implementations:
  Theoretical Foundation and Empirical Evidence. European Journal of
  Information Systems, 25, 317–343.

- Negoita, B., Rahrovani, Y., Lapointe, L., & Pinsonneault, A. (2022).
   Distributed IT championing: A process theory. Journal of Information Technology, 37(1), 2–30.
- Sykes, T. A. (2020). Enterprise System Implementation and Employee
  Job Outcomes: Understanding the Role of Formal and Informal Support
  Structures Using the Job Strain Model. MIS Quarterly, 44(4), 2055–2086.
- Wessel, L., Baiyere, A., Ologeanu-Taddei, R., Cha, J., & Blegind-Jensen, T. (2021). Unpacking the Difference Between Digital Transformation and IT-Enabled Organizational Transformation. Journal of the Association for Information Systems, 22(1), 102–129.

#### 2. Digital Change Management

Lehrformen: Übung

**Dozenten:** Mitarbeiter Health and Society in the Digital Age

Sprache: Deutsch

Angebotshäufigkeit: SS, jährlich

#### Inhalte:

Die Übung diskutiert die in der Vorlesung eingeführten Theorien und Methoden. Mittels Simulationen und Fallstudien werden diese angewandt und detailliert diskutiert.

#### Literatur:

Siehe Vorlesung.

### Prüfung

schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 90 Minuten

#### Beschreibung:

In der Klausur werden die Lerninhalte, die während der Vorlesungen und Übungen behandelt wurden, geprüft. Insgesamt können in der Klausur bis zu 90 Punkte erreicht werden.

Studierende haben die Möglichkeit, durch die freiwillige Abgabe von semesterbegleitenden Studienleistungen bis zu 10 zusätzliche Punkte zu erlangen. Diese Bonuspunkte können zur Verbesserung der Gesamtnote verwendet werden, allerdings nur, wenn die Klausur bereits ohne diese Zusatzpunkte bestanden wurde.

Zu Beginn der Lehrveranstaltung werden die genauen Anforderungen und Modalitäten der Studienleistung bekannt gegeben, einschließlich der Art der Aufgabenstellung (zum Beispiel Einzel- oder Gruppenarbeit, Präsentationen oder Fallstudienanalyse). Es ist wichtig zu beachten, dass eine Bewertung von 1,0 auch ohne die zusätzlichen Punkte aus der Studienleistung erreicht werden kann.

Die Prüfung kann wahlweise in deutscher oder englischer Sprache absolviert werden.

2,00 SWS

Modul ISHANDS-Health-M Digital Health	6 ECTS / 180 h
Digital Health	
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Christian Maier	,

Die Nutzung digitaler Technologien beeinflusst das Wohlbefinden von NutzerInnen auf unterschiedliche Arten. Es fördert die Gesundheit und das Wohlbefinden, indem digitale Technologien beispielsweise NutzerInnen dazu motivieren, regelmäßig aufzustehen oder Sport zu machen. Gleichzeitig geht die stetige Nutzung digitaler Technologien mit einem Stressempfinden einher, welches zu emotionaler Abgeschlagenheit oder Anzeichen von Burnout führen kann. Zusätzlich werden angrenzende Themen wie beispielsweise IT-Abhängigkeit oder Cybermobbing und verschiedene Trend-Themen wie beispielsweise Blockchain und KI mit Bezug zu Gesundheit thematisiert.

#### Lernziele/Kompetenzen:

Studierende lernen die Auswirkungen digitaler Technologie auf das Wohlbefinden kennen und können digitale Technologien dahingehend kritisch analysieren. Neben praxisnahen Erkenntnissen durch Fallstudien werden aktuelle Themenfelder der Wirtschaftsinformatik berücksichtigt.

#### Sonstige Informationen:

Alle Lehrmaterialien und Unterlagen für dieses Modul werden in englischer Sprache bereitgestellt. Die Vorlesungen sowie die Übungen werden jedoch in deutscher Sprache durchgeführt, um eine klare und verständliche Wissensvermittlung zu gewährleisten.

Der Gesamtarbeitsaufwand für dieses Modul setzt sich wie folgt zusammen:

- Aktive Teilnahme an Vorlesungen und Übungen: insgesamt etwa 45 Stunden.
- Selbstständige Vor- und Nachbereitung der Vorlesungsinhalte sowie Übungen: ungefähr 90 Stunden.
- Intensive Prüfungsvorbereitung: circa 45 Stunden.

Zusätzlich besteht die Möglichkeit, eine freiwillige Studienleistung zu erbringen, für die maximal 10 Bonuspunkte vergeben werden. Die Teilnahme an der Studienleistung vertieft das Verständnis des Lehrstoffs und trägt zur Verbesserung der Gesamtbewertung des Moduls bei.

Sowohl die Vorlesungen als auch die Übungen sind primär als Präsenzveranstaltungen konzipiert.

# Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls: keine Empfohlene Vorkenntnisse: keine Besondere Bestehensvoraussetzungen: keine Angebotshäufigkeit: SS, jährlich Empfohlenes Fachsemester: Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

Lehrveranstaltungen	
1. Digital Health	2,00 SWS
Lehrformen: Vorlesung	
Dozenten: Prof. Dr. Christian Maier	
Sprache: Deutsch	
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	
Inhalte:	

Die Vorlesung bietet einen Einblick in die verschiedenen Aspekte der Gesundheitsinformatik und deren transformative Rolle im Gesundheitswesen. Beginnend mit einer generellen Einführung beleuchtet die Vorlesung die Dualität digitaler Technologien. Dies beinhaltet beispielsweise Technologie-bedingten Stress, IT Abhängigkeit, Cybermobbing sowie positive Effekte von digitalen Technologien, nachdem diese von Nutzerlnnen in deren täglichen Routinen integriert werden.

#### Literatur:

Jede Vorlesung baut auf aktueller, spezifischer Literatur auf, wie etwa:

- Goh, J. M., Gao, G., & Agarwal, R. (2016). The Creation of Social Value: Can an Online Health Community Reduce Rural–Urban Health Disparities? MIS Quarterly, 40(1), 247–264.
- Liang, H., & Xue, Y. (2022). Save face or save life: Physicians' dilemma in using clinical decision support systems. Information Systems Research 33(2), 737–758.
- Maier, C., Laumer, S., Weinert, C. & Weitzel, T. (2015). The effects of technostress and switching-stress on discontinued use of social networking services: A study of Facebook use. Information Systems Journal, 25(3), 275–308.
- Mattke, J., Maier, C., Hund, A. & Weitzel, T. (2019). How an Enterprise Blockchain Application in the U.S. Pharmaceutical Supply Chain is Saving Lives. MIS Quarterly Executive, 18(4), 246–261.
- Meier, M., Maier, C., Thatcher, J. B., & Weitzel, T. (2023). Shocks and IS user behavior: A taxonomy and future research directions. Internet Research, 33(3), 853–889.
- Park, E., Werder, K., Cao, L. & Ramesh, B. (2022). Why do Family Members Reject AI in Health Care? Competing Effects of Emotions. Journal of Management Information Systems, 39(3), 765–792.
- Pfluegner, K., Maier, C., Thatcher, J. B., Mattke, J., & Weitzel, T. (2024).
   Deconstructing technostress: A configurational approach to explaining job burnout and job performance, MIS Quarterly

#### 2. Digital Health

Lehrformen: Übung

Dozenten: Mitarbeiter Health and Society in the Digital Age

Sprache: Deutsch

Angebotshäufigkeit: SS, jährlich

#### Inhalte:

Die Übung vertieft die in der Vorlesung behandelten Theorien und Methoden der Gesundheitsinformatik. Mittels Fallstudien analysieren und diskutieren Studierende dabei die zuvor gelernten Theorien und Methoden.

#### Literatur:

Siehe Vorlesung.

# Prüfung

2,00 SWS

schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 90 Minuten

#### Beschreibung:

In der Klausur werden die Lerninhalte, die während der Vorlesungen und Übungen behandelt wurden, geprüft. Insgesamt können in der Klausur bis zu 90 Punkte erreicht werden.

Studierende haben die Möglichkeit, durch die freiwillige Abgabe von semesterbegleitenden Studienleistungen bis zu 10 zusätzliche Punkte zu erlangen. Diese Bonuspunkte können zur Verbesserung der Gesamtnote verwendet werden, allerdings nur, wenn die Klausur bereits ohne diese Zusatzpunkte bestanden wurde.

Zu Beginn der Lehrveranstaltung werden die genauen Anforderungen und Modalitäten der Studienleistung bekannt gegeben, einschließlich der Art der Aufgabenstellung (zum Beispiel Einzel- oder Gruppenarbeit, Präsentationen oder Fallstudienanalyse). Es ist wichtig zu beachten, dass eine Bewertung von 1,0 auch ohne die zusätzlichen Punkte aus der Studienleistung erreicht werden kann.

Die Prüfung kann wahlweise in deutscher oder englischer Sprache absolviert werden.

# Modul ISM-DSI-M Global Collaboration and Digital Social Innovation

6 ECTS / 180 h

Global Collaboration and Digital Social Innovation

(seit WS23/24)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Daniel Beimborn

#### Inhalte:

In 2015, the United Nations agreed on a common approach to peace and prosperity for people and the planet. At its core are the 17 Sustainable Development Goals (SDGs), which represent an urgent call to action by all countries as part of a global partnership. In particular, it is about developing strategies to improve health and education, reduce inequality, and boost economic growth – all while combating climate change and working to protect our oceans and forests. In this context, innovation on a global scale is an essential component. In particular, social innovation, defined as "a novel solution to a social problem that is more effective, efficient, sustainable, or just than existing solutions and for which the value created accrues primarily to society as a whole rather than private individuals" (Phills et al. 2008, p. 36), can have a positive impact not only on the economic conditions of individuals, but also on the environment (e.g., waste management) and politics (e.g., transparency in governance and political participation).

Digital technologies can support these endeavors by allowing relevant stakeholders to interact across borders without hierarchical order or spatial restrictions. For instance, Ahuja and Chan (2020) show how entrepreneurs used a digital platform to orchestrate multiple to organize waste collection in India. Hence, digital social innovation aims at leveraging digital tools to address societal challenges.

Objective of this project is to ideate, conceptualize and implement a digital solution to a social or environmental problem. To understand the wider implications of such sustainability problems and solutions, it is important to learn about other contexts, such as other countries with different business and legal regimes, or other cultures and mindsets. In this project, students will gain such a competence by collaborating in mixed teams with students from the Welingkar Institute of Management, Development and Research (WeSchool – a highly ranked business university with campuses in Mumbai and Bangalore).

At the end of the semester, the German students will travel to India and finalize their project, present their results, and get also first-hand insights into the Indian culture and IT industry.

#### Lernziele/Kompetenzen:

After completing the course, students will understand the challenges, goals, and approaches of digital social innovation projects in different regions, such as in Germany and India. They will be able to design digital solutions to social problems, understand intercultural differences, and consider these when developing digital solutions. The course also prepares students to work in intercultural teams and promotes critical skills such as presenting work results and working on projects in a goal-oriented manner. During the visit to India, students will also get insights into the Indian culture, economy, and digital industry.

Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls: keine		
Empfohlene Vorkenntnisse: ISM-EidWI-B: Introduction into Information Systems ISM-FIISM-B: Fundamentals of International IS Management	Besondere Bestehensvoraussetzungen: keine	
DSG-EiAPS-B: Introduction to Algorithms, Programming and Softwar  Angebotshäufigkeit: WS, jährlich   Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:	

Semester

0,00 SWS

#### Lehrveranstaltungen

#### **Global Collaboration and Digital Social Innovation**

Sprache: Englisch/Deutsch / English on demand

Angebotshäufigkeit: WS, jährlich

#### Lernziele:

After completing the course, students will understand the challenges, goals, and approaches of digital social innovation projects in different regions, such as in Germany and India. They will be able to design digital solutions to social problems, understand intercultural differences, and consider these when developing digital solutions. The course also prepares students to work in intercultural teams and promotes critical skills such as presenting work results and working on projects in a goal-oriented manner. During the visit to India, students will also get insights into the Indian culture, economy, and digital industry.

#### Inhalte:

In 2015, the United Nations agreed on a common approach to peace and prosperity for people and the planet. At its core are the 17 Sustainable Development Goals (SDGs), which represent an urgent call to action by all countries as part of a global partnership. In particular, it is about developing strategies to improve health and education, reduce inequality, and boost economic growth – all while combating climate change and working to protect our oceans and forests. In this context, innovation on a global scale is an essential component. In particular, social innovation, defined as "a novel solution to a social problem that is more effective, efficient, sustainable, or just than existing solutions and for which the value created accrues primarily to society as a whole rather than private individuals" (Phills et al. 2008, p. 36), can have a positive impact not only on the economic conditions of individuals, but also on the environment (e.g., waste management) and politics (e.g., transparency in governance and political participation).

Digital technologies can support these endeavors by allowing relevant stakeholders to interact across borders without hierarchical order or spatial restrictions. For instance, Ahuja and Chan (2020) show how entrepreneurs used a digital platform to orchestrate multiple to organize waste collection in India. Hence, digital social innovation aims at leveraging digital tools to address societal challenges.

Objective of this project is to ideate, conceptualize and implement a digital solution to a social or environmental problem. To understand the wider implications of such sustainability problems and solutions, it is important to learn about other contexts, such as other countries with different business and legal regimes, or other cultures and mindsets. In this project, students will gain such a competence by collaborating in mixed teams with students from the Welingkar Institute of Management, Development and Research (WeSchool – a highly ranked business university with campuses in Mumbai and Bangalore).

At the end of the semester, the German students will travel to India and finalize their project, present their results, and get also first-hand insights into the Indian culture and IT industry.	
Prüfung Hausarbeit mit Referat, Global Collaboration and Digital Social Innovation	

Modul ISM-IOM-M International Outsourcing Management International Outsourcing Management	6 ECTS / 180 h
(seit WS20/21)	
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Daniel Beimborn	

- Grundlagen des Outsourcings: Definitionen, grundlegende Konzepte und Arten von Outsourcing;
   Geschichte, Trends; Märkte und Wachstum; Überblick über die wissenschaftliche Forschung im Outsourcing-Kontext
- Outsourcing-Gründe und grundlegende Theorien: Ökonomische und strategische Gründe für Outsourcing; Theorien zu Kosten- und strategischen Vorteilen, Kernkompetenzen usw.
- Outsourcing-Risiken: Ökonomische und strategische Risiken durch Outsourcing
- Outsourcing-Entscheidungen: Analyse der Nutzenpotenziale und Risiken durch Outsourcing; Modelle zur Bewertung der Vorteilhaftigkeit von Outsourcing; Prozess und Bewertungskriterien zur Auswahl von Dienstleistern
- Outsourcing-Verträge: Gestaltung und Verhandlung von Outsourcing-Verträgen und Service-Level-Agreements; Verhandlung mit einem Dienstleister; ausgewählte regulatorische Rahmenbedingungen
- Organisatorische Vorbereitungen im eigenen Unternehmen ("Outsourcing Readiness"); Vorbereitung und Durchführung des Transitionsvorgangs
- Outsourcing-Governance: Aufbau einer Outsourcing-Governance zur Steuerung der Dienstleisterbeziehung; Kontrolle, Change-Management und Beziehungsmanagement; Management des Wissensaustausches und Fördern von Innovationen
- Besonderheiten beim Cloud Computing: Grundlegende Konzepte und Arten von Cloud Computing als besonderer Form von Outsourcing; Spezifische Vorteile, Herausforderungen und Risiken von Cloud Computing; spezifische Aspekte bei Cloud-basierten Sourcing-Entscheidungen sowie bei einer Cloud-Computing-Governance
- Offshore- und Nearshore-Outsourcing: Besonderheiten hinsichtlich Risiken, Kosten und Chancen; Bedeutung von und Umgang mit kulturellen Unterschieden; Globale IT-Delivery-Modelle
- Ökonomische und gesellschaftliche Auswirkungen von Outsourcing und Offshoring: Gesellschaftliche Reaktionen und Veränderungen; Implikationen für nationale Arbeitsmärkte und globale IT-Märkte

#### Lernziele/Kompetenzen:

Die Teilnehmer können Chancen und Risiken von IT-Outsourcing in Firmen identifizieren, Outsourcing-Projekte planen (Outsourcing-Strategie, Business Case, Auswahl unterschiedlicher Sourcing-Modi und Vendorenmodelle) und implementieren (Vertragsmanagement, Outsourcing-Governance, Beziehungsmanagement, Wissenstransfer). Damit sind Sie in der Lage,

- die grundlegenden Argumente für das Treffen von IT-Outsourcing-Entscheidungen zu identifizieren und zu evaluieren(Wann macht Outsourcing Sinn?),
- IT-Outsourcing-Optionen zu identifizieren und zu bewerten (Welche Form von Outsourcing ist sinnvoll?),
- IT-Outsourcing-Projekte zu planen und zu managen (Wie kann ein erfolgreicher Transfer zum Dienstleister gewährleistet werden?),
- eine Outsourcing-Governance zu implementieren (Wir wird gesteuert? Wer hat welche Verantwortlichkeiten inne?),
- IT-Outsourcing-Beziehungen zu gestalten und zu managen (Vertragsmanagement, Kontrolle, Beziehungsmanagement, Wissenstransfer) sowie

4,00 SWS

Nearshore- und Offshore-IT-Outsourcing-Optionen zu identifizieren und zu bewerten.

#### Sonstige Informationen:

Der Arbeitsaufwand für dieses Modul gliedert sich ungefähr wie folgt:

- Teilnahme an Vorlesung und Übung: insgesamt 45 Stunden
- Vor- und Nachbereitung der Vorlesung und Übung (inkl. Recherche und Studium zusätzlicher Quellen): 90 Stunden
- Prüfungsvorbereitung inkl. Prüfung: 45 Stunden (basierend auf dem bereits im obigen Sinne erarbeiteten Stoff)

Für das erfolgreiche Absolvieren des Moduls ist die regelmäßige Teilnahme an den Lehrveranstaltungen und die Vorbereitung von Fallstudien/Readings empfohlen.

# Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls: keine Empfohlene Vorkenntnisse: keine Besondere Bestehensvoraussetzungen: keine Angebotshäufigkeit: WS, jährlich Empfohlenes Fachsemester: Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

#### Lehrveranstaltungen

# International Outsourcing Management

**Lehrformen:** Seminaristischer Unterricht **Dozenten:** Prof. Dr. Daniel Beimborn

Sprache: Deutsch

Angebotshäufigkeit: WS, jährlich

#### Inhalte:

Outsourcing, der Fremdbezug von Leistungen von einem Dienstleister, ist eine wichtige Handlungsoption für IT-Manager. In diesem Modul werden Grundlagen, Vor- und Nachteile des Outsourcing sowie Entscheidungsmodelle, Vorgehensweisen, "Good Practices" ("warum outsourcen, was outsourcen, wie outsourcen?"), aber auch Probleme und kulturelle Hürden im Bereich IT-Outsourcing und -Offshoring vermittelt, diskutiert und angewendet. Neben klassischem Outsourcing werden auch Cloud-basierte IT-Delivery-Modelle und die entsprechenden Management-besonderheiten betrachtet. Auf Basis von ausführlichen Vorlesungsunterlagen und mittels Diskussion von Fallstudien werden die Management-Anforderungen für die Gestaltung eines erfolgreichen Outsourcing-Arrangements umfassend vermittelt. Anhand von Übungsaufgaben werden die Inhalte zusätzlich ausführlich vertieft. Eine Vorbereitung der Lektüre für jede Einheit ist zwingend erforderlich. Die Universität Bamberg ist der einzige deutsche Academic Alliance Partner der International Association of Outsourcing Professionals (IAOP), die sich die globale Qualitätssteigerung und Standardisierung von Outsourcing-Management- Kompetenzen zum Ziel gesetzt hat. Entsprechend werden maßgeblich auch internationale (englischsprachige) Lehrmaterialien der IAOP verwendet.

#### Literatur:

Beimborn, D. 2008. Cooperative Sourcing - Simulation Studies and Empirical Data on Outsourcing Coalitions in the Banking Industry. Wiesbaden: Gabler.

Carmel, E., and Tjia, P. 2005. Offshoring Information Technology - Sourcing and Outsourcing to a Global Workforce. Cambridge: Cambridge University Press.

IAOP. 2014. Outsourcing Professional Body of Knowledge. Zaltbommel: VanHaren Publishing.

Lacity, M.C., Khan, S.A., and Willcocks, L.P. 2009. "A Review of the IT Outsourcing Literature: Insights for Practice," Journal of Strategic Information Systems (18:3), pp 130-146.

Oshri, I., Kotlarksy, J., and Willcocks, L. 2015. The Handbook of Global Outsourcing and Offshoring. London, New York: Palgrave.

Weitere Literatur zu den einzelnen Themen wird in den jeweiligen Vorlesungen bekannt gegeben.

#### **Prüfung**

schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 90 Minuten

#### Beschreibung:

Durch die freiwillige Abgabe von semesterbegleitenden Studienleistungen können Punkte zur Notenverbesserung gesammelt werden, die auf die Klausur anrechenbar sind, sofern die Klausur auch ohne Punkte aus Studienleistungen bestanden ist. Zu Beginn der Lehrveranstaltung wird bekannt gegeben, ob Studienleistungen angeboten werden. Falls Studienleistungen angeboten werden, wird zu diesem Zeitpunkt auch die Anzahl, die Art, der Umfang und die Bearbeitungsdauer der Studienleistungen sowie die Anzahl an erreichbaren Punkten pro Studienleistung und in der Modulprüfung bekannt gegeben. Eine Bewertung von 1,0 kann auch ohne Punkte aus den Studienleistungen erreicht werden.

Modul ISM-MDI-M Managing Digital Innovation  Managing Digital Innovation	6 ECTS / 180 h
(seit SS22)	
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Daniel Beimborn	

Unternehmen aller Branchen arbeiten darauf hin, ihre Produkte, Services und Geschäftsmodelle durch digitale Innovationen zu transformieren, um erfolgreich am Markt bestehen zu bleiben und die Vorteile digitaler Technologien für ihr Geschäft zu nutzen. Bekannte Beispiele wie Uber vs. Taxibranche, AirBnB vs. Hotellerie, Netflix vs. Medienindustrie zeigen, dass auf digitalen Technologien basierende Geschäftsmodelle in der Lage sind, große Unternehmen und ihr Geschäft substanziell zu gefährden.

In diesem Kontext haben Wirtschaftsinformatik und Informationssystemmanagement die strategische Aufgabe, Unternehmen bestmöglich bei der Innovationsfindung und -realisierung zu unterstützen; es wird sogar zunehmend zur Kernaufgabe der Wirtschaftsinformatik, die Frage zu beantworten, wie mit Hilfe von digitalen Technologien und Daten ein strategischer Innovationsbeitrag für den Erfolg von Unternehmen geleistet werden kann. Das Modul MDI beschäftigt sich mit modernen Management-Ansätzen, die von Unternehmen eingesetzt werden, um digitale Strategien zu entwickeln sowie digitale Innovationen zu identifizieren und erfolgreich im Markt zu positionieren. Auf Basis einer Betrachtung moderner digitaler Innovationstheorien und der Besonderheiten digitaler Technologien werden die Anforderungen an die Gestaltung eines digitalen Innovationsmanagements betrachtet und Umsetzungsstrategien beleuchtet. Dabei werden Ansätze des Strategy Management, Innovation Management und Marketing mit denen der Wirtschaftsinformatik integriert.

#### Lernziele/Kompetenzen:

Nach Absolvierung des Kurses haben die Studierenden ein Verständnis für die Herausforderungen, Ziele und Ansätze digitaler Strategieentwicklung und digitalen Innovationsmanagements entwickelt. Sie sind in der Lage, digitale Geschäftsmodelle zu entwerfen und organisatorische Strukturen für ein digitales Innovationsmanagement zu definieren, zu gestalten sowie mittels geeigneter Managementansätze ein Vorgehen zu deren Realisierung zu schaffen.

#### Sonstige Informationen:

Der Arbeitsaufwand von 180 akademischen Stunden gliedert sich in etwa wie folgt:

56h: Teilnahme am Präsenzunterricht

124h für die Vor- und Nachbereitung des Unterrichts sowie Erbringung der Portfolioleistungen

# Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Grundlagen der Wirtschaftsinformatik (z.B. aus dem Bachelorstudium		Bestehensvoraussetzungen:
ISM-EidWI-B), Informationsmanagement (z.B aus dem		keine
Bachelorstudium SNA-WIM-B).		
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
		1 Semester

Lehrveranstaltungen	
Managing Digital Innovation	4,00 SWS
Lehrformen: Seminaristischer Unterricht	

Dozenten: Prof. Dr. Daniel Beimborn

Sprache: Deutsch

Angebotshäufigkeit: WS, jährlich

#### Inhalte:

Der Kurs orientiert sich an folgender Gliederung (vorbehaltlich Änderungen):

- 1. Grundlagen des Managements digitaler Innovationen
- 2. Theoretische Grundlagen digitaler Innovationen
- 3. Digitale Technologien und digitale Innovation
- 4. Digital Innovation Discovery: Identifizieren neuer digitaler Innovationen und Geschäftsmodelle
- 5. Typen digitaler Geschäftsmodelle und Entwicklung einer Digital Business Strategy
- 6. Digital Innovation Implementation
- 7. Digital Innovation Diffusion: Erfolgreiches Rollout und Verankerung der digitalen Innovationen/Geschäftsmodelle im Markt
- 8. Einfluss digitaler Innovationen: Ökonomie, Gesellschaft und Umwelt

#### Literatur:

Die konkret verwendete Literatur wird jeweils im Unterricht bzw. über die elektronische Lernplattform (VC) bekannt gegeben. Teilweise müssen Fallstudien erworben werden.

Grundlegende Quellen sind:

- Hoffmeister (2013): Digitale Geschäftsmodelle richtig einschätzen. Hanser-Verlag, München.
- Kreutzer, Neugebauer, Pattloch (2017): Digital Business Leadership.
   Springer Gabler, Heidelberg.
- March (1991): Exploration and Exploitation in Organizational Learning.
   Organization Science 2 (1), pp. 71-87.
- McAfee, Brynjolfsson (2017): Machine, Platform, Crowd: Harnessing our Digital Future. Norton & Company.
- Osterwalder, Pigneur (2010): Business Model Generation. John Wiley & Sons
- Osterwalder, Pigneur, Bernarda, Smith (2014): Value Proposition Design.
   John Wiley & Sons.
- Parker, van Alstyne, Choudary (2017): Platform Revolution How Networked Markets Are Transforming and How to Make Them Work for You. Norton & Company.
- Schilling (2017): Strategic Management of Technological Innovation.
   McGraw-Hill.
- Weill, Woerner: What's your Digital Business Model? Harvard Business Review Press, 2018.
- Westerman, Bonnet, McAfee (2014): Leading Digital Turning Technology into Business Transformation. Harvard Business Review Press.

#### Prüfung

Portfolio / Bearbeitungsfrist: 14 Wochen

Beschreibung:

Beschreibung: Während des Moduls sind mehrere Leistungselemente zu	
erbringen, die sich zu einem Portfolio zusammenfügen. Mit diesem werden die	
im Modul (Vorlesung, Übung, Readings) behandelten Inhalte geprüft. Es können	
insgesamt 60 Punkte erzielt werden.	

# **Modul ISM-MDT-M Managing Digital Transformation**

6 ECTS / 180 h

Managing Digital Transformation

(seit SS21)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Daniel Beimborn

#### Inhalte:

Branchenübergreifend sehen sich Unternehmen aller Art seit einigen Jahren der Herausforderung gegenüber gestellt den "digitalen Wandel" erfolgreich zu gestalten. Um dabei erfolgreich zu sein, müssen Unternehmen ihren grundlegenden organisationalen Aufbau anpassen, sowohl strukturell als auch kulturell. Durch die stetig wachsende Bedeutung von Informationstechnologien entsteht hierbei auch eine immer engere Verzahnung zwischen IT Strategie und Geschäftsstrategie. Eine grundlegende Wandlung der organisationalen Ausrichtung kann dabei in vielen Branchen erkannt werden - so zum Beispiel in der Automobilbranche (Incumbents vs. Apple oder Google ) oder in der Medienbranche (Incumbents vs. Netflix oder Amazon). Diese Beispiele zeigen, dass auf digitalen Technologien basierende Geschäftsmodelle in der Lage sind, große Unternehmen und ihr Geschäft substanziell zu gefährden.

In diesem Kontext haben Wirtschaftsinformatik und Informationssystemmanagement die strategische Aufgabe, Unternehmen bestmöglich bei der organisationalen Transformation zu unterstützen; es wird sogar zunehmend zur Kernaufgabe unserer Disziplin, die Frage zu beantworten, wie mit Hilfe von digitalen Technologien und Daten ein strategischer Beitrag für den Erfolg von Unternehmen geleistet werden kann. Das Modul MDT beschäftigt sich mit modernen Management-Ansätzen, die von Unternehmen eingesetzt werden, um digitale Innovationen zu implementieren und auf deren Basis die eigenen Geschäftsmodelle, Strukturen, Abläufe und Architekturen zu transformieren. So beschäftigt sich der Kurs mit der Schaffung neuer "digitaler" Rollen (Chief Digital Officers u.a.) und Organisationseinheiten (Digital Innovation Labs etc.), der kompletten Neustrukturierung von Aufbauorganisationen (bspw. Scaled Agile, Implementierung von Squads & Tribes entsprechend des Spotify-Konzepts), der Verzahnung mit dem Unternehmensarchitekturmanagement sowie der überbetrieblichen Umgestaltung eines digitalen Ökosystems. Im letzten Teil werden über das eigene Unternehmen hinausgehende ökonomische und gesellschaftliche Implikationen in den Blick genommen (Future of Work, Digital Divide, Globalization 3.0, e-Waste).

#### Lernziele/Kompetenzen:

Nach Absolvierung des Kurses haben die Studierenden ein Verständnis für die Herausforderungen, Ziele und Ansätze digitaler Transformation entwickelt. Sie sind in der Lage, aus ganzheitlicher Perspektive Geschäftsmodelle und zugrundeliegende Organisations- und IT-Strukturen zu gestalten und mittels geeigneter Managementansätze ein Vorgehen zu deren Umsetzung zu implementieren.

#### **Sonstige Informationen:**

Der Arbeitsaufwand von 180 akademischen Stunden gliedert sich in etwa wie folgt:

- · 56 Stunden: Teilnahme am Präsenzunterricht
- 124h für die Vor- und Nachbereitung des Unterrichts sowie Erbringung der Portfolioleistungen

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

#### **Empfohlene Vorkenntnisse:**

Managing Digital Innovation (ISM-MDI-M), Grundlagen der Wirtschaftsinformatik (z.B. aus dem Bachelorstudium ISM-EidWI-B), Unternehmensarchitekturmanagement (z.B. aus dem Bachelorstudium

#### Besondere

Bestehensvoraussetzungen:

keine

4,00 SWS

IIS-EAM-B), Informationsmanagement (z.B aus dem Bachelorstudium SNA-WIM-B).		
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
		1 Semester

SNA-WIM-B).		
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester
Lehrveranstaltungen		

#### **Managing Digital Transformation**

Lehrformen: Seminaristischer Unterricht Dozenten: Prof. Dr. Daniel Beimborn

Sprache: Deutsch

Angebotshäufigkeit: SS, jährlich

#### Inhalte:

Der Kurs orientiert sich an folgender Gliederung (vorbehaltlich Änderungen):

- 1.) Grundlagen der digitalen Transformation
- 2.) Transformation der IT-Architektur
- Transformation der Organisationsstruktur 3.)
- 4.) Transformation der Organisationskultur und Schaffung eines Digital Mindset
- 5.) Management digitaler Talente/HR
- 6.) Controlling der digitalen Transformation: Controlling-Ansätze und Metriken zur Steuerung von Transformationsvorhaben und für den Erfolgsnachweis
- Gestaltung und Management digitaler Ökosysteme
- Ethische und gesellschaftliche Fragestellungen der digitalen Transformation 8.)

#### Organisatorische Hinweise:

Dieser Kurs unterscheidet nicht zwischen Vorlesung und Übung, sondern vermittelt die Konzepte in Form eines seminaristischen, fallstudienbasierten, interaktiven Unterrichts im Rahmen von wöchentlichen Blöcken zu je 4 akademischen Stunden. Eine Vorab-Anmeldung zu dem Kurs ist notwendig (s. Lehrstuhl-Website) und es wird aktive Mitarbeit sowie die dafür nötige Vor- und Nachbereitung erwartet – typischerweise ist pro Woche ein Reading/Fallstudie zu lesen und vorzubereiten. Klausurrelevant sind alle Unterrichtsmaterialien und vor allem auch die gemeinsam im Unterricht erarbeiteten Konzepte.

Die Teilnehmer und Teilnehmerinnen werden nach ihrer Anmeldung im entsprechenden VC-Kurs eingetragen und darüber mit allen Informationen, der Lektüre und den (Haus-)Aufgaben/Assignments versorgt.

Es wird angestrebt, den Kurs durch Praxisvorträge und Workshops mit Unternehmenspartnern anzureichern. Diese Planung findet jedoch aufgrund der Verfügbarkeit von Unternehmensvertretern kurzfristiger statt – die angemeldeten Kursteilnehmer erhalten die entsprechenden Informationen dann via VC-Kurs.

#### Literatur:

Die konkret verwendete Literatur wird jeweils im Unterricht bzw. über die elektronische Lernplattform (VC) bekannt gegeben. Teilweise müssen Fallstudien erworben werden.

Grundlegende Quellen sind:

- Hering: DevOps for the modern enterprise: Winning practices to transform legacy IT organizations. IT Revolution, 2018.
- Hesselberg: Unlocking Agility: An insiders guide to agile enterprise transformation. Addison-Wesley, 2019.
- McAfee, Brynjolfsson: Machine, Platform, Crowd: Harnessing our Digital Future. Norton & Company, 2017.
- Rogers: The Digital Transformation Playbook. Columbia Business School Publishing, 2016.
- Parker, van Alstyne, Choudary: Platform Revolution How Networked Markets Are Transforming and How to Make Them Work for You. Norton & Company, 2017.
- Uhl, Gollenia: Digital Enterprise Transformation A Business-Driven Approach to Leveraging Innovative IT.
- Westerman, Bonnet, McAfee: Leading Digital Turning Technology into Business Transformation. Harvard Business Review Press, 2014.

#### Prüfung

Portfolio / Bearbeitungsfrist: 14 Wochen

#### Beschreibung:

Während des Moduls sind mehrere Leistungselemente zu erbringen, die sich zu einem Portfolio zusammenfügen. Mit diesem werden die im Modul (Vorlesung, Übung, Readings) behandelten Inhalte geprüft. Es können insgesamt 60 Punkte erzielt werden.

Modul ISPL-DPIS-M Digital Platforms in Industries and Society	6 ECTS / 180 h
Digital Platforms in Industries and Society	
(seit WS23/24)	
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Thomas Kude	

Digital platforms have become instrumental in shaping industries and societies, touching aspects from entertainment to healthcare, and from personal well-being to urban development. This course delves into the multifaceted impact of digital platforms on industries and society, exploring both their potential benefits and the challenges they introduce. Beginning with an introduction to digital platforms and the platform economy, the course progresses to examine the implications of these platforms on individuals, collectives, and various industry sectors. Through a blend of theoretical discussions, practical case studies, and hands-on activities, students will gain a comprehensive understanding of the role digital platforms play in contemporary society.

#### Lernziele/Kompetenzen:

After the course, participants will be able to...

- · Understand the foundational concepts of digital platforms
- · Analyze the multi-faceted impacts of platforms on individuals and society
- Examine the adaptation and transformation of various industries due to digital platforms
- · Engage critically with real-world impact of digital platforms from various perspectives
- Develop strategies and opportunities to harness the potential of digital platforms in diverse sectors effectively

#### Sonstige Informationen:

The required workload of 180h is approximately subdivided into:

- 56h for participation in lecture and exercise
- 124h for preparation and post-processing of sessions as well as exam preparation

# Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls: keine Empfohlene Vorkenntnisse: Good command of the English Language. Besondere Bestehensvoraussetzungen: keine Angebotshäufigkeit: WS, jährlich Empfohlenes Fachsemester: Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

Lehrveranstaltungen	
1. Digital Platforms in Industries and Society	2,00 SWS
Lehrformen: Vorlesung	
Dozenten: Prof. Dr. Thomas Kude	
Sprache: Englisch	
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	
Inhalte:	

In the lecture, we discuss the role of digital platforms in industries and society from multiple perspectives, such as education, healthcare, urban development, or the changing role of trust.

#### Literatur:

The specific literature that we will use in the course will be communicated or distributed in class or through the learning platform (VC). Students may have to purchase cases.

#### 2. Digital Platforms in Industries and Society

Lehrformen: Übung

Dozenten: Prof. Dr. Thomas Kude

Sprache: Englisch

Angebotshäufigkeit: WS, jährlich

#### Inhalte:

In the exercise, we deepen and practice the content of the lecture through examples, case discussions, and presentations, some of which will be done in groups.

#### Literatur:

See lecture

#### Prüfung

schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 90 Minuten

#### Beschreibung:

The exam questions will include the content from the lecture, exercises, and assignments. Students can reach 90 points in the exam. Students may obtain additional points to improve their grade through the voluntary participation in group or individual assignments. These points can be included in the exam points if a student would pass the exam without the additional points. The respective assignments, the available time, and the points that can be reached in each assignment will be communicated if and once such voluntary assignments are offered. The best grade (1,0) can be reached without participating in the voluntary assignments.

2,00 SWS

Modul ISPL-MDP-M Managing Digital Platforms  Managing Digital Platforms	6 ECTS / 180 h
(seit WS23/24)	-
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Thomas Kude	

Digital platforms are ubiquitous in industries and in society and both researchers and practitioners have recognized their disruptive potential. Large technology companies, such as Apple, Alibaba, Amazon, or SAP, rely on a platform business model and the emergence of the thriving platform economy has contributed to the meteoric rise of some platform owners to top the lists of the most valuable companies in the world. The central actors in the context of digital platforms include the platform owner that provides the platform itself along with interfaces and other resources, outside third-party actors that provide complementary products and services, as well as the users of the platform. For example, in the context of mobile app ecosystems, complementors can leverage platform functionality of iOS or Android to create apps and use Apple's App Store or the Google Play Store to offer them to iPhone or Android users.

In this course, we develop a comprehensive understanding of the management of digital platforms through an in-depth exploration of the roles and mechanisms of digital platforms and the surrounding ecosystems. After laying the foundations of digital platform management, we will dive into advanced questions of platform design and management, e.g., related to platform launch, to governing third-party contributions, or to key success factors for the various actors in digital platform ecosystems. The course relies on both theoretical insights and practical cases across industries and companies.

#### Lernziele/Kompetenzen:

After the course, participants will be able to...

- · Recognize the growing importance of digital platforms
- Analyze the underlying mechanisms and the roles of different actors in digital platform ecosystems
- · Make decisions regarding the governance of different types of platforms
- Develop strategies and business models for complementor organizations that benefit from and depend on digital platforms

#### Sonstige Informationen:

The required workload of 180h is approximately subdivided into:

- 56h for participation in lecture and exercise
- 124h for preparation and post-processing of sessions as well as exam preparation

# Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Good command of the English language		Bestehensvoraussetzungen: keine
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
		1 Semester

Lehrveranstaltungen	
1. Managing Digital Platforms	2,00 SWS
Lehrformen: Vorlesung	
Dozenten: Prof. Dr. Thomas Kude	

Sprache: Englisch

Angebotshäufigkeit: SS, jährlich

#### Inhalte:

In the lecture, we will work on central topics of managing platform ecosystems, including, but not limited to:

- · Foundations of digital platforms
- · Launching and monetizing digital platforms
- · Digital platform governance
- · The role of complementors in digital platforms

#### Literatur:

The specific literature that we will use in the course will be communicated or distributed in class or through the learning platform (VC). Students may have to purchase cases.

#### 2. Managing Digital Platforms

Lehrformen: Übung

Dozenten: Prof. Dr. Thomas Kude

Sprache: Englisch

Angebotshäufigkeit: SS, jährlich

#### Inhalte:

In the exercise, we will deepen and practice the content of the lecture through examples and case discussions, some of which will be done in groups.

#### Literatur:

See lecture

#### Prüfung

schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 90 Minuten

#### Beschreibung:

The exam questions will include the content from lecture, exercises, and assignments. Students can reach 90 points in the exam. Students may obtain additional points to improve their grade though the voluntary participation in group or individual assignments These points can be included in the exam points if a student would pass the exam without the additional points. The respective assignments, the available time, and the points that can be reached in each assignment will be communicated if and once such voluntary assignments are offered. The best grade (1,0) can be reached without participating in the voluntary assignments.

2,00 SWS

Modul Inno-M-01 Innovation in Netzwerken Innovation in Networks	6 ECTS / 180 h 45 h Präsenzzeit 135 h Selbststudium
(seit WS24/25)	,
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Alexander Fliaster	
Weitere Verantwortliche: Wissenschaftliche/r Mitarbeiter/in	

- 1. Begriff, Phasen und Akteure von Innovationen
- 2. Grundlagen der SNA
- 2.1 Soziales Netzwerk und Sozialkapital: Begriffsabgrenzungen und Analyseebenen
- 2.2 Kerndimensionen der sozialen Einbettung (Embeddedness) und Werttreiber des Sozialkapitals
- 2.3 Zusammenhänge zwischen Sozial- und Humankapital
- 2.4 Zusammenhänge zwischen sozialen Netzwerken und formalen Organisationsstrukturen
- 2.5 Zusammenhänge zwischen dem Sozialkapital und dem Intellektuellen Kapital von Organisationen
- 3. Innovation in Netzwerken: Individuelle Perspektive
- 4. Innovation in Netzwerken: Dyadische Perspektive
- 5. Innovation in Netzwerken: Teamperspektive
- 6. Innovation in Netzwerken: Organisationale Perspektive
- 7. Innovation in Netzwerken: Interorganisationale Perspektive
- 8. Diffusion von Innovationen in Netzwerken

#### Lernziele/Kompetenzen:

Für die Generierung und Umsetzung von kreativen Ideen, aber auch für die persönliche Entwicklung, berufliche Karriere und Arbeitszufriedenheit der Wissensarbeiter sind nicht nur ihre individuellen Fähigkeiten und die Motivation von Bedeutung. Eine entscheidende Rolle spielt die Einbettung in informelle soziale Netzwerksstrukturen bzw. das Sozialkapital. Auch auf den Innovations- und Wettbewerbserfolg von Unternehmen üben die sozialen Netzwerke einen maßgeblichen Einfluss. Die Lehrveranstaltung setzt sich mit den Werttreibern des Sozialkapitals und ihren Auswirkungen auf Innovationen auf unterschiedlichen Ebenen aus einer interdisziplinären, managementorientierten Perspektive eingehend auseinander.

- Studierende verstehen die Bedeutung von sozialen Netzwerken für die Leistung von Wissensarbeitern und die Wettbewerbsfähigkeit von Unternehmen.
- Studierende lernen die Grundlagen der Sozialkapitaltheorien und der Methoden der sozialen Netzwerkanalyse im Unternehmenskontext kennen.
- Studierende können die wichtigsten Werttreiber des Sozialkapitals beschreiben und die Vor- und Nachteile unterschiedlicher Netzwerkbeziehungen und Netzwerkstrukturen für Innovationen vergleichen.
- Studierende verstehen die Zusammenhänge zwischen der formalen Aufbauorganisation und den informalen Netzwerken und können die sozialen Netzwerke aus organisationstheoretischer, u.a. transaktionskostentheoretischer Perspektive analysieren.
- Studierende verstehen die Zusammenhänge zwischen innovationsrelevanten individuellen Merkmalen von Führungskräften (u.a. deren Persönlichkeitsmerkmalen und Kompetenzen), den sozialen Netzwerken, dem individuellen Erfolg und der organisationalen Performance
- Studierende verstehen die Bedeutung von Netzwerken und den wichtigsten Netzwerkrollen (u.a. Opinion Leaders) für die Diffusion von Wissen und Innovationen auf den Märkten

- Studierende sind in der Lage, Managementkonzepte und konkrete organisatorische und Führungsmaßnahmen zur Beeinflussung von sozialen Netzwerken in und zwischen den Organisationen systematisch zu erarbeiten.
- Studierende verbessern ihre analytischen und methodischen Kompetenzen sowie ihre Kommunikations- und Diskussionsfähigkeit.

#### Sonstige Informationen:

http://www.uni-bamberg.de/bwl-inno/

Die Anzahl der Teilnehmenden ist beschränkt. Sollte aufgrund von Kapazitätsrestriktionen gegebenenfalls eine Auswahl gemäß der Satzung zur Festlegung der Kriterien für die Aufnahme von Studierenden in Lehrveranstaltungen von Bachelor- und Masterstudiengängen mit beschränkter Aufnahmekapazität notwendig werden, so wird nach Ablauf der Anmeldefrist über die Zulassung entschieden. Beachten Sie bitte ferner, dass die Anmeldung nicht gleichbedeutend ist mit der Zulassung zur Lehrveranstaltung oder der Anmeldung zur Modulprüfung.

Hinweis: Das Modul entfällt im Wintersemester 2024/25.

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

Kelife		
Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
keine		Bestehensvoraussetzungen:
		keine
Angebotshäufigkeit: WS, SS	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
		1 Semester

#### Lehrveranstaltungen

Innovation in Netzwerken 3,00 SWS

**Lehrformen:** Seminar **Sprache:** Deutsch

Angebotshäufigkeit: WS, SS

Inhalte:

Lernvideos und Fallstudien auf Englisch

Hinweis: Das Modul entfällt im Wintersemester 2024/25.

#### Literatur:

- Burt, R.S. (2007): Brokerage and Closure: An Introduction to Social Capital.
   Oxford: Oxford University Press.
- Cross, R.L./Thomas, R.J. (2009): Driving Results Through Social Networks.
   San Francisco Calif.: Jossey-Bass.
- Reck, F./Fliaster, A. (2019): Four Profiles of Successful Digital Executives.
   MIT Sloan Management Review. 2019 Special Issue, p. 2-8.
- Fliaster, A. (2007): Innovationen in Netzwerken Wie Humankapital und Sozialkapital zu kreativen Ideen führen. Mering: Rainer Hampp Verlag.
- Fliaster, A. (2014): Netzwerktheorien, soziales Kapital und Innovationen.
   In: Burr, W. (Hrsg.) Innovation: Theorien, Konzepte und Methoden der Innovationsforschung. Kohlhammer: Stuttgart, S. 117-162.

- Fliaster, A./Schloderer, F. (2010): Collaborative Ties among Employees: Empirical Analysis of Creative Performance and Efficiency. In: Human Relations, 63 (10), 1513–1540.
- Fliaster, A./Sperber, S. (2019): Knowledge Acquisition for Innovation: Networks of Top Managers in the European Fashion Industry. European Management Review (in Druck).
- Fliaster, A., & Sperber, S. (2020). Knowledge Acquisition for Innovation: Networks of Top Managers in the European Fashion Industry. European Management Review, 17(2), 467-483.
- Fliaster, A./Spiess, J. (2008): Knowledge Mobilization through Social Ties: The Cost Benefit Analysis. In: Schmalenbach Business Review, 60, 1, 99-117.
- Scott, J./Currington, P. (Hrsg.) (2019): The SAGE Handbook of Social Network Analysis. London: Sage.
- Valente, T. (2010): Social Networks and Health: Models, methods and applications. Oxford: Oxford University Press.
- Fallstudie "Jerry Sanders" (Harvard Business School, 9-498-021)
- Weitere Literaturquellen werden im Seminar zur Diskussion verteilt und im Virtual Campus sowie im Semesterapparat (Bibliothek) zur Verfügung gestellt.

#### Prüfung

schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 25 Minuten

#### Beschreibung:

Der Inhalt des Theorieteils der Lehrveranstaltung wird in einer schriftlichen Klausur geprüft. Die Klausur stellt 40% der Modulnote dar.

Im Übrigen siehe unten bei Beschreibung der Prüfung Hausarbeit mit Referat.

#### Prüfung

Hausarbeit mit Referat / Prüfungsdauer: 10 Minuten

#### Beschreibung:

Die Prüfungsleistung in diesem Modul ist durch eine schriftliche Hausarbeit und eine schriftliche Klausur zu erbringen: Die schriftliche Hausarbeit wird in der Regel in Form von Gruppenarbeit erstellt und präsentiert; die Leistung wird jedoch individuell bewertet und muss daher in allen abzugebenden Unterlagen (d.h. sowohl in der Hausarbeit als auch in den Referatsunterlagen) klar namentlich an den betreffenden Stellen gekennzeichnet sein.

Das Referat besteht aus der Präsentation der Hausarbeit, den eingereichten Präsentationsunterlagen und der individuellen Fragenbeantwortung zum Thema der Hausarbeit. Hausarbeit mit Referat stellen 60 % der Modulnote dar. Einzelheiten sind im aktuellen Syllabus geregelt, der den zugelassenen teilnehmenden Studierenden im Virtual Campus zum Beginn der Lehrveranstaltung zur Verfügung gestellt wird.

Die Bearbeitungsfrist der Hausarbeit wird in der ersten Lehrveranstaltung mitgeteilt.

## Modul Inno-M-02 Innovation und Kollaboration: Management von intra- und interorganisationalen Innovationsschnittstellen

6 ECTS / 180 h 45 h Präsenzzeit 135 h Selbststudium

Innovation & Collaboration

(seit SS24)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Alexander Fliaster

Weitere Verantwortliche: Wissenschaftliche/r Mitarbeiter/in

#### Inhalte:

- 1. Bedeutung der Kollaboration für Innovationen und Wettbewerbserfolg
- 2. Definitionen und Formen der Kollaboration
- 3. Ausgewählte Theorien der Kollaboration
- 4. Ausgewählte Kernfelder der Kollaboration (Lernsimulationen & Fallstudien)
- 5. Anwendung von Managementansätzen auf aktuelle Handlungsfelder des kollaborativen Innovationsmanagements (Seminararbeiten)

#### Lernziele/Kompetenzen:

Speziell in technologieintensiven Branchen setzen die Innovationsprozesse eine enge Zusammenarbeit von Mitarbeitern aus unterschiedlichen Funktionsbereichen und Abteilungen des Unternehmens voraus. Diese Zusammenarbeit findet zunehmend auch im Rahmen von virtuellen Entwicklungsteams mit internationaler Besetzung statt. Darüber hinaus sind an der Entwicklung und Verwertung von neuen Produkten und Dienstleistungen immer häufiger auch außerorganisationale Akteure beteiligt, etwa im Rahmen von Open Innovation. Weiterhin führen solche offenen Innovations- und Wertschöpfungsprozesse insbesondere bei digitalen Innovationen häufig zur Entstehung komplexer Ökosysteme.

In der Lehrveranstaltung werden die Studierenden mit diesen inner- und zwischenbetrieblichen kooperativen Innovationsprozessen vertraut gemacht und dadurch auf die Steuerung von komplexen Innovationsprojekten und die entsprechenden Führungsaufgaben vorbereitet.

Die Veranstaltung ist in zwei Teile gegliedert. Im ersten Teil werden die theoretischen Grundlagen zum Schnittstellen- und Kooperationsmanagement vermittelt. Dies erfolgt insbesondere durch den Einsatz von interaktiven Lehrmethoden, vor allem der multimediabasierten Lernsimulation "Learning to Collaborate", die in einem von der Europäischen Kommission geförderten Forschungsprojekt vom internationalen Expertenteam unter der Beteiligung von Prof. Dr. Fliaster entwickelt wurde.

Darüber hinaus werden im Rahmen der Gruppenarbeit mehrere Fallstudien und Lernvideos analysiert. Darauf basierend erfolgt im zweiten Teil die Ausarbeitung von Fragestellungen des kollaborativen Innovationsmanagements durch die Studierenden im Rahmen von Seminararbeiten.

- Studierende gewinnen profunde Kenntnisse zu Inhalten, Theorien und Methoden der Kollaboration in und zwischen Organisationen.
- Studierende können Zusammenhänge zwischen Theorie und Praxis der Innovationskollaboration erkennen und kritisch analysieren.
- Studierende können spezifische Problem- und Fragestellungen einordnen und auswerten und eigene Lösungsansätze für das Innovationsmanagement in den Unternehmungen beispielhaft entwickeln.
- Durch den Einsatz der Lernsimulationen und andere Formen der Gruppenarbeit bauen die Studierenden ihre eigenen Kommunikations- und Kooperationsfähigkeiten aus.

#### Sonstige Informationen:

http://www.uni-bamberg.de/bwl-inno/

Minimale Dauer des Moduls:

1 Semester

Die Anzahl der Teilnehmenden ist beschränkt. Sollte aufgrund von Kapazitätsrestriktionen gegebenenfalls eine Auswahl gemäß der Satzung zur Festlegung der Kriterien für die Aufnahme von Studierenden in Lehrveranstaltungen von Bachelor- und Masterstudiengängen mit beschränkter Aufnahmekapazität notwendig werden, so wird nach Ablauf der Anmeldefrist über die Zulassung entschieden. Beachten Sie bitte ferner, dass die Anmeldung nicht gleichbedeutend ist mit der Zulassung zur Lehrveranstaltung oder der Anmeldung zur Modulprüfung.

#### Das Modul wird im Sommersemester 2024 nicht angeboten!

Zulassungsvoraussetzung für die keine	e Belegung des Moduls:	
Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
keine		Bestehensvoraussetzungen:
		keine
	T	

Lehrveranstaltungen			
Letti veranstattungen			
Innovation und Kollaboration: Management von intra- und	3,00 SWS		
interorganisationalen Innovationsschnittstellen			

**Empfohlenes Fachsemester:** 

Lehrformen: Seminar Sprache: Deutsch/Englisch Angebotshäufigkeit: WS, SS

Angebotshäufigkeit: WS, SS

Inhalte:

Fallstudien und Lernvideos auf Englisch

#### Das Modul wird im Sommersemester 2024 nicht angeboten!

#### Literatur:

- Hansen, M.T. (2009): Collaboration: how leaders avoid the traps, create unity, and reap big results. Boston, MA, Harvard Business Press.
- Fliaster, A./Marr, R. (2003): Bröckelt das Loyalitätsgefüge in deutschen Unternehmen? Herausforderungen für die künftige Gestaltung des "psychologischen Vertrages" mit Führungskräften. In: Ringlstetter, M., Henzler, H., Mirow, M. (Hrsg.). Perspektiven der Strategischen Unternehmensführung. Theorien, Konzepte, Anwendungen. Wiesbaden: Gabler Verlag, S.277-305.
- Salvato, C./Reuer, J.J./Battigalli, P. (2017): Cooperation across Disciplines:
   A Multilevel Perspective on Cooperative Behavior in Governing Interfirm
   Relations. Academy of Management Annuals, 11(2), pp. 960-1004.
- Huxham, C./Vangen, S.E. (2005): Managing to Collaborate The Theory and Practice of Collaborative Advantage. London: Routledge.
- Chesbrough, H. (2008): Open Innovation: The new imperative for creating and profiting from technology. Boston: Harvard Business School Press.
- Daidj, N. (2017): Cooperation, Coopetition, and Innovation. Hoboken: Wiley & Sons, Inc.
- Iansiti, M./Levien, R. (2004): The keystone advantage: what the new dynamics of business ecosystems mean for strategy, innovation, and sustainability. Boston: Harvard Business Press.

Weitere Literatur, insbesondere Zeitschriftenaufsätze zu den einzelnen Seminarthemen wird im Virtual Campus zur Verfügung gestellt.

#### Prüfung

Hausarbeit mit Referat / Prüfungsdauer: 10 Minuten

#### Beschreibung:

Die Prüfungsleistung in diesem Modul ist durch eine schriftliche Hausarbeit mit Referat und eine schriftliche Klausur zu erbringen:

Die schriftliche Hausarbeit wird in der Regel in Form von Gruppenarbeit erstellt und präsentiert; die Leistung wird jedoch individuell bewertet und muss daher in allen abzugebenden Unterlagen (d.h. sowohl in der Hausarbeit als auch in den Referatsunterlagen) klar namentlich an den betreffenden Stellen gekennzeichnet sein.

Das Referat besteht aus der Präsentation der Hausarbeit, den eingereichten Präsentationsunterlagen und der individuellen Fragenbeantwortung zum Thema der Hausarbeit.

Hausarbeit mit Referat stellen 60 % der Modulnote dar.

Einzelheiten sind im aktuellen Syllabus geregelt, der den zugelassenen teilnehmenden Studierenden im Virtual Campus zum Beginn der Lehrveranstaltung zur Verfügung gestellt wird.

Die Bearbeitungsfrist der Hausarbeit wird in der ersten Lehrveranstaltung mitgeteilt.

#### Prüfung

schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 25 Minuten

#### Beschreibung:

Der theoretische Inhalt der Lehrveranstaltung wird in einer schriftlichen Klausur geprüft. Die Klausur stellt 40% der Modulnote dar. Im Übrigen siehe unten bei der Prüfungsbeschreibung Hausarbeit mit Referat.

# Modul Inno-M-03 Implementation and Diffusion of Innovations

Implementation and Diffusion of Innovations

6 ECTS / 180 h 45 h Präsenzzeit 135 h Selbststudium

(seit SS24)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Alexander Fliaster

#### Inhalte:

- 1. Organizational Change and Innovation: Key Aspects of the Theoretical Framework and Managerial Implications.
- 2. Resistance to Innovations: Levels, Sources, Manifestations, and Impact
- 2.1 Intra-organizational Resistance to Innovations: Individual, Group, and Organizational Levels
- 2.2 Resistance to Innovations: Impact of External Stakeholders
- 3. Implementation of Innovations: Bridging the Knowing-Doing-Gap (Learning Simulation)
- 4. Diffusion and Implementation of Innovations: Overcoming the Resistance
- 4.1 Impact of Innovation Characteristics on the Diffusion Rate
- 4.2 Stages of the Innovation-Decision Process: The Timing Issue in Addressing the Resistance
- 4.3 Adopter Categories and the Interplay among Them: The Role of Innovativeness
- 4.4 Three Tiers of Noncustomers: Using Value Innovations to Foster New Product Diffusion

#### Lernziele/Kompetenzen:

In today's complex business environment, developing change initiatives and making new things happen has become one of the key tasks of organizational leaders. On the other hand, managing the implementation of new technologies, systems and work processes is often a difficult, lengthy and sometimes frustrating process.

In this course, the key theoretical issues related to a successful implementation of innovations in organizations as well as their market diffusion will be analyzed in depth. In particular, the course addresses various forms and manifestations of resistance to innovation and the managerial approaches helping to overcome these barriers.

Various learning videos, case studies, as well as a computer-based business simulation developed at the Center for Advanced Learning Technologies (CALT) at INSEAD support the interactive classroom discussions. During the simulation, the students can develop and implement various strategies, select among many different tactics to meet their goals and incrementally transform the attitude of the managers, influencing their willingness to implement the proposed information technology innovation. Because the students work in teams in the learning simulation, the simulation also helps to learn group dynamics and improve social competencies. In addition, the performance of individuals and teams is reviewed and analyzed collectively after the simulation.

#### Sonstige Informationen:

http://www.uni-bamberg.de/bwl-inno/

Die Anzahl der Teilnehmer ist beschränkt. Sollte aufgrund von Kapazitätsrestriktionen gegebenenfalls eine Auswahl gemäß der Satzung zur Festlegung der Kriterien für die Aufnahme von Studierenden in Lehrveranstaltungen von Bachelor- und Masterstudiengängen mit beschränkter Aufnahmekapazität notwendig werden, so wird nach Ablauf der Anmeldefrist über die Zulassung entschieden. Beachten Sie bitte ferner, dass die Anmeldung nicht gleichbedeutend ist mit der Zulassung zur Lehrveranstaltung oder der Anmeldung zur Modulprüfung.

Das Modul wird im Sommersemester 2024 nicht angeboten!

Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine					
Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere			
keine		Bestehensvoraussetzungen:			
		keine			
Angebotshäufigkeit: WS, SS	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:			
		1 Semester			

# Lehrveranstaltungen Implementation and Diffusion of Innovations 3,00 SWS Lehrformen: Seminaristischer Unterricht Sprache: Englisch Angebotshäufigkeit: WS, SS Inhalte: Das Modul wird im Sommersemester 2024 nicht angeboten! • Rogers, E.M. (2003): Diffusion of Innovations, 5th Edition. New York: Free Press Verlag. • Balogun, J./Hope Hailey, V./Gustofsson, S. (2016): Exploring strategic change, 4th Edition. Harlow, Pearson. • Fliaster, A./Kolloch, M. (2017): Implementation of Green Innovations – the Impact of Stakeholders and their Network Relations. In: R & D Management, 47 (5), pp. 689-700. • Poole, M.S./Van de Ven, A.H. (Editors) (2004): Handbook of Organizational Change and Innovation. Oxford: Oxford University Press Verlag. • Supplemental readings (e.g. research articles and case studies) as well as the user manual and other relevant learning materials for the simulation will be provided during class. Prüfung mündliche Prüfung Beschreibung: Learning Simulation: will be graded with "passed"/"not passed". Further information is given in the description of the written exam. Prüfung schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 60 Minuten Beschreibung: The examination consists of the successful completion of the learning simulation and passing of the written exam (duration sixty minutes). The terms for both the simulation and the written exam are mandatory. In addition to theoretical knowledge and cognitive skills primarily assessed by the written exam, the simulation essentially contributes to the development of interpersonal and strategic skills.

Modul Inno-M-04 Organisationales Krisenmanagement	6 ECTS / 180 h
Organizational Crisis Management	45 h Präsenzzeit
•	135 h Selbststudium

(seit SS24)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Alexander Fliaster
Weitere Verantwortliche: Wissenschaftliche/r Mitarbeiter/in

#### Inhalte:

- 1. Systematisierung von Krisen und die Herausforderungen für das Krisenmanagement in den Unternehmen
- 2. Aufgaben, Phasen, organisatorische Verankerung und Hauptakteure des Krisenmanagements
- 3. Führung in Krisensituationen
- 4. Organisationale Kernkompetenzen bei der Krisenbewältigung und die Strategien des Krisenmanagements
- 5. Krisenmanagement als Stakeholder Management
- 6. Risikomanagement und Maßnahmen zur Krisenprävention
- 7. Management von innovationsrelevanten Krisen (Fallstudien)

#### Lernziele/Kompetenzen:

Die Veranstaltung gliedert sich in zwei Teile. Im ersten Teil werden die theoretischen Grundlagen des Krisenmanagements vermittelt. Dies erfolgt insbesondere durch den Einsatz von interaktiven Multimediabasierten Lehrmethoden, vor allem die Analyse von internationalen Fallstudien. Darauf basierend erfolgt im zweiten Teil die Ausarbeitung von Fragestellungen des organisationalen Krisenmanagements durch die Studierenden im Rahmen von Seminararbeiten.

- Studierende entwickeln ein höheres Bewusstsein für die Komplexität von Unternehmenskrisen und deren Anforderungen an ein erfolgreiches Management.
- Studierende können eine Bandbreite von Konzepten und Methoden zur Vorbeugung und Handhabung von Unternehmenskrisen verorten und kritisch diskutieren.
- Studierende können spezifische Problem- und Fragestellungen selbständig analysieren und eigene Lösungsansätze für das organisationale Krisenmanagement beispielhaft entwickeln.
- Durch die Gruppenarbeit bauen die Studierenden ihre Lern-, Kooperations- und Konflikthandhabungsfähigkeiten aus.

#### Sonstige Informationen:

http://www.uni-bamberg.de/bwl-inno/

Die Anzahl der Teilnehmer ist beschränkt. Sollte aufgrund von Kapazitätsrestriktionen gegebenenfalls eine Auswahl gemäß der Satzung zur Festlegung der Kriterien für die Aufnahme von Studierenden in Lehrveranstaltungen von Bachelor- und Masterstudiengängen mit beschränkter Aufnahmekapazität notwendig werden, so wird nach Ablauf der Anmeldefrist über die Zulassung entschieden.

Beachten Sie bitte ferner, dass die Anmeldung nicht gleichbedeutend ist mit der Zulassung zur Lehrveranstaltung oder der Anmeldung zur Modulprüfung.

## Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere	
	keine		Bestehensvoraussetzungen:
			keine
	Angebotshäufigkeit: WS, SS	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:

	1 Semester

3,00 SWS

## Lehrveranstaltungen

Organisationales Krisenmanagement

Lehrformen: Seminar
Sprache: Deutsch/Englisch

Inhalte:

Fallstudien und Lernvideos auf Englisch

Angebotshäufigkeit: WS, SS

## Literatur:

- Angehrn, A./Fliaster, A. (2015): Crises leadership competencies and development by the use of advanced learning simulations. In: Managing Change in Extreme Contexts, ed. by D. Denyer and C. Pilbeam. Routledge Studies in Organizational Change & Development. Routlege Chapman & Hall, 2015, pp. 251-276.
- Coombs, W.T. (2019): Ongoing crisis communication: planning, managing and responding. Thousand Oaks: Sage.
- Fürst, R./Sattelberger, T./Heil, O.P. (2007): 3D-Krisenmanagement -Bewältigung von Krisen in Krisen, München: Oldenbourg Verlag.
- James, E.H./ Wooten, L.P./ Dushek, K. (2011): Crisis Management: Informing a New Leadership Research Agenda. In: The Academy of Management Annals, 5:1, 455-493.
- Pearson, C./Roux, Dufort. C./Clair, J. (2007): International handbook of organizational crisis management. New York: Sage.
- Ein Reader mit Fallstudien und wissenschaftlichen Zeitschriftenaufsätzen steht den Studierenden im Virtuellen Campus zur Verfügung.

## Prüfung

Hausarbeit mit Referat

## Beschreibung:

Die Prüfungsleistung in diesem Modul ist durch eine schriftliche Hausarbeit mit Referat und eine schriftliche Klausur zu erbringen:

Die schriftliche Hausarbeit wird in der Regel in Form von Gruppenarbeit erstellt und präsentiert; die Leistung wird jedoch individuell bewertet und muss daher in allen abzugebenden Unterlagen (d.h. sowohl in der Hausarbeit als auch in den Referatsunterlagen) klar namentlich an den betreffenden Stellen gekennzeichnet sein.

Das Referat besteht aus der Präsentation der Hausarbeit (ca. 10 Minuten), den eingereichten Präsentationsunterlagen und der individuellen Fragenbeantwortung zum Thema der Hausarbeit.

Hausarbeit mit Referat stellen 60 % der Modulnote dar.

Einzelheiten sind im aktuellen Syllabus geregelt, der den zugelassenen Teilnehmer\*innen im Virtual Campus zum Beginn der Lehrveranstaltung zur Verfügung gestellt wird.

Die Bearbeitungsfrist der Hausarbeit wird in der ersten Lehrveranstaltung bekannt gegeben.

## Prüfung

schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 25 Minuten

## Beschreibung:

Der theoretische Inhalt des Seminars wird in einer schriftlichen Klausur geprüft.

Die Klausur stellt 40% der Modulnote dar. Im Übrigen siehe oben bei der

Prüfungsbeschreibung Hausarbeit mit Referat.

## Modul Inno-M-05 Research Seminar on International Innovation Strategies

Research Seminar on International Innovation Strategies

6 ECTS / 180 h 45 h Präsenzzeit 135 h Selbststudium

(seit SS23)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Alexander Fliaster Weitere Verantwortliche: Wissenschaftliche/r Mitarbeiter/in

### Inhalte:

- 1. Competitive Advantages, Competitive Strategies and Business Modell Innovations
- 2. Value Innovations: Reconstructionist versus structuralist approach to innovation strategy
- 3. Disruptive Innovations: Theoretical framework and empirical evidence
- 4. Structures, systems, and management practices that allow for global innovation

## Lernziele/Kompetenzen:

This course addresses various facets of the strategic innovation management in the global competitive environment in several industries:

- Students will develop a deep understanding of main challenges of the global business environment and the need to manage innovations strategically.
- Students will be able to explain and compare various types of innovation strategies, e.g. sustaining versus disruptive innovations.
- Students will learn key approaches and tools for the development of innovation strategies, such as the strategy canvas.
- Students will learn various concepts of business model innovations and investigate corporate innovation activities in various industries.
- Students will work on their research skills (e.g. literature reviews) and extend their academic writing skills.
- Due to the preparation of the term paper students will improve their communication and teamwork skills.

In the research-oriented term papers, the students are expected to explore various current and challenging issues of strategic innovation management in various industries. Interactive classroom discussions are supported by case studies and learning videos.

## Sonstige Informationen:

http://www.uni-bamberg.de/bwl-inno/

Die Anzahl der Teilnehmer ist beschränkt. Sollte aufgrund von Kapazitätsrestriktionen gegebenenfalls eine Auswahl gemäß der Satzung zur Festlegung der Kriterien für die Aufnahme von Studierenden in Lehrveranstaltungen von Bachelor- und Masterstudiengängen mit beschränkter Aufnahmekapazität notwendig werden, so wird nach Ablauf der Anmeldefrist über die Zulassung entschieden. Beachten Sie bitte ferner, dass die Anmeldung nicht gleichbedeutend ist mit der Zulassung zur Lehrveranstaltung oder der Anmeldung zur Modulprüfung.

## Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

Empfohlene Vorkenntnisse:	-	Besondere
keine		Bestehensvoraussetzungen: keine
Angebotshäufigkeit: WS, SS	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:

		Semester
Lehrveranstaltungen		<u> </u>
Research Seminar on Internation Lehrformen: Seminar Sprache: Englisch Angebotshäufigkeit: WS, SS	nal Innovation Strategies	3,00 SWS
<ul> <li>Christensen, C. M. (2016): T (Mass.): Harvard Business Reference of Dagnino, G. (2012): Handbook Cheltenham: Edward Elgar Pering, M. J./Johnson, M.W./Emerging Markets. In: Harvard pp. 88-95.</li> <li>Grant, R. M. (2019): Contempoly, Wiley.</li> <li>Kim, C.W./Mauborgne, R. (2019): Contempoly of Mass.): Harvard Business Services</li> </ul>	ok of Research on Competitive Strategublishing. Nair, H. (2011): New Business Models of Business Review, January–Februar porary strategy analysis. 10th edition.  1015): Blue Ocean Strategy - How to create make the competition irrelevant. Bo	y. in y 2011, Hoboken, eate ston,
paper as well as brief written exame The written term paper will be genework; nevertheless the performance Therefore, the name of each group	ntation with the corresponding written to:  erally based on and presented as a grown of the students will be assessed indicate the member must be stated in the respectation includes the written term paper as	oup vidually. ctive
The presentation (duration: 10 min the written exam paper, the slides questions regarding the presentation. The written term paper with its presentation. Further details are defined in the secourse participants in the Virtual Communication.	utes) consists of the oral presentation handed in and the individual answering to topic.  sentation represents 60% of the overal yllabus that will be available to the enrampus at the beginning of the seminal and the presentation will be announced.	g of Il course olled
Prüfung schriftliche Prüfung (Klausur) Beschreibung:		

The theoretical content of the seminar will be assessed by a brief written exam (duration 25 minutes). This exam represents 40% of the overall course grade. For further information see the description of "Hausarbeit mit Referat".

## Modul Inno-M-06 Organizational Innovativeness and Creativity

Organizational Innovativeness and Creativity

6 ECTS / 180 h 45 h Präsenzzeit 135 h Selbststudium

(seit WS24/25)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Alexander Fliaster Weitere Verantwortliche: Wissenschaftliche/r Mitarbeiter/in

### Inhalte:

- 1. Need for business creativity
- 2. Definitions of creativity from the psychological and managerial perspective
- 3. Knowledge combination as the key mechanism of business creativity
- 4. Individual personality attributes of creative actors
- 5. Confluence approaches to the study of creativity: Individuals and social environment
- 6. Innovation at work: Team-level predictors
- 7. Creativity, organizational innovativeness and competitive advantages: Creating innovative organizations

## Lernziele/Kompetenzen:

Creativity, that is, generation of ideas that are both novel and useful, is the starting point and a necessary precondition for successful innovations. This course addresses the key issues related to creativity in today's organizations, and it is designed to support achievement of the following learning outcomes:

- Students will develop an awareness of the issues related to employees creativity and the innovativeness of organizations.
- Students will develop an ability to critically analyze theories and research on creativity at different levels.
- Students will be equipped with a repertoire of strategies and managerial approaches to build a supportive work environment and innovative climate in organizations.
- Students will understand the impact of various organizational practices on creativity and learn to identify solutions for real-life problems related to managing creative people in organizations.
- Students will improve their thinking skills and research competences.
- Thanks to the group work students will improve their collaboration and communication skills as well as presentation abilities.

## Sonstige Informationen:

http://www.uni-bamberg.de/bwl-inno/

Die Anzahl der Teilnehmer ist beschränkt. Sollte aufgrund von Kapazitätsrestriktionen gegebenenfalls eine Auswahl gemäß der Satzung zur Festlegung der Kriterien für die Aufnahme von Studierenden in Lehrveranstaltungen von Bachelor- und Masterstudiengängen mit beschränkter Aufnahmekapazität notwendig werden, so wird nach Ablauf der Anmeldefrist über die Zulassung entschieden.

Beachten Sie bitte ferner, dass die Anmeldung nicht gleichbedeutend ist mit der Zulassung zur Lehrveranstaltung oder der Anmeldung zur Modulprüfung.

Hinweis: Das Modul entfällt im Wintersemester 2024/25.

# Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls: keine Empfohlene Vorkenntnisse: keine Besondere Bestehensvoraussetzungen: keine Angebotshäufigkeit: WS, SS Empfohlenes Fachsemester: Minimale Dauer des Moduls:

1 Semester

3,00 SWS

## Lehrveranstaltungen

Organizational Innovativeness and Creativity

**Lehrformen:** Seminar **Sprache:** Englisch

Angebotshäufigkeit: WS, SS

Inhalte:

Hinweis: Das Modul entfällt im Wintersemester 2024/25.

## Literatur:

- Amabile, T./Pratt, M. (2016): The dynamic componential model of creativity and innovation in organizations: Making progress, making meaning. In: Research in Organizational Behavior 36 (2016), pp. 157-183.
- Anderson, N./Potocnik, K./Zhou, J. (2014). Innovation and creativity in organizations: A state-of-the-science review, prospevtive commentary, and guiding framework. Journal of Management.
- Kirton, M.J. (2003): Adaption-Innovation In the Context of Change and Diversity: In the Context of Diversity and Change. London: Routledge.
- Kaufmann, J.C./Sternberg, R.J. (Ed.) (2010): The Cambridge Handbook of Creativity. Cambridge: Cambridge Uni-versity Press Verlag.
- Stamm, B. (2008): Managing innovation, design and creativity. Chichester, Wiley.
- Zhou, J. /Hoever, I.J. (2014): Research on workplace creativity: A review and redirection. Annual Review of Organizational Psychology and Organizational Behavior.
- Supplemental readings, e.g. the cases and other learning materials will be provided during class.

## Prüfung

Hausarbeit mit Referat

## Beschreibung:

The examination contains a presentation with the corresponding written term paper as well as brief written exam:

The written term paper will be generally based on and presented as a group work; nevertheless the performance of the students will be assessed individually. Therefore, the name of each group member must be stated in the respective place in all documents handed in (this includes the written term paper as well as the presentation slides).

The presentation (duration: 10 minutes) consists of the oral presentation of the written exam paper, the slides handed in and the individual answering of questions regarding the presentation topic. Attendance at the presentation day is mandatory.

The written term paper with its presentation represents 60% of the overall course grade.

Further details are defined in the syllabus that will be available to the enrolled course participants in the Virtual Campus at the beginning of the seminar.

The duration of the presentaion and the written term paper will be announced during the first term in class.	
Prüfung	
schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 25 Minuten	
Beschreibung:	
The theoretical content of the seminar as well as the content of the learning	
simulation will be assessed by a brief written exam (duration 25 minutes). This	
exam represents 40% of the overall course grade.	

## Modul Inno-M-08 Strategisches Technologiemanagement

Strategic Technology Management

6 ECTS / 180 h 45 h Präsenzzeit 135 h Selbststudium

(seit SS24)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Alexander Fliaster
Weitere Verantwortliche: Wissenschaftliche/r Mitarbeiter/in

## Inhalte:

- 1. Ziele, Aufgaben und Bestandteile des strategischen Technologiemanagements
- 2. Entwicklung von Technologiestrategien: Technologieklassifizierung, technologisches Leistungsniveau, Technologiebewertung, Technologiebeschaffung und Technologietiming
- 3. Strategisches Management von FuE- und Technologieportfolien
- 4. Management der Neuproduktentwicklung und der Stage-Gate-Approach
- 5. Organisation der internen Forschung und Entwicklung und der externen Technologiebeschaffung
- 6. Technologiemanagement im Kontext von Innovations-Ecosystemen
- 7. Mechanismen der Technologieadaption und Grundlagen des Technologiemarketings
- 8. Besonderheiten digitaler Technologien und Herausforderungen der digitalen Transformation

## Lernziele/Kompetenzen:

Zielsetzung des Moduls ist es

- den Studierenden die Bedeutung von Forschung und Entwicklung (FuE) für die Schaffung von nachhaltigen Wettbewerbsvorteilen zu verdeutlichen,
- sie mit den Anforderungen des Technologiewettbewerbs speziell vor dem Hintergrund der Digitalisierung vertraut zu machen,
- ihnen die wichtigsten Ansätze für die Organisation von FuE in den Unternehmen zu vermitteln,
- ihnen aktuelle Entwicklungen im Bereich der Digitalisierung (u. a. Big Data, 3D-Druck, Artificial Intelligence) im organisationalen Innovationskontext zu verdeutlichen,
- ihnen einen breiten Überblick über die Methoden und praxisrelevante Ansätze des Technologiemanagements und des Managements der Neuproduktentwicklung zu verschaffen,
- und den Studierenden die verstärkte Bedeutung von modernen Organisationsformen zur Gestaltung des technologischen Wandels, insb. Unternehmensnetzwerken und Innovations-Ecosystemen zu vermitteln.

Nach dem erfolgreichen Abschluss der Lehrveranstaltung besitzen die Studierenden Kenntnisse über die wichtigsten Ansätze und Methoden des strategischen Technologiemanagements und können selbstständig Lösungsansätze für die entsprechenden Problemstellungen in den Unternehmen entwickeln. Um diese Lernziele zu erreichen, werden neben der Vermittlung von theoretischen Inhalten mehrere, vor allem englischsprachige, Fallstudien aus unterschiedlichen Branchen eingehend analysiert.

## **Sonstige Informationen:**

http://www.uni-bamberg.de/bwl-inno/

Die Anzahl der Teilnehmenden ist beschränkt. Sollte aufgrund von Kapazitätsrestriktionen gegebenenfalls eine Auswahl gemäß der Satzung zur Festlegung der Kriterien für die Aufnahme von Studierenden in Lehrveranstaltungen von Bachelor- und Masterstudiengängen mit beschränkter Aufnahmekapazität notwendig werden, so wird nach Ablauf der Anmeldefrist über die Zulassung entschieden.

Beachten Sie bitte ferner, dass die Anmeldung nicht gleichbedeutend ist mit der Zulassung zur Lehrveranstaltung oder der Anmeldung zur Modulprüfung.

Das Modul wird im Sommersemester 2024 <u>nicht</u> angeboten!		
Zulassungsvoraussetzung für okeine	die Belegung des Moduls:	
Empfohlene Vorkenntnisse: keine		Besondere Bestehensvoraussetzungen: keine
Angebotshäufigkeit: WS, SS	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

# Lehrveranstaltungen Strategisches Technologiemanagement Lehrformen: Seminar Sprache: Deutsch Angebotshäufigkeit: WS, SS Inhalte: Das Modul wird im Sommersemester 2024 nicht angeboten!

## Literatur:

- Gerybadze, A. (2004): Technologie- und Innovationsmanagement –
   Strategie, Organisation und Implementierung. München: Vahlen Verlag.
- Gerpott, T.J. (2005): Strategisches Technologie- und Innovationsmanagement – Eine konzentrierte Einführung, 2. überarb. und erw. Auflage. Stuttgart: Schäffer-Poeschel Verlag.
- Cooper, R.G. (2017): Winning at New Products Creating Value through Innovation, 5. Revised and updated edition. New York: Basic Books Verlag.
- Trott, P. (2011): Innovation Management and New Product Development, 5.
   Auflage. New York: Financial Times Prentice Hall Verlag.
- Westerman, G., Bonnet, D., McAfee, A. (2014): Leading Digital: Turning Technology into Business Transformation, 1. Auflage. Cambridge: Harvard Business Review Press.
- Shane, S. A. (2009). Technology strategy for managers and entrepreneurs.
   Pearson/Prentice Hall.
- Schilling, M. A. (2017). Strategic management of technological innovation. 5.
   Edition New York, NY, McGraw-Hill Education.
- Burgelman, R. A., Maidique, M. A., & Wheelwright, S. C. (2009). Strategic management of technology and innovation (Vol. 5). New York, NY [u.a.], McGraw-Hill.
- Albers, S., & Gassmann, O. (Eds.). (2015). Handbuch Technologie-und Innovationsmanagement: Strategie-Umsetzung-Controlling. Springer-Verlag.
- Weitere Literatur sowie die Fallstudien werden im Virtual Campus sowie im Semesterapparat (Bibliothek) zur Verfügung gestellt.

## Prüfung

Hausarbeit mit Referat

## Beschreibung:

Die Prüfungsleistung in diesem Modul ist durch eine schriftliche Hausarbeit und eine schriftliche Klausur zu erbringen: Die schriftliche Hausarbeit wird in der

Regel in Form von Gruppenarbeit erstellt und präsentiert; die Leistung wird jedoch individuell bewertet und muss daher in allen abzugebenden Unterlagen (d.h. sowohl in der Hausarbeit als auch in den Referatsunterlagen) klar namentlich an den betreffenden Stellen gekennzeichnet sein.

Das Referat besteht aus der Präsentation der Hausarbeit (ca. 10 Minuten), den eingereichten Präsentationsunterlagen und der individuellen Fragenbeantwortung zum Thema der Hausarbeit. Hausarbeit mit Referat stellen 60 % der Modulnote dar.

Einzelheiten sind im aktuellen Syllabus geregelt, der den zugelassenen teilnehmenden Studierenden im Virtual Campus zum Beginn der Lehrveranstaltung zur Verfügung gestellt wird.

Die Bearbeitungsfrist der Hausarbeit wird in der ersten Lehrveranstaltung mitgeteilt.

## Prüfung

schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 25 Minuten

## Beschreibung:

Der Inhalt des Theorieteils der Lehrveranstaltung wird in einer schriftlichen Klausur geprüft. Die Klausur stellt 40% der Modulnote dar. Im Übrigen siehe oben bei Beschreibung der Prüfung Hausarbeit mit Referat.

Modul KInf-Projekt-M Masterprojekt Kulturinformatik  Master Project Computing in the Cultural Sciences	6 ECTS / 180 h 45 h Präsenzzeit 135 h Selbststudium
(seit SS24) Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Christoph Schlieder	

## Inhalte:

Das Modul behandelt die praktische Anwendung fortgeschrittener Methoden aus dem Bereich der Kulturinformatik im Rahmen eines Softwareentwicklungsprojekts. Der Schwerpukt liegt auf Methoden der Semantischen Informationsverarbeitung, wobei die behandelten Problemstellungen aus den Anwendungsfeldern der Angewandten Informatik der Kultur-, Geschichts- und Geowissenschaften stammen.

## Lernziele/Kompetenzen:

Die Studierenden lernen im Projekt wie man mit Methoden der Kulturinformatik eine Softwarelösung für eine Problemstellung entwickelt. Sie erwerben folgende Kompetenzen:

- fortgeschrittene Methoden aus dem Bereich der Kulturinformatik, insbesondere Verfahren der Semantischen Informationsverarbeitung, auf eine fachliche Problemstellung anzuwenden
- ein Softwareentwicklungsprojekt selbständig zu planen und durchzuführen
- eine Softwarelösung zu konzipieren und zu implementieren
- einen Lösungsansatz sowhl aus der Fachsicht wie in seinen informatischen Details darzustellen

## Sonstige Informationen:

Der Arbeitsaufwand für dieses Modul gliedert sich grob wie folgt:

- Teilnahme an Gruppen- und Einzelbesprechungen: 45 Stunden
- Vor- und Nachbereitung inkl. Recherche und Studium zusätzlicher Quellen aber ohne Bearbeitung der Projektaufgaben: 30 Stunden
- Bearbeiten der Projektaufgaben: 90 Stunden
- Kolloquiumsvorbereitung: 15 Stunden

## Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

Empfohlene Vorkenntnisse: Allgemeine Informatik-Kenntnisse in den Bereichen Programmierung und formale Methoden		Besondere Bestehensvoraussetzungen: keine
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

Lehrveranstaltungen	
Masterprojekt Kulturinformatik	4,00 SWS
Lehrformen: Projektseminar	
Dozenten: Prof. Dr. Christoph Schlieder, Mitarbeiter Angewandte Informatik in	
den Kultur-, Geschichts- und Geowissenschaften	
Sprache: Deutsch	
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	
Inhalte:	

Das Projekt bietet eine praktische Vertiefung zu Themen der Semantischen Informationsverarbeitung. Anhand wechselnder Themenstellungen wird das selbstständige Entwickeln von Softwarelösungen in diesem Bereich eingeübt. Im Projekt werden alle Phasen des Entwicklungsprozesses, von einer umfassenden Problemanalyse über den Systementwurf bis zur Implementierung durchlaufen. Die bearbeiteten Themenstellungen stammen beispielsweise aus dem Bereich der ontologischen Wissensmodellierung.

## Literatur:

Aktuelle Literatur wird in der Lehrveranstaltung vorgestellt.

## Prüfung

Hausarbeit mit Kolloquium / Prüfungsdauer: 20 Minuten

Bearbeitungsfrist: 4 Monate

## Zulassungsvoraussetzung zur Modulprüfung:

Regelmäßige Teilnahme an der Lehrveranstaltung

## Beschreibung:

Im Laufe des Semesters wird eine größere Softwareentwicklungsaufgabe bearbeitet und in Form einer Hausarbeit dokumentiert. Im Kolloquium stellen die Teilnehmer ihren Arbeitsprozess und ihr Arbeitsergebnis vor.

Modul KogSys-KogMod-M Kognitive Modellierung Cognitive Modelling	6 ECTS / 180 h
(seit WS24/25)	
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Ute Schmid	

## Inhalte:

Das Modul bietet einen Einstieg in die grundlegenden Konzepte der Kognitionspsychologie, der kognitiven KI und empirische Forschungsmethoden. Darüber hinaus wird ein Überblick über Ansätze und Anwendungsgebiete der Simulation kognitiver Prozesse mit Computermodellen gegeben.

## Liste der Themen:

- Menschliches Lernen, Schlussfolgern und Problemlösen
- Empirische Forschungsmethoden
- Wissensrepräsentation
- Kognitive Modelle und Architekturen, insb. ACT-R
- Analoges Schließen und Problemlösen
- Intelligente Tutorsysteme

## Lernziele/Kompetenzen:

- Forschungsziele im Bereich Kognitionswissenschaft nennen und erläutern
- Empirische Forschungsmethoden, insbesondere der experimentellen

Kognitionspsychologie, erklären und anwenden können

- Spezielle Ansätze der kognitiven Modellierung im Detail erläutern und implementieren können
- Kognitionspsychologische Theorien beschreiben und mit empirischen Befunden in Bezug setzen können

## Sonstige Informationen:

Die Folien (Vorlesung und Übung) sind in englischer Sprache verfügbar. Weitere Materialien sind überwiegend in englischer Sprache.

## Zeitaufwand:

- 19,5h Vorlesung + 30h Nachbereitung
- 22,5h Übung + 39h Bearbeitung von Übungsaufgaben, 39h Praxisanteil
- 30h Klausurvorbereitung

## Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

Empfohlene Vorkenntnisse:	Besondere
Kenntnisse in den folgenden Bereichen, zugehörige Module in	Bestehensvoraussetzungen:
Klammern:	keine
<ul> <li>Künstliche Intelligenz (KogSys-KI-B, KogSys-ML-B)</li> <li>Logik (GdI-MfI-1) oder Logik und Berechenbarkeit (Inf-LBR-B)</li> </ul>	
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:

	1	Semester
Lehrveranstaltungen		
Kognitive Modellierung     Lehrformen: Vorlesung		2,00 SWS
<b>Dozenten:</b> Prof. Dr. Ute Schmid		
Sprache: Deutsch/Englisch		
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich Lernziele:		
Siehe Modulbeschreibung		
Inhalte:		
Präsentation und Diskussion der In	halte (siehe Modulbeschreibung),	
insbesondere theoretische und kon	zeptionelle Aspekte.	
Literatur: Sun, R. (Ed., 2008). The Cambridge	e Handbook of Computational Psycho	logy;
Müsseler, J. (Ed., 2008). Allgemein	•	
Bortz, J. (1984). Lehrbuch der emp	irischen Forschung.	
2. Kognitive Modellierung		2,00 SWS
Lehrformen: Übung		
<b>Dozenten:</b> Mitarbeiter Kognitive Sy	steme	
Sprache: Deutsch/Englisch		
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich		
Lernziele:		
Siehe Modulbeschreibung		
Inhalte:		
Praktische Vertiefungen zu den Inh	<u>-</u>	
	n mit aktueller wissenschaftlicher Litera	atur
Implementation von in der Vorlesu		
•	en Modellen, insbesondere mit Prolog	g und der
kognitiven Architektur ACT-R	A. faabaal "a. gaar	
<ul> <li>Präsentation und Diskussion von Anwendungen der gelernten Inhal</li> </ul>	•	
<ul> <li>Anwendungen der gelernten Inhal</li> </ul>	te in einem praktischen Projekt	
Literatur:		
siehe Vorlesung		
Prüfung		
mündliche Prüfung / Prüfungsdauei	: 20 Minuten	
Beschreibung:		
	äch soll in Absprache mit der Prüferin	
• • •	werden. Das Vortragsthema soll einen	
•	vertiefen oder eines der zur Vorlesung	
	ern. Nach einer kurzen Diskussion des	
Einstiegsthemas werden Fragen zu Stoff gestellt.	dem in Vorlesung und Übung behand	delten

Die Prüfungssprache wird in der ersten Lehrveranstaltung bekanntgegeben.

Modul KogSys-Proj-M Master-Projekt Kognitive	<b>)</b>
Systeme	

6 ECTS / 180 h

Master Project Cognitive Systems

(seit WS24/25)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Ute Schmid

## Inhalte:

Aufbauend auf den in den Vorlesungen und Übungen des Bereiches Kognitive Systeme erworbenen Kenntnissen und Fertigkeiten wird eine wissenschaftliche Fragestellung in Kleingruppen bearbeitet. Dabei werden Kompetenzen des wissenschaftlichen Arbeitens im Forschungsgebiet Kognitive Systeme sowie Kompetenzen in der Teamarbeit erworben.

## Lernziele/Kompetenzen:

Die Studierenden können bei einem eng umsteckten Thema mit wenig Unterstützung:

- konkrete Forschungsfragen in den Stand der Forschung einordnen
- Forschungsfragen und Forschungsziele entwerfen und klar formulieren
- Forschungsmethoden im Bereich Kognitive Systeme beschreiben, vergleichen und bewerten
- Grundlegende Prinzipien der Bewertung und Evaluation von Forschungsergebnissen nennen, erläutern und auf konkrete Forschungsfragen anwenden
- in Abhängigkeit des Themas eine Problemlösung bzw. Konzeption implementieren oder eine empirische Studie nach Anleitung durchführen und auswerten oder Algorithmen und Verfahren präzise und formal darstellen
- · eine wissenschaftliche Fragestellung im Team bearbeiten
- Forschungsergebnisse mündlich wie schriftlich präsentieren

## Sonstige Informationen:

Zeitaufwand:

- 20h persönliche Besprechungstermine mit dem Dozenten
- 30h Erarbeitung der Literatur (inkl. Algorithmen, Systeme)
- 80h Konkretisierung und Umsetzung der Projektaufgabe
- 10h Vorbereitung der Abschluss-Präsentation
- 40h Abfassen des Berichts

## Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

Mindestens eines der folgenden:

- KogSys-KI-B (Einführung in die Künstliche Intelligenz)
- KogSys-ML-B (Einführung in Maschinelles Lernen)

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Kenntnisse in den folgenden Bereichen, zugehörige Module in		Bestehensvoraussetzungen:
Klammern:		keine
Kognitive Modellierung (KogSys-ł	KogMod-M)	
Angebotshäufigkeit: WS, SS	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
		1 Semester

## Lehrveranstaltungen

## **Projekt Kognitive Systeme**

Lehrformen: Projektseminar

Dozenten: Prof. Dr. Ute Schmid, Johannes Langer, Bettina Finzel

Sprache: Deutsch/Englisch
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich

Lernziele:

Siehe Modulbeschreibung

## Inhalte:

Im Master-Projekt werden wechselnde Themen aus dem Bereich Kognitive Systeme, die in Zusammenhang mit aktuellen Forschungsarbeiten der Gruppe stehen, in Kleingruppen (2-3 Studierende) bearbeitet. Wissenschaftliches Arbeiten im Bereich Kognitive Systeme wird dabei exemplarisch eingeübt: Aufarbeitung der relevanten Literatur zur Verankerung des Themas gemäß des Standes der Forschung, Umsetzung in Form der Implementation eines Algorithmus, der Evaluation von Algorithmen oder Systemen anhand ausgewählter Probleme oder der empirischen Untersuchung einer kognitiven Fragestellung. Darstellung der Ergebnisse in Form einer wissenschaftlichen Publikation, Präsentation und Verteidigung der Arbeit in einem Kolloquium.

Die Lehrsprache wird in der ersten Lehrveranstaltung bekanntgegeben.

## Literatur:

wird in der Veranstaltung bekanntgegeben

## Prüfung

Hausarbeit mit Kolloquium / Prüfungsdauer: 20 Minuten

Bearbeitungsfrist: 4 Monate

## Zulassungsvoraussetzung zur Modulprüfung:

Regelmäßige Teilnahme an der Lehrveranstaltung

## Beschreibung:

Umsetzung der Projektaufgabe, Dokumentation in Form einer wissenschaftlichen Publikation als Hausarbeit.

Die Prüfungssprache wird in der ersten Lehrveranstaltung bekanntgegeben.

4.00 SWS

## Modul MAEES3.1 International Economics 1 International Economics 1 (seit WS23/24) Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Mishael Milakovic

## Lernziele/Kompetenzen:

The main purpose of the course is to familiarize students with the basic notion of synthetic replication in financial markets, and to carefully explain how this replication leads to new challenges for central bank policy and financial regulation. The importance of "cheap liquidity" in financial crises is emphasized throughout the course.

## Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls: none

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Mikroökonomik I & II, Methoden der Statistik I & II (all bachelor)		Bestehensvoraussetzungen:
		none
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
	ab dem 3.	1 Semester

Lehrveranstaltungen	
Financial Engineering and Systemic Risk	4,00 SWS
Lehrformen: Vorlesung und Übung	
Dozenten: Prof. Dr. Mishael Milakovic	
Sprache: Englisch	
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	
Inhalte:	
This course deals with the risks that emanate from modern financial markets and their regulation. The central question is how these risks, their regulation, and the institutional framework itself can actually contribute to the creation of "systemic" risk, resulting in historically recurring economy-wide crises. We will consider whether or how banks' off- balance sheet transactions can circumvent the national regulatory and taxation frameworks, and what the implications for the respective national central banks are in their function as so-called lenders of last resort. A second important aspect of this course deals with financial innovation in the syndication of loans or other debt obligations (ABS, MBS, CDO, CLO), and their role in the recent crisis.	
Literatur:  S. NEFTCI, Principles of Financial Engineering, Elsevier AP, 2008 (2nd edition).	
C.M. REINHART AND K.S. ROGOFF, This Time Is Different, Princeton UP, 2009.	
Prüfung schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 1 Stunden	

## Modul MAEES3.2 International Economics 2 International Economics 2 (seit WS24/25) Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Mishael Milakovic

## Lernziele/Kompetenzen:

The objectives of the course are to familiarize students with the theories and measurement of economic inequality, and to equip them with the methodological skills that are necessary for both an informed design and a critical analysis of policy recommendations. Lectures are in English.

## Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

none

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Methoden der Statistik I & II (Bachelor)		Bestehensvoraussetzungen:
		none
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
	ab dem 4.	1 Semester

## Lehrveranstaltungen

## The Economics of Inequality 4,00 SWS

Lehrformen: Seminar/Übung

Dozenten: Prof. Dr. Mishael Milakovic, Dr. Jan Schulz-Gebhard

Sprache: Englisch

Angebotshäufigkeit: SS, jährlich

## Lernziele:

The objectives of the course are to familiarize students with the theories and measurement of economic inequality, and to equip them with the methodological skills that are necessary for both an informed design and a critical analysis of policy recommendations. Lectures are in English.

## Inhalte:

For about the last four decades, the economics profession was largely of the opinion that economic inequality is not a problem of particular interest and, if anything, represents a necessary condition for economic efficiency. Piketty's book on "Capital in the 21st Century" and its wide reception in and outside of academia, however, testify to the revived interest in this topic, particularly with respect to the inequalities in personal income or wealth, both across and within countries. The three main goals of the course are thus to familiarize students (i) with the major strands of economic theory that address the inequalities in the distribution of income or wealth, (ii) with different concepts of measuring inequality, and (iii) with international empirical data of such measurements. Irrespective of whether a reduction in inequality is politically desired or not, students should understand the fundamental challenges that policy design will necessarily face, especially in light of the considerable historical fluctuations in inequality.

## Literatur:

A detailed syllabus will be distributed in class. Leading up to the course, interested students should browse (and ideally read) the seminal works by James

Meade ( <i>Efficiency, Equality, and the Ownership of Property</i> , first published in 1964, but also available as a Routledge 2013 reprint) and by Angus Maddison ( <i>The World Economy: A Millenial Perspective</i> , freely available online in pdf format). Thomas Piketty's book <i>Capital in the 21st Century</i> , first published in English in 2014, is also a useful starting point.	
Prüfung Hausarbeit mit Referat / Prüfungsdauer: 30 Minuten Bearbeitungsfrist: 8 Wochen	

2,00 SWS

Modul MAEES3.3 International Economics 3	6 ECTS / 180 h
International Economics 3	
(seit SS24)	
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Mishael Milakovic	

## Lernziele/Kompetenzen:

The main purpose of the course is to make students aware of the different strands of economic thought in international macroeconomics, and to emphasize how they arrive at very different policy prescriptions regarding balance of payments equilibrium, and monetary and fiscal policy issues in general as witnessed, for instance, in the current debate on the feasibility of a monetary union in the European Union. In particular, students should be able to understand why various pressure groups favor certain models or are strictly opposed to others, and where the various models meet their empirical limitations.

## Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

none

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Mikro- and Makroökonomik I & II (b	achelor)	Bestehensvoraussetzungen:
		none
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
	ab dem 2.	1 Semester

## Lehrveranstaltungen

## International Monetary Economics

**Lehrformen:** Vorlesung **Dozenten:** Dr. Philipp Mundt

Sprache: Englisch

Angebotshäufigkeit: SS, jährlich

## Inhalte:

This course deals with the two most important traditional models of exchange rate determination and open economy macroeconomics, which start from different pre-analytical visions and thus arrive at very distinct open economy policy prescriptions. We start from basic concepts of exchange rate determination, like purchasing power parity and (un)covered interest rate parity, and review the basic accounting principles underlying the balance of payments. Then we move on to standard Keynesian models and to a variety of monetarist approaches to the balance of payments.

Topics include the following:

- Fixed and floating exchange rate regimes in Mundell-Fleming-type models
- · Monetarist flex- and sticky-price approaches to the balance of payments
- · Exchange rate 'overshooting'
- Portfolio balance approach to exchange rate determination
- · Foreign exchange market efficiency and the 'risk premium'

## Literatur:

K. PILBEAM, International Finance, Palgrave Macmillan, current edition.

## Modul MAEES3.3

L. COPELAND, Exchange Rates and International Finance, Pearson, current edition.	
Prüfung schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 1 Stunden	

# Modul MAEES3.4 International Economics 4 International Economics 4 (seit WS23/24) Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Mishael Milakovic Lernziele/Kompetenzen: The objective of the course is to equip students with a critical understanding of contemporary macroeconomic theory, and to provide them with a methodological toolkit suitable for understanding the dynamics of complex systems. Lectures are in English. Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls: none Empfohlene Vorkenntnisse: Besondere

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Mikro- and Makroökonomik I & II (bachelor)		Bestehensvoraussetzungen:
		none
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
	ab dem 3.	1 Semester

Lehrveranstaltungen	
Complexity and Distribution in Economics	4,00 SWS
Lehrformen: Vorlesung, Übung	
Dozenten: Prof. Dr. Mishael Milakovic	
Sprache: Englisch	
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	
Lernziele:	
The objective of the course is to equip students with a critical understanding contemporary macroeconomic theory, and to provide them with a methodo toolkit suitable for understanding the dynamics of complex systems. Lecturin English.	ological

## This course deals with alternative approaches to the usual equilibrium concepts in economics. As it turns out, many economic and financial variables of interest exhibit robust distributional regularities across space and time, but have received at best minor attention in the literature.

We will consider recent developments in statistical equilibrium theory, which is particularly suitable for studying problems that arise from the aggregation of many agents. Ideally, students will conduct their own data exploration exercises, drawing on examples from financial markets, industrial dynamics, and the distribution of wealth. To look for distributional regularities in macroeconomic variables within or across countries.

## Literatur:

A syllabus will be distributed in class.

## Prüfung

schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 1 Stunden

# Modul MAEES4.1 Empirical Microeconomics 1 Empirical Microeconomics 1 (seit WS24/25) Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Guido Heineck Inhalte: Wird im WS 2024/25 nicht angeboten!

## Lernziele/Kompetenzen:

The main purpose of the course is to make students acquire the skills they need to apply to the economic analysis of educational issues, to make them understand the benefits and costs of education to individuals and to society, and to use this framework to evaluate education policies.

## Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

none

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Mikroökonomik I & II, Methoden der Empirischen Mikroökonomik (all		Bestehensvoraussetzungen:
Bachelor)		none
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich Empfohlenes Fachsemester:		Minimale Dauer des Moduls:
	ab dem 1.	1 Semester

4,00 SWS

## Lehrveranstaltungen

## Microeconomics of Education

**Lehrformen:** Vorlesung und Übung **Dozenten:** Prof. Dr. Guido Heineck

Sprache: Englisch

Angebotshäufigkeit: WS, jährlich

Inhalte:

## Wird im WS 2024/25 nicht angeboten!

The course provides a broad overview of the economics of education, ranging from human capital theory and its critiques, such as signaling theory, to issues such as class size effects or other, institutional differences as prevalent in Europe and the OECD area on educational outcomes or to the effects of education on non-market outcomes. Topics include:

- Education systems in Europe
- Investments in education
- Production of education
- Education financing
- Private and social returns to education

## Literatur:

BORJAS, GEORGE J. (2007): Labor Economics. Fourth Edition. New York:

BREWER, DOMINIC J. und PATRICK J. MCEWAN (2010): Economics of

Education. Amsterdam: Elsevier.

CHECCHI, DANIELE (2006): The Economics of Education. Human Capital,	
Family Background and Inequality. Cambridge: Cambridge University Press.	
JOHNES, GERAINT UND JILL JOHNES (2004): International Handbook on the	
Economics of Education. Cheltenham: Edward Elgar.	
Prüfung	
schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 1 Stunden	

## 6 ECTS / 180 h **Modul MAEES4.2 Empirical Microeconomics 2** Empirical Microeconomics 2 (seit SS24 bis WS24/25) Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Guido Heineck Inhalte: Does not take place once in the summer semester 2024! Lernziele/Kompetenzen: This course introduces into the empirical methods that are typically applied in the context of education in order to identify causal effects rather than correlation only. Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls: none **Empfohlene Vorkenntnisse:** Besondere Microeconomics of Education (Master), Methoden der Empirischen Bestehensvoraussetzungen:

## Mikroökonomik (Bachelor) Angebotshäufigkeit: SS, jährlich Empfohlenes Fachsemester: ab dem 2. Bestenensvoraussetzungen: none Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

4,00 SWS

## Applied Economics of Education

Lehrformen: Vorlesung und Übung

Dozenten: Dr. Anica Kramer

Sprache: Englisch

Angebotshäufigkeit: SS, jährlich

## Inhalte:

## Does not take place once in the summer semester 2024!

Topics include:

- · Instrumental-Variable approach
- · Regression-Discontinuity approach
- · Differences-In-Differences (DID) approach
- · Further panel data techniques

A further purpose of the course is to make students familiar with the literature that has applied these methods to educational issues. The DID approach, for example, is useful for evaluating effects of structural changes in the education system of different European countries. Ideally, hands-on exercises with 'real' data will also be part of the course. The preferred software package is Stata.

## Literatur:

ANGRIST, JOSHUA und JÖRN-STEFFEN PISCHKE (2015): Mastering `Metrics. The Path from Cause to Effect. Princeton: Princeton University Press.

CAMERON, COLIN A. und PRAVIN K. TRIVEDI (2005): Microeconometrics. Methods and Applications. Cambridge: Cambridge University Press.

CARD, DAVID (1999). The Causal Effect of Education on Earnings. In: Orley Ashenfelter, David Card (eds.), Handbook of Labor Economics, Volume 3A, pp. 1801-1863. Amsterdam: North-Holland.	
SCHWERDT, GUIDO, SCHLOTTER, MARTIN, und WOESSMANN, LUDGER (2011): Econometric Methods for Causal Evaluation of Education Policies and Practices: A Non-Technical Guide. Education Economics 19(2), 2011, 109-137.	
Prüfung schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 1 Stunden	

## Modul MAEES4.3 Empirical Microeconomics 3 Empirical Microeconomics 3 (seit SS24) Modulverantwortliche/r: Dr. Anica Kramer

## Lernziele/Kompetenzen:

Students will be introduced into classic and current topics in (micro) labor economics. The main aim of this course is to equip students with skills that allow them to read, discuss, and critically reflect as well as to write and present an empirical paper that uses micro-econometric techniques.

## Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

none

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere	
Mikroökonomik I, Methoden der Empirischen Mikroökonomik (both		Bestehensvoraussetzungen:	
Bachelor)		none	
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:	
	ab dem 1.	1 Semester	

Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	ab dem 1.	1 Semeste	Dauer des Moduls:
Lehrveranstaltungen			
Topics in Labor Economics			2,00 SWS
Lehrformen: Seminar			
Dozenten: Dr. Anica Kramer			
Sprache: Englisch			
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich			
Inhalte:			
The seminar starts with two lecture and current topics in empirical labo guideline on how to read, discuss, present an empirical paper. The coeconometric techniques and that coeconometric	r economics. Another lecture will pand critically reflect as well as to wurse focusses on studies that appl	rovide a	
- Labor Market institutions; such employment and short-time work; u differences between European labor		-	
- Recent challenges on labor m	arkets, such as digitization and de	mographic	

Economics of migration, such as the labor market effects of immigration

## Literatur:

BOERI, TITO und VAN OURS, JAN (2013): The economics of imperfect labor markets. 2nd. Edition. Princeton: Princeton University Press.

BORJAS, GEORGE J. (2015): Labor Economics. Seventh Edition. New York: McGraw-Hill.

Further literature will be provided during the course.

## **Prüfung**

Hausarbeit mit Referat / Prüfungsdauer: 30 Minuten

Bearbeitungsfrist: 8 Wochen

Modul MAEES4.4 Empirical Microeconomics 4  Empirical Microeconomics 4	6 ECTS / 180 h
(seit WS24/25) Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Guido Heineck	
Inhalte: Wird im WS 2024/25 nicht angeboten!	

## Lernziele/Kompetenzen:

This seminar course focuses on work from an interdisciplinary research strand that combines methods from economics and psychology and aims at understanding the foundation, development and social and economic outcomes of cognitive skills and personality (or non-cognitive skills or socio-emotional skills).

Students will use survey data and run empirical analyses to examine associations between individuals' personality and different outcomes.

## Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

none

Fundables Vanlanutuias.		December 1
Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Methoden der Empirischen Mikroöl	konomik (Bachelor)	Bestehensvoraussetzungen:
		none
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
	ab dem 3.	1 Semester

	ab dem 5.	i Semester
Lehrveranstaltungen		
Personality Psychology and Ecor	nomics	2,00 SWS
Lehrformen: Seminar		
Dozenten: Prof. Dr. Guido Heineck		

Sprache: Englisch

Angebotshäufigkeit: WS, jährlich

Inhalte:

## Wird im WS 2024/25 nicht angeboten!

Students will work on topics including for example:

- · Measurement of personality and personality traits
- · Economic, biological, psychological and environmental determinants of skills
- · Economic and social consequences of personality and personality traits
- Policy interventions to enhance skill formation, particularly during early childhood

## Literatur:

ALMLUND, MATHILDE, DUCKWORTH, ANGELA LEE, HECKMAN, JAMES J. und TIM KAUTZ (2011): Personality Psychology and Economics. In: Hanushek, Eric, Wössmann, Ludger, und Stephen Machin (eds.): Handbook of the Economics of Education, Volume 4. Amsterdam: Elsevier, 1-181. BORGHANS, LEX, DUCKWORTH, ANGELA, HECKMAN, JAMES J. und BAS TER WEEL (2008): The economics and psychology of personality traits, Journal of Human Resources 43(4), 972-1059.

CUNHA, FLAVIO und HECKMAN, JAMES J. (2007): The Technology of Skill Formation. American Economic Review, 97(2), 31-47. Further literature will be announced in class.	
Prüfung	
Hausarbeit mit Referat / Prüfungsdauer: 30 Minuten	
Bearbeitungsfrist: 8 Wochen	

## **Modul MAEES5.1 Public Economics 1**

6 ECTS / 180 h

Public Economics 1

(seit WS23/24)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Florian Herold

## Lernziele/Kompetenzen:

The main purpose of the course to provide students with a toolbox of formal models that allow them to structure and analyze political processes and their influence on public policy, in particular when applied to the European Union.

## Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

none

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere	
Advanced Micro- and Macroeconor	nics	Bestehensvoraussetzungen:	
		none	
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:	
	ab dem 3.	1 Semester	

## Lehrveranstaltungen

## **Political Economics**

4,00 SWS

**Lehrformen:** Vorlesung und Übung **Dozenten:** Prof. Dr. Florian Herold

Sprache: Englisch

Angebotshäufigkeit: WS, jährlich

## Inhalte:

This course focuses on modeling and analyzing the political process and how it influences public choice of policies. Applications focus on the European Union. The course introduces the formal tools to analyze the problem of aggregating preferences and electoral competition and methods from information economics to understand which policy intervention a welfare maximizing state should ideally undertake. Then we consider political constrains and how the real distribution of powers will distort public policy. In order to understand European public policy a deep understanding of these political constraints is essential.

Topics include the following:

- The Problem of Aggregating Preferences
- Electoral Competition (theory and examples from Europe)
- · Public good provision under electoral competition
- · Agency, checks and balances, and application to the EU
- Dynamic Policy Problems and problems of public debt in a common currency area

## Literatur:

T.Persson and G.Tabellini, Political Economics – Explaining Economic Policy, MIT Press (further literature will be announced in class).

Additional Literature:

D. Austen-Smith and J.S. Banks, Positive Political Theory I+II, University of Michigan Press

T. Besley, Principled Agents? The Political Economy of Good Government, Oxford University Press	
Prüfung schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 1 Stunden	

## 6 ECTS / 180 h Modul MAEES5.2 Public Economics 2 Public Economics 2 (seit WS23/24) Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Florian Herold Lernziele/Kompetenzen: Participants will be introduced into current research topics related to public economics applicable to fiscal policy problems of the European Union at an advanced formal level. Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls: none **Empfohlene Vorkenntnisse: Besondere** Advanced Micro- and Macroeconomics Bestehensvoraussetzungen: none Angebotshäufigkeit: WS, jährlich | Empfohlenes Fachsemester: Minimale Dauer des Moduls: ab dem 4. 1 Semester Lehrveranstaltungen 4,00 SWS Advanced Topics in Public Economics Lehrformen: Seminar Dozenten: Prof. Dr. Florian Herold Sprache: Englisch Angebotshäufigkeit: WS, jährlich Inhalte: In this seminar we cover current advanced topics in public economics and political economy. Tentative topics may include · Algorithms, Mechanism Design and Implications for Public Economics · Electoral Rules and Electoral Competitions Institutions and Accountability: Theory and Applications to the European Union · Dynamic Policy Problems · Public Debt, Financial and Debt crises The precise list of topics varies and is announced at the beginning of the semester. Participants will be introduced into current research topics related to public economics at an advanced formal level. The seminar is in English. Literatur: To be announced in class Prüfung

Hausarbeit mit Referat / Prüfungsdauer: 30 Minuten

Bearbeitungsfrist: 8 Wochen

Modul MAEES5.3 Public Ec	onomics 3	6 ECTS / 1	80 h	
(seit WS23/24 bis SS24)				
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Fl	orian Herold			
Lernziele/Kompetenzen:		_		
	ese models and at the end of the co Union and to different topics in econ			
Zulassungsvoraussetzung für di none	e Belegung des Moduls:			
Empfohlene Vorkenntnisse:		Besonder	•	
Mikroökonomik I and II (both bache	elor). Basic knowledge of	Bestehens	svoraussetzungen:	
microeconomics and game theory needed to follow the course.	(at the level of Microeconomics II) is	none		
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester: ab dem 2.	Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester		
Lehrveranstaltungen				
Evolution, Learning, and Behavio	or		4,00 SWS	
Lehrformen: Vorlesung und Übung	g			
Dozenten: Prof. Dr. Florian Herold				
Sprache: Englisch				
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich				
Inhalte:				
bounded rational learning how to a to techniques from evolutionary gas the evolutionary foundations of pre learning processes. We will further	ics related to behavioural economics of strategically. We start with an introme theory which can be used to investerences and behaviour as well as to discuss empirically observed humantionary foundations. Applications are	oduction estigate o model n biases,		
Topics	μμ			
<ul> <li>Introduction to evolutionary ga</li> <li>Evolution and Learning</li> <li>Behavioral aspects of human</li> <li>Bounded rationality and limite</li> <li>Social preferences and their expenses</li> </ul>	decision making d attention			
, , ,	orks, Crowds, and Markets, Cambridges.cornell.edu/home/kleinber/netwo	_		

Prüfung

schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 1 Stunden

### **Modul MAEES5.4 Public Economics 4**

6 ECTS / 180 h

Public Economics 4

(seit WS23/24 bis SS24)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Florian Herold

### Lernziele/Kompetenzen:

After an introduction into the topic of Behavioral Economics students will study, present, and critically assess current research articles in behavioral economics and the consequence for public policy, specifically policies of the European Union.

### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

none

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Advanced Microeconomics, Econor	metrics	Bestehensvoraussetzungen:
		none
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
	ab dem 3.	1 Semester

### Lehrveranstaltungen

# Incentives and Behavior 4,00 SWS

Lehrformen: Seminar

Dozenten: Prof. Dr. Florian Herold

Sprache: Englisch

Angebotshäufigkeit: SS, jährlich

### Inhalte:

In this seminar we will discuss how observed human behavior systematically deviates from the rational purely selfinterested "homo economicus" often assumed in economic models.

How to detect and measure these biases in experiments and how to describe them in economic models. Insights from behavioral economics play an increasing role in the design of economic policy in the European Union.

Topics tentatively include the following:

- Experimental Studies in Economics
- · Deviations from Rationality
- Limited Attention
- Time Inconsistent Preferences
- · Social Preferences
- · Behavioral Biases and Implication for Public Policy in Europe

Detailed topics will be determined in the first meeting.

### Literatur:

The relevant research articles for each topic will be selected during the first meeting.

General background literature:

Daniel Kahneman: Thinking fast and slow, Penguin 2011

### Prüfung

Hausarbeit mit Referat / Prüfungsdauer: 30 Minuten	
Bearbeitungsfrist: 8 Wochen	

### **Modul MAEES6.1 Economic Policy 1**

6 ECTS / 180 h

Economic Policy 1

(seit WS23/24)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Frank Westerhoff

### Lernziele/Kompetenzen:

After successful completion of this course, there is a better understanding of the dynamics of European financial markets. Phenomena such as speculative bubbles, dramatic price declines and volatility outbreaks can be better explained.

### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

none

- L			
	Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
	none		Bestehensvoraussetzungen:
			none
Ì	Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
		ab dem 3.	1 Semester

### Lehrveranstaltungen

### **Financial Market Dynamics**

4,00 SWS

**Lehrformen:** Vorlesung und Übung **Dozenten:** Prof. Dr. Frank Westerhoff

Sprache: Englisch

Angebotshäufigkeit: WS, jährlich

### Inhalte:

In this course, we study international financial market speculation and its influence on the dynamics of European financial markets. We investigate, for example, which forces affect the euro-dollar exchange rate, the German stock index or Italian government bonds. The analysis focuses on behavioral science models in which interactions between heterogeneous and bounded rational speculators can trigger endogenous financial market dynamics.

### Key topic areas:

- Stylized facts of financial markets
- · Market participants, price forecasts and investment strategies
- Behavioral financial market models
- Chaos, complexity, and randomness

### Literatur:

HOMMES, C. (2006): Heterogeneous agent models in economics and finance. In: TESFATSION, L. and JUDD, K. (eds.): Handbook of Computational Economics, Volume 2, Agent-Based Computational Economics. North-Holland, Amsterdam, 1109-1186.

LEBARON, B. (2006): Agent-based computational finance. In: TESFATSION, L. and JUDD, K. (eds.): Handbook of Computational Economics, Volume 2, Agent-Based Computational Economics. North-Holland, Amsterdam, 1187-1233.

LUX, T. (2010): Financial power laws: Empirical evidence, models and echanisms. University of Kiel, Economics Working Paper No. 2006-12. WESTERHOFF, F. (2009): Exchange rate dynamics: A nonlinear survey. In: ROSSER, B. (ed): Handbook on Research on Complexity. Edward Elgar, Cheltenham, 287-325.	
Prüfung schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 1 Stunden	

### **Modul MAEES6.2 Economic Policy 2**

6 ECTS / 180 h

Economic Policy 2

(seit SS24)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Frank Westerhoff

### Lernziele/Kompetenzen:

After successful completion of this course, students will be able to independently examine and evaluate the consequences of regulatory measures for the stability of European financial markets.

### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

none

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Financial Market Dynamics		Bestehensvoraussetzungen:
		none
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
	ab dem 4.	1 Semester

### Lehrveranstaltungen

### Regulation and Control of Financial Markets

4,00 SWS

**Lehrformen:** Vorlesung und Übung **Dozenten:** Prof. Dr. Frank Westerhoff

Sprache: Englisch

Angebotshäufigkeit: SS, jährlich

### Inhalte:

In this event, we discuss how certain regulatory measures may affect the dynamics of European financial markets. For example, should Europe levy a financial market transaction tax? Can the European Central Bank manage the euro-dollar exchange rate through foreign exchange intervention? Can trading halts stabilize European stock markets? The starting point of our considerations is the hypothesis that interactions between heterogeneous and bounded rational speculators drive the dynamics of financial markets.

### Key topics:

- Efficiency, dynamics and functioning of financial markets
- Behavioral financial market models and artificial laboratory experiments
- Transaction taxes, central bank intervention and trading interruptions

### Literatur:

HOMMES, C. (2006): Heterogeneous agent models in economics and finance. In: TESFATSION, L. and JUDD, K. (eds.): Handbook of Computational Economics, Volume 2, Agent-Based Computational Economics. North-Holland, Amsterdam, 1109-1186.

LEBARON, B. (2006): Agent-based computational finance. In: TESFATSION, L. and JUDD, K. (eds.): Handbook of Computational Economics, Volume 2, Agent-Based Computational Economics. North-Holland, Amsterdam, 1187-1233. LUX, T. (2010): Financial power laws: Empirical evidence, models and mechanisms. University of Kiel, Economics Working Paper No. 2006-12.

WESTERHOFF, F. (2008): The use of agent-based financial market models to test the effectiveness of regulatory policies. Jahrbücher für Nationalökonomie und Statistik, 228, 195-227.	
Prüfung schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 1 Stunden	

### **Modul MAEES6.3 Economic Policy 3**

6 ECTS / 180 h

Economic Policy 3

(seit SS24)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Frank Westerhoff

### Lernziele/Kompetenzen:

After successful completion of this course, the economics method box is expanded by an important tool. In addition, dynamic micro and macro models can be used independently to analyse a wide variety of economic policy problems in Europe.

### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

none

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
none		Bestehensvoraussetzungen:
		none
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
	ab dem 2.	1 Semester

### Lehrveranstaltungen

**Dynamic Economic Policy** 

4,00 SWS

**Lehrformen:** Vorlesung und Übung **Dozenten:** Dr. Noemi Schmitt

Sprache: Englisch

Angebotshäufigkeit: SS, jährlich

### Inhalte:

Should the European Central Bank lower interest rates in an economic crisis? And if so, how exactly should this be done? Should the German government cut government spending during a boom? And if so, how exactly should this be done? To answer such questions in a meaningful way, the use of dynamic models is necessary. In this course, we therefore deal with the formal and computer-aided analysis of dynamic economic systems.

### Key topics:

- Linear, nonlinear and complex dynamic systems
- Microeconomic and macroeconomic models
- Formal and numerical analysis of economic policy issues

### Literatur:

DAY, R. (1994): Complex economic dynamics. MIT Press, Cambridge.

GALOR, O. (2006): Discrete dynamical systems. Springer, Berlin.

GANDOLFO, G. (2009): Economic dynamics. Springer, Berlin.

MEDIO, A. und LINES, M. (2001): Nonlinear dynamics: A primer. Cambridge

University Press, Cambridge.

PUU, T. und SUSHKO, I. (2006): Business cycle dynamics: models and tools.

Springer, Berlin.

ROSSER, J. B. (2000): From catastrophe to chaos: a general theory of economic discontinuities. Kluwer Academic Publishers, Boston.  SHONE, R. (2002): Economic Dynamics. Cambridge University Press, Cambridge.	
Prüfung schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 1 Stunden	

### **Modul MAEES6.4 Economic Policy 4**

6 ECTS / 180 h

2,00 SWS

Economic Policy 4

(seit WS23/24)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Frank Westerhoff

### Lernziele/Kompetenzen:

The aim of the course is to gain a better insight into economic processes and their economic policy implications.

### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

none

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Financial Market Dynamics		Bestehensvoraussetzungen:
		none
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
	ab dem 3.	1 Semester

### Lehrveranstaltungen

### Seminar on Quantitative Economic Policy

Lehrformen: Seminar

Dozenten: Prof. Dr. Frank Westerhoff

Sprache: Englisch

Angebotshäufigkeit: WS, jährlich

### Inhalte:

Adequately analyzing pressing economic policy issues in Europe requires the use of dynamic micro or macro models. In the seminar on Quantitative Economic Policy, students will learn to work independently with such models, which often have a behavioral science background. The software packages "E&F Chaos", "iDMC" and "Mathematica" are particularly suitable as technical analysis tools.

Current events and scientific research contribute to the concrete selection of topics. In addition, some illustrative examples are as follows:

Can fiscal policy measures stabilize the European economy? To what extent is European coordination helpful in this regard?

Should the European Central Bank pursue a discretionary or a rule-based interest rate policy to stabilize the economy, and what would entail the design of it?

What is the effect of taxing financial market transactions in Europe? Does it make sense for Europe to go it alone, or can only a global tax permanently calm the financial markets?

Should the European Central Bank influence the euro-dollar exchange rate by intervening in the foreign exchange market? What advantages and disadvantages would this entail?

Can the European real economy become stable by stabilizing the European financial markets? Does the reverse also apply?

### Literatur:

Siehe den jeweils aktuellen Aushang.	
Prüfung	
Hausarbeit mit Referat / Prüfungsdauer: 30 Minuten	
Bearbeitungsfrist: 8 Wochen	

### **Modul MAEES7.1 Economic Theory 1**

6 ECTS / 180 h

Economic Theory 1

(seit SS24)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Marco Sahm

### Lernziele/Kompetenzen:

Participants can describe a situation of strategic interaction as a game with mathematical tools. They can distinguish between games with respect to their decision and information structure. Participants know different notions of equilibria and are able to apply these to appropriate games in order to make plausible predictions about human behavior in games. Participants can apply these concepts for the design of contracts or institutions that incentivize individuals to behave as required for the maximization of some joint surplus in situations with asymmetric information. Participants can categorize such situations into problems of adverse selection and moral hazard and can propose and demonstrate appropriate solutions like screening or signaling.

### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

none

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere	
Mikroökonomik I & II (both bachelo	r), Advanced Microeconomics	Bestehensvoraussetzungen:	
		none	
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:	
	ab dem 2.	1 Semester	

### Lehrveranstaltungen

### **Games and Contracts**

4,00 SWS

Lehrformen: Vorlesung und Übung

Dozenten: Prof. Dr. Marco Sahm, Dr. Christoph March

Sprache: Englisch

Angebotshäufigkeit: SS, jährlich

### Inhalte:

The course offers a rigorous introduction to the theory of games and contracts. The concepts of game theory permit to analyze situations of strategic interaction in which the economic agents take into account the interdependence of their decisions. Contract theory deals with situations in which a group of agents has the opportunity to realize a joint surplus but single group members have incentives to deviate from the required behavior at the expense of others. Are there mechanisms, institutions, or contracts that can enforce good conduct? This question is of particular interest whenever asymmetric information precludes contracting upon all behaviorally relevant conditions.

### Literatur:

MAS COLELL, A., WHINSTON, M., and J. GREEN (1995): Microeconomic Theory, Oxford University Press

EICHBERGER, J. (1993): Game Theory for Economists, Academic Press

FUDENBERG D. and J. TIROLE (1998): Game Theory, MIT Press, 6th edition

BANNIER, C. (2005): Vertragstheorie, Physica-Verlag

BOLTON, P. and M. DEWATRIPONT (2005): Contract Theory, MIT Press	
SCHWEIZER, U. (1999): Vertragstheorie, Mohr Siebeck	
Prüfung	
schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 60 Minuten	

## Modul MAEES7.2 Economic Theory 2

6 ECTS / 180 h

Economic Theory 2

(seit WS23/24)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Marco Sahm

### Lernziele/Kompetenzen:

Participants can use the concept of Pareto efficiency and are able to differentiate between problems of efficiency and equity in central planner problems. They can (mathematically) identify and explain situations and causes of market failure. Participants are able to apply different possibilities of optimally supplying a public good in different settings and understand under which circumstances these can be applied. They can demonstrate and explain the impossibility of lump-sum taxation. Participants are able to illustrate challenges in optimal commodity and income taxation and can propose and demonstrate optimal taxation schemes in different examples. They can use these tools to further study positive and normative aspects of public economic policy.

### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

none

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Mikroökonomik I & II, Einführung in die Finanzwissenschaft (all		Bestehensvoraussetzungen:
Bachelor)		none
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
	ab dem 1.	1 Semester

### Lehrveranstaltungen

### **Public Economic Theory**

4,00 SWS

**Lehrformen:** Vorlesung und Übung **Dozenten:** Prof. Dr. Marco Sahm

Sprache: Englisch

Angebotshäufigkeit: WS, jährlich

### Inhalte:

Public economics deals with the role of the government as an economic player. The course develops the theory for answering questions like the following: What is the scope for market interventions by the government? What is the role of the government for internalizing external effects and providing public goods? How can/should public expenditures be financed? What is the economic burden of taxation and who bears it? What is an optimal tax scheme and how should it look like? How much social security should the government provide?

### Literatur:

Myles, Gareth (1995): Public Economics, Cambridge UK.

Salanie, Bernard (2003): The Economics of Taxation, MIT Press Cambridge, MA

Keuschnigg, Christian (2005): Öffentliche Finanzen: Einnahmenpolitik, Mohr Siebeck, Tübingen.

Mas-Colell, Andreu et al. (1995): Microeconomic Theory, Oxford University Press, New York

Prüfung

schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 60 Minuten

### **Modul MAEES7.3 Economic Theory 3**

6 ECTS / 180 h

Economic Theory 3

(seit WS23/24)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Marco Sahm

### Lernziele/Kompetenzen:

Participants can describe situations of strategic interactions between consumers, firms, and regulators with formal mathematical tools. They know the basic concepts of microeconomic theory to analyze production and price setting under various competition strategies such as product differentiation on markets with imperfect competition by means of basic game theoretical equilibrium notions. Participants can evaluate the impact of structural aspects of market power such as collusion, mergers, entry, vertical relations, and intermediation on consumer surplus and social welfare. Participants are equipped with enough theoretical models and general findings to develop hypotheses for further industrial organization research questions.

### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

none

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere	
Mikroökonomik I & II, Industrieökonomik (all bachelor)		Bestehensvoraussetzungen:	
		none	
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:	
	ab dem 1.	1 Semester	

### Lehrveranstaltungen

### **Advanced Industrial Economics**

4,00 SWS

**Lehrformen:** Vorlesung und Übung **Dozenten:** Prof. Dr. Marco Sahm

Sprache: Englisch

Angebotshäufigkeit: SS, jährlich

### Inhalte:

Industrial Economics highlights the strategic interaction among firms as well as between firms and consumers on markets with imperfect competition.

The MA-course "Advanced Industrial Economics" builds on the basic analysis of imperfect competition as introduced in the BA-course "Industrial Economics". The first part focuses on structural aspects of market power such as collusion, mergers, and entry. The second part deals with technological issues like innovation and R&D as well as networks and standards. The last part discusses the role of market intermediaries such as matchmakers and two-sided platforms. Throughout, the main focus is on strategic sources of market power and its consequences for social welfare.

### Literatur:

TIROLE, J. (1988). The Theory of Industrial Organization. MIT Press. BELLEFRLAMME, P./PEITZ, M. (2010). Industrial Organization: Markets and Strategies. Cambridge University Press.

### Prüfung

schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 60 Minuten

193

### **Modul MAEES7.4 Economic Theory 4** Economic Theory 4

6 ECTS / 180 h

(seit SS24)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Marco Sahm

### Lernziele/Kompetenzen:

Participants sharpen their ability of applying economic theory to contemporary economic problems. Students learn to translate practical issues into theoretic models, derive formal results, and retransform their theoretical insights into concrete policy recommendations. Based on the relevant literature, they practice to work on their own research ideas and to present and discuss these ideas with colleagues.

### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

none

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Mikroökonomik I & II (both bachelor), Advanced Microeconomics		Bestehensvoraussetzungen:
		none
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
	ab dem 2.	1 Semester

### Lehrveranstaltungen

### Topics in Economic Theory and Applications to European Policy **Lehrformen:** Seminar

2,00 SWS

Dozenten: Prof. Dr. Marco Sahm, Dr. Christoph March

Sprache: Englisch

Angebotshäufigkeit: WS, jährlich

### Inhalte:

In this seminar, students work on varying topics from Economic Theory and apply them to contemporary economic policy with a strong focus on European issues. Depending on the special interest, methods vary from standard (game and contract) theory over behavioral theory to empirical tools and experiments. Central issues will be taken from the fields of Industrial Economics, Competition Policy, Public Economics, Social Choice and Welfare Economics, amongst others.

### Literatur:

Geeignete Referenzen werden im VC sowie in der ersten Lehrveranstaltung bekannt gegeben.

### Prüfung

Hausarbeit mit Referat / Prüfungsdauer: 30 Minuten

Bearbeitungsfrist: 8 Wochen

Modul MAEES8.1 Macroeconomics and International Finance 1  Macroeconomics and International Finance 1	6 ECTS / 180 h
(seit SS24 bis WS24/25) Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Christian Proaño	
Inhalte: see below	
Lernziele/Kompetenzen: The main objective of this module is to introduce the students to adva methods used in applied macroeconometric analysis and forecasting. stressing both the theory as well as the application of the discussed methods will have a hands-on programming knowledge.	The course is of an applied nature
Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:	

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Methoden der Empirischen Mikro- or Makroökonomik (both Bachelor)		Bestehensvoraussetzungen:
		none
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
	3.	1 Semester

Lehrveranstaltungen	
Empirical Methods in Monetary Macroeconomics	4,00 SWS
Lehrformen: Vorlesung und Übung	
Dozenten: Dr. Naira Kotb	
Sprache: Englisch	
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	
Lernziele:	
see above	
Inhalte:	-
This course introduces the main empirical methods used in monetary	
macroeconomics. After a brief review of univariate time series analysis, alternative	!
time series decomposition methods such as the Hodrick-Prescott Filter are	
discussed. Then, the modeling of the interaction between monetary policy actions	
and key financial and monetary aggregates through so-called	
vector-autoregression (VAR) and vector-error-correction (VECM) models will be	
discussed in detail. Time permitting, issues like real-time data and forecasting will	
also be discussed.	
Literatur:	•
Info on literature will be provided during the lectures.	
Prüfung	
schriftliche Hausarbeit / Bearbeitungsfrist: 8 Wochen	

Modul MAEES8.2 Macroeconomics and International Finance 2		6 ECTS / 1	180 h
Macroeconomics and International	Finance 2		
(seit SS24)		I	
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Cl	nristian Proaño		
Inhalte:			
see below			
Lernziele/Kompetenzen:			
The module's objective is to provide	e students with an introduction to a	nd a hands-o	on experience with
computational tools used in econor	nic analysis at a graduate level.		
Zulassungsvoraussetzung für di	Belegung des Moduls:		
none			
Empfohlene Vorkenntnisse: Besonde			e
Advanced Macroeconomics		Bestehensvoraussetzungen:	
		none	
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:	
	1.	1 Semeste	er
Lehrveranstaltungen			
Computational Methods for Ecor	omic Research		4,00 SWS
Lehrformen: Vorlesung und Übung	3		
Dozenten: Prof. Dr. Christian Proaño			
Sprache: Englisch			
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich			
Lernziele:			
see above			
Inhalte:			•
Data handling and visualization, mo	odel simulation techniques and sta	tistical	
analysis at a graduate level will be	discussed throughout the course.	Students will	
	l programming language such as F		1

MATLAB/Octave.

Will be announced during the first lecture!

schriftliche Hausarbeit / Bearbeitungsfrist: 8 Wochen

Literatur:

Prüfung

Modul MAEES8.3 Macroeco	nomics and International	6 ECTS / 1	80 h
Macroeconomics and International	Finance 3		
(seit WS24/25 bis WS24/25)			
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Cl	nristian Proaño	_	
Inhalte: see below			
Lernziele/Kompetenzen:			
real and the financial sector in mod	e students with a deeper understand ern economies. Key topics like the f nancial contagion, and the design of	inancial acc	elerator mechanism,
Zulassungsvoraussetzung für die none	e Belegung des Moduls:		
Empfohlene Vorkenntnisse:		Besonder	е
Advanced Macroeconomics		Bestehensvoraussetzungen:	
		none	
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester: 3.	Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester	
Lehrveranstaltungen			
Financial Macroeconomics			4,00 SWS
Lehrformen: Vorlesung und Übung	9		
Dozenten: Dr. Naira Kotb			
Sprache: Englisch			
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich			
Lernziele:			
See above.			
Inhalte:			
This course focuses on key topics i	n financial macroeconomics such as	3	
	ning, the role of collateral requireme		
,	the financial accelerator mechanism		
	discussion of the problems resulting		
-	cial markets, the inclusion of these p		
	edium-scale macroeconomic models		
	nconventional monetary policy in eco		
with modern financial systems is the	en investigated. Time permitting, iss	ues like	

cross-border banking, banking crises and sovereign default might be handled as

well.

Literatur:

Prüfung

Will be announced during the first lecture!

schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 60 Minuten

Modul MAEES8.4 Macroeco Finance 4	nomics and International	6 ECTS / 180 h
Macroeconomics and International	Finance 4	
(seit WS24/25 bis WS24/25)		
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Cl	nristian Proaño	
Inhalte:		
Topics will be announced during the	e first lecture.	
Lernziele/Kompetenzen:		
Discussion of state-of-the-art topics	s, methods and theories in macroe	conomics.
Zulassungsvoraussetzung für di	e Belegung des Moduls:	
none		
Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Advanced Macroeconomics, MAEES8.1, MAEES8.2, MAEES8.3.		Bestehensvoraussetzungen:
		none
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	•	

Lehrveranstaltungen	
Advanced Topics in Macroeconomics and International Finance	2,00 SWS
Lehrformen: Seminar	
Dozenten: Prof. Dr. Christian Proaño	
Sprache: Englisch	
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	
Lernziele:	
Discussion of state-of-the-art topics, methods and theories in macroeconomics.	
Inhalte:	
Topics will be announced during the introductory meeting.	
Prüfung	
Hausarbeit mit Referat / Prüfungsdauer: 30 Minuten	
Bearbeitungsfrist: 8 Wochen	

Modul MAEES9.1 Regional and Labour Studies Regional and Labour Studies	6 ECTS / 180 h	
(seit WS23/24) Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Wolfgang Dauth		

### Inhalte:

In this seminar, we will discuss current topics in (regional) labor market research, such as the effects of minimum wages, urban-rural wage differences, or how workers adapt to megatrends like automation and decarbonization. The first part of each meeting is a lecture on the theoretical background and the state of the empirical literature on each topic. The second part consists of hands-on exercises, where we use real data to conduct our own analyses.

### Lernziele/Kompetenzen:

Understanding empirical research, distinguishing between causality and correlation, and being able to conduct an empirical analysis by oneself.

# Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

none

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Some basic knowledge in microeconomics and statistics are		Bestehensvoraussetzungen:
recommended but not required.		keine
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich Empfohlenes Fachsemester:		Minimale Dauer des Moduls:
	ab dem 2.	1 Semester

Lehrveranstaltungen	
Neue Entwicklungen der Arbeitsmarktforschung	2,00 SWS
Lehrformen: Seminar	
Dozenten: Prof. Dr. Wolfgang Dauth	
Sprache: Englisch/Deutsch	
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	
Lernziele:	
see above	
Literatur:	
Will be announced with the materials for each chapter in VC.	
Prüfung	
Hausarbeit mit Referat / Prüfungsdauer: 30 Minuten	
Bearbeitungsfrist: 7 Wochen	

Modul MAEES9.2 Migration Studies  Migration Studies	6 ECTS / 180 h
(seit WS23/24)	
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Yuliva Kosvakova	

### Inhalte:

In diesen Veranstaltungen setzen sich die Studierenden eigenständig mit komplexen Themengebieten der Migrations- und Integrationsforschung auseinander, wobei sich das Augenmerk in besonderer Weise auf gegenwärtige Migrationsströme und ihre aktuellen Folgen richtet. Behandelt werden Fragestellungen zu den Ursachen internationaler Migrationsbewegungen ebenso wie zu den Bedingungen der Integration in unterschiedliche gesellschaftliche Bereiche. Dabei werden Theorien und empirische Befunde zu aktuellen Problemstellungen zusammengeführt.

### Lernziele/Kompetenzen:

Die Veranstaltungen befähigen zur vertieften soziologischen Auseinandersetzung mit zentralen Themen der Migrations- und Integrationsforschung. Im Mittelpunkt stehen die Anwendung ausgewählter Theorien auf aktuelle Fragestellungen sowie die methodische Aufarbeitung, Interpretation und inhaltliche Diskussion empirischer Befunde. Neben der Vermittlung inhaltlicher und methodischer Kompetenz können weitere Fähigkeiten erworben werden, etwa Sozialkompetenz durch die Arbeit im Team oder Fertigkeiten bei der Präsentation von Inhalten.

### Sonstige Informationen:

In den Seminaren wird dringend empfohlen ein Referat, Textzusammenfassungen o.ä. zu übernehmen.

### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

none

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Inhalte der Vorlesung "Einführung is	n die Migrationssoziologie"	Bestehensvoraussetzungen:
		none
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
	1.	1 Semester

Lehrveranstaltungen	
Aktuelle Befunde der Migrations- und Integrationsforschung	3,00 SWS
Lehrformen: Hauptseminar, Forschungspraktikum	
Dozenten: Prof. Dr. Yuliya Kosyakova	
Sprache: Englisch/Deutsch	
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	
Literatur:	_
Wird zu Beginn der Veranstaltung bekannt gegeben.	
Prüfung	
Sonstiges	
Beschreibung:	
Die Prüfung wird im Rahmen einer Lehrveranstaltung durchgeführt. Im Rahmen	
welcher Lehrveranstaltung die Prüfung durchgeführt wird, wird zu Beginn des	
Semesters bekannt gegeben. Die Modulprüfung wird in Form eines Referates	
mit Hausarbeit, eines Portfolios oder einer mündlichen Prüfung abgehalten.	

Welche Prüfungsform durchgeführt wird und die jeweilige Prüfungsdauer bzw. Bearbeitungsfrist, wird in der ersten Sitzung der Lehrveranstaltung bekannt gegeben.	
Prüfungssprache: i.d.R. Englisch In welcher Sprache die Prüfung konkret durchgeführt wird, wird zu Beginn des Semesters bekannt gegeben.	

# Modul MI-IR-M Information Retrieval (Grundlagen, Modelle und Anwendungen)

Information Retrieval (Foundations, Models and Applications)

6 ECTS / 180 h 45 h Präsenzzeit 135 h Selbststudium

(seit SS21)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Andreas Henrich

### Inhalte:

Die typischen Inhalte eines Information Retrieval Moduls vom Verständnis des Informationsbedürfnisses bis zur Implementierung von Suchmaschinen werden besprochen. Schwerpunkte liegen dabei auf IR-Modellen, der Formulierung von Anfragen, der Analyse und Repräsentation von Texten, der Ergebnisdarstellung sowie der Evaluierung von IR-Systemen.

### Lernziele/Kompetenzen:

Studierende sollen Aufgabenstellung, Modelle und Methoden des Information Retrieval kennen. Dabei soll die Fähigkeit zur Nutzung und zur Mitwirkung bei der Konzeption von Suchlösungen für Internet- und Intranet-Applikationen vermittelt werden. Ebenso sollen die grundsätzlichen Implementierungstechniken und ihre Vor- und Nachteile verstanden werden.

### Sonstige Informationen:

Die Lehrveranstaltungen werden in **Deutsch** durchgeführt. Zahlreiche Quellen und Dokumentationen der Systeme sind aber auf **Englisch**.

Der Arbeitsaufwand von insgesamt 180 Std. gliedert sich in etwa in:

- Vorlesung: 22,5 Stunden (entspricht den 2 SWS Vorlesung)
- Vor- und Nachbereitung der Vorlesung (inkl. Recherche und Studium zusätzlicher Quellen): ca. 30 Stunden
- Semesterbegleitendes Üben, Bearbeiten alter Klausuraufgaben, ... zum Vorlesungsstoff: ca. 30 Stunden (inkl. 7,5 Stunden [= 1/3] der 2 SWS Übungsbetrieb)
- Bearbeiten der 3 Teilleistungen: insgesamt ca. 60 Stunden (inkl. 15 Stunden [= 2/3] der 2 SWS Übungsbetrieb)
- Prüfungsvorbereitung und Prüfung: ca. 37,5 Stunden (basierend auf dem bereits im obigen Sinne erarbeiteten Stoff)

### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Gundlegende Kenntnisse in Java, A	Algorithmen und Datenstrukturen	Bestehensvoraussetzungen:
sowie linearer Algebra.		keine
Modul Algorithmen und Datenstrukt	uren (Al-AuD-B) - empfohlen	
Modul Einführung in Algorithmen, P	rogrammierung und Software	
(DSG-EiAPS-B) - empfohlen		
Modul Datenbanksysteme (MOBI-D	BS-B) - empfohlen	
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
		1 Semester

Lehrveranstaltungen	
1. Information Retrieval	2,00 SWS
Lehrformen: Vorlesung	

Dozenten: Prof. Dr. Andreas Henrich

Sprache: Deutsch

Angebotshäufigkeit: SS, jährlich

### Inhalte:

Gegenstand des Information Retrieval (IR) ist die Suche nach Dokumenten. Traditionell handelt es sich dabei im Allgemeinen um Textdokumente. In neuerer Zeit kommt aber verstärkt auch die Suche nach multimedialen Dokumenten (Bilder, Audio, Video, Hypertext-Dokumente) hinzu. Ferner hat das Gebiet des Information Retrieval insbesondere auch durch das Aufkommen des WWW an Bedeutung und Aktualität gewonnen. Die Veranstaltung betrachtet die wesentlichen Modelle des Information Retrieval und Algorithmen zu ihrer Umsetzung. Auch Fragen der Evaluierung von IR-Systemen werden betrachtet.

Folgende Bereiche werden betrachtet:

- · Suchmaschinen und Information Retrieval: Konzepte und Grundlagen
- Die Architektur einer Suchmaschine
- Die Evaluierung von Suchmaschinen
- · Retrieval-Modelle
- · Indexstrukturen, Algorithmen und Datenstrukturen für IR
- Umgang mit Text(dokumenten)
- Anfragen / Benutzerschnittstellen / Interaktion
- Crawls and Feeds oder: Was wird wann indexiert?
- · Suche für Bilder und andere Medientypen

### Literatur:

Die Veranstaltung orientiert sich an:

Croft, W Bruce; Metzler, Donald; Strohman, Trevor (2010, erschienen 2009):
 Search engines. Information retrieval in practice. Boston: Addison-Wesley.

Als ergänzende Quelle und zum Nachschlagen wird empfohlen:

 Henrich, Andreas: Lehrtext "Information Retrieval 1 (Grundlagen, Modelle und Anwendungen)", http://www.uni-bamberg.de/minf/ir1\_buch/

Weitere Bücher zum Thema (z. B.):

• Baeza-Yates, Ricardo; Ribeiro-Neto, Berthier: Modern Information Retrieval, Addison Wesley; Auflage: 2ed edition, Boston, MA, USA, 2010

### 2. Information Retrieval

Lehrformen: Übung

Dozenten: Mitarbeiter Medieninformatik

Sprache: Deutsch

Angebotshäufigkeit: SS, jährlich

### Inhalte:

praktische Übungen zum Vorlesungsstoff einschließlich der Programmierung

kleiner IR-Systeme

### Literatur:

siehe Vorlesung

2,00 SWS

### Prüfung

schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 105 Minuten

### Beschreibung:

**Gegenstand** der Klausur sind alle Inhalte von Vorlesung und Übung (einschließlich der Teilleistungen; siehe unten).

In der Klausur können 90 Punkte erzielt werden.

In der Prüfungsdauer von 105 Minuten ist eine **Lesezeit** von 15 Minuten enthalten, um die zu bearbeitenden Aufgaben im Rahmen der Wahlmöglichkeiten auswählen zu können.

Im Semester werden studienbegleitend 3 **Teilleistungen** (schriftliche Hausarbeiten) in der Übung ausgegeben und besprochen, deren Abgabe freiwillig ist. Für jede Teilleistung stehen in der Regel 4 Wochen als Bearbeitungszeit zur Verfügung. Die abgegebenen Lösungen zu den Teilleistungen werden bewertet. Pro Teilleistung können maximal 4 Punkte erzielt werden. Ist die Klausur bestanden (in der Regel sind hierzu 50 % der Punkte erforderlich), so werden die bei der Bearbeitung der Teilleistungen erreichten Punkte (maximal 12 Punkte) als Bonuspunkte angerechnet. Eine 1,0 ist dabei auch ohne Punkte aus der Bearbeitung der Teilleistungen erreichbar.

Modul MI-Proj-M Projekt zur Medieninformatik  Media Informatics Project	6 ECTS / 180 h
(seit SS24) Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Andreas Henrich	

### Inhalte:

Aufbauend auf den in den Vorlesungen und Übungen des Faches Medieninformatik erworbenen Kenntnissen und Fertigkeiten wird in diesem Projekt für ein Anwendungsszenario ein System konzipiert und implementiert. Die Arbeit erfolgt im Team. Die Themen werden den Bereichen Web-Anwendungen bzw. Suchsysteme entnommen.

**Hinweis**: Im **Sommer 2025** kann der Lehrstuhl aufgrund der Tätigkeit von Prof. Henrich als Dekan aus Kapazitätsgründen leider **kein Projekt** angeboten werden.

### Lernziele/Kompetenzen:

Im Projekt werden die Kompetenzen im Bereich der Systementwicklung ebenso weiterentwickelt wie die Kompetenzen in der Projektdurchführung und in der Gruppenarbeit. Das Projekt [Master] unterscheidet sich dabei von der Projektarbeit im Bachelorstudiengang (MI-Proj-B) durch die Komplexität der Aufgabe und den direkten Bezug zu aktuellen wissenschaftlichen Arbeiten des Lehrstuhls.

### Sonstige Informationen:

Die Lehrveranstaltung wird in **Deutsch** durchgeführt. Zahlreiche Quellen und Dokumentationen sind aber auf **Englisch** verfasst.

Der Arbeitsaufwand für dieses Modul gliedert sich in folgende Bereiche:

• Teilnahme an einführenden Präsenzveranstaltungen

Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

- Teilnahme an (Gruppen-)Besprechungen und Zwischenpräsentationen
- Bearbeitung der Projektaufgabenstellung allein und im Team
- Vor- und Nachbereitung von Projektbesprechungen und -präsentationen
- · Prüfungsvorbereitung und Prüfung

Die Aufwände können dabei in Abhängigkeit von der Aufgabenstellung und der in der Gruppe abgestimmten Aufgabenverteilung unter den Gruppenmitgliedern unterscheidlich auf die Bereiche verteilt sein.

# keine Empfohlene Vorkenntnisse: keine Modul Einführung in die Medieninformatik (MI-EMI-B) - empfohlen Modul Information Retrieval 1 (Grundlagen, Modelle und Anwendungen) (MI-IR1-M) - empfohlen Modul Web-Technologien (MI-WebT-B) - empfohlen Angebotshäufigkeit: SS, jährlich Empfohlenes Fachsemester: Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

Lehrveranstaltungen	
Projekt zur Medieninformatik [Master]	4,00 SWS
Lehrformen: Projektseminar	
Dozenten: Prof. Dr. Andreas Henrich, Mitarbeiter Medieninformatik	

Sprache: Deutsch

Angebotshäufigkeit: SS, jährlich

### Inhalte:

Im Projekt werden wechselnde Projektthemen zu den Inhalten der Lehrveranstaltungen im Bereich der Medieninformatik bearbeitet. Dabei sind im Regelfall Aspekte mehrerer Lehrveranstaltungen relevant, so dass sich Teams mit Studierenden, die unterschiedliche Lehrveranstaltungen besucht haben, gut ergänzen. Die in einem Projektpraktikum bearbeitete Aufgabenstellung geht dabei deutlich über den Umfang einer normalen Übungsaufgabe hinaus und wird in kleinen Gruppen bearbeitet. Das erarbeitete Ergebnis wird dokumentiert und in einer Abschlusspräsentation vorgestellt.

### Literatur:

wird in der Veranstaltung bekannt gegeben

### Prüfung

Hausarbeit mit Kolloquium / Prüfungsdauer: 20 Minuten

Bearbeitungsfrist: 4 Monate

### Zulassungsvoraussetzung zur Modulprüfung:

Regelmäßige Teilnahme an der Lehrveranstaltung

### Beschreibung:

Hausarbeit (Dokumentation und Reflexion des Projektes und des

Projektverlaufes) sowie ca. 20 Min. Kolloquium zum Projektergebnis und zum

Projektverlauf (in der Regel im Rahmen eines Gruppenkolloquiums)

Modul MII-MID-M Multimodal Interaction Design  Multimodales Interaktionsdesign	6 ECTS / 180 h
(seit SS24 bis SS24)	
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Markus Rickert	

### Inhalte:

Multimodale Interaktionssysteme setzen auf eine Kommunikation mit mehreren Ein- und Ausgabemodalitäten. Ein großes Anwendungsgebiet ist dabei die Mensch-Roboter-Interaktion. Der Einsatz von Robotern ist heutzutage nicht länger beschränkt auf industrielle Fertigungsanlagen oder vollständige Automation. Insbesondere in der Servicerobotik ist eine Vielzahl von unterschiedlichen Anwendungen anzutreffen, vom Einsatz in Fabriken hin zu Büros, Krankenhäusern, Haushalten oder in der Landwirtschaft. Durch diese vielfältigen Einsatzfelder rücken insbesondere Themen der natürlichen und intuitiven Zusammenarbeit in den Vordergrund. Die Mensch-Roboter-Interaktion vereint Elemente aus den Bereichen Robotik, Informatik, Psychologie, Soziologie und Design und beschäftigt sich damit, die Kooperation mit Robotern effektiver zu gestalten. Neben der Entwicklung der Komponenten eines Robotersystems stehen dabei auch verschiedene Modalitäten der Interaktion wie verbale oder nichtverbale Kommunikation sowie soziale Aspekte im Fokus. Die Vorlesung vermittelt einen allgemeinen Überblick über das Gebiet der Mensch-Roboter-Interaktion und vermittelt die Grundlagen zur Entwicklung von Robotersystemen, die effektiv mit Menschen interagieren können.

### Lernziele/Kompetenzen:

Studierende lernen grundlegende Konzepte multimodaler Interaktionssysteme und deren Anwendung.

### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Kenntnisse in Informatik, Kenntniss	e in Mathematik und linearer	Bestehensvoraussetzungen:
Algebra, sowie Programmierkenntn	isse (C++, Java).	keine
Empfohlene Module: Einführung in	die Robotik (MII-ROB-B)	
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
		Semester

Lehrveranstaltungen	
1. Multimodal Interaction Design	2,00 SWS
Lehrformen: Vorlesung	
Dozenten: Prof. Dr. Markus Rickert	
Sprache: Deutsch	
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	
2. Multimodal Interaction Design	2,00 SWS
Lehrformen: Übung	
Sprache: Deutsch	
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	
Inhalte:	
In der Übung werden die Inhalte der Vorlesung vertieft und deren praktische	
Anwendung geübt.	

Prüfung	
schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 90 Minuten	

ter Project Cognitive Robotics	
SS24 bis WS24/25)	
ulverantwortliche/r: Prof. Dr. Markus Rickert	
alte: esem Projekt werden die Grundlagen im Bereich der kognitiver setzung an einem Robotermanipulator vermittelt. Dazu gehören inversen Kinematik, die Erkennung von Objekten mittels Bildve otermanipulatoren und Endeffektoren durch Middlewares wie z igkeiten, wie dem Erstellen eines Weltmodells mit Hilfe von Wis	Verständnis der direkten eitung und die Steuerung von OS. In Kombination mit kognitiven
ken, besteht die Aufgabe der Studierenden darin, allgemeine P n. Die letzte Aufgabe besteht aus einem Wettbewerb zwischen ehmen.	me im Bereich der Robotik zu
nziele/Kompetenzen: dierende erwerben Kenntnisse über reale Roboteranwendungen kognitive Roboterzellen zu entwickeln.	l lernen, ein integriertes System fü
essungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:	
ofohlene Vorkenntnisse:  e Kenntnisse in objektorientierten Programmiersprachen (C++, non). Kenntnisse in Robotik, kognitiven Systemen, Bildverarbeit ie ROS (Robot Operating System) können von Vorteil sein. ofohlene Module: Einführung in die Robotik (MII-ROB-B)	Besondere Bestehensvoraussetzungen: keine
ebotshäufigkeit: SS, jährlich Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester
rveranstaltungen	
terprojekt Kognitive Robotik rformen: Seminar ache: Deutsch/Englisch rebotshäufigkeit: SS, jährlich	4,00 SWS
rformen: Seminar ache: Deutsch/Englisch	

Bearbeitungsfrist: 4 Monate

Modul MOBI-ADM-M Advanced Data Management  Advanced Data Management	6 ECTS / 180 h 45 h Präsenzzeit 135 h Selbststudium
(seit SS21)	
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Daniela Nicklas	

### Inhalte:

This course covers recent trends in data management (e.g., so-called NOSQL databases) that go beyond the traditional relational data model. Such systems are designed to fulfil novel requirements (e.g., the ability to scale out or schema flexibility). They often relax requirements of traditional relational databases (e.g., consistency). In the course, we will discuss different appraoches to model, manage, store, and retrieve data.

### Lernziele/Kompetenzen:

Lehrveranstaltungen

Students understand the design goals, benefits and drawbacks of NOSQL database systems.

They are able to decide which database system is appropriate for a given application depending on suitable criteria.

They can design database structures for different NOSQL data models.

They understand the implementation of internal components and storage structures of selected database systems.

### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

Kellie		
Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Comprehension of the relational da	ta model, relational algebra,	Bestehensvoraussetzungen:
and SQL language, obtained e.g. fr	om the Module MOBI-DBS-B:	keine
Datenbanksysteme; Basic program	ming skills in Java.	
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
		1 Semester

# 1. Advanced Data Management Lehrformen: Vorlesung Dozenten: Prof. Dr. Daniela Nicklas Sprache: Englisch Angebotshäufigkeit: SS, jährlich Inhalte: This course covers recent trends in data management (e.g., so-called NOSQL databases) that go beyond the traditional relational data model. Such systems are designed to fulfil novel requirements (e.g., the ability to scale out or schema flexibility). They often relax requirements of traditional relational databases (e.g., consistency). In the course, we will discuss different appraoches to model, manage, store, and retrieve data. Literatur:

L. Wiese, Advanced Data Management, For SQL, NoSQL, Cloud and Distributed Databases. Berlin, Boston: De Gruyter, 2015	
2. Advanced Data Management	2,00 SWS
Lehrformen: Übung	
Dozenten: Prof. Dr. Daniela Nicklas	
Sprache: Englisch	
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	
Inhalte:	
Practical exercises for lecture topics	

### **Prüfung**

schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 75 Minuten

### Beschreibung:

Central written exam. The examination language is English.

The exam questions will be in English. The questions can be answered in English or German. The content that is relevant for the exam consists of the content presented in the lecture and in the practical assignments.

The exam consists of 7 tasks of which only 6 will be graded. The exam time includes a reading time of 15 minutes to select the tasks to be completed within the scope of the choices.

Participants who submit solutions for practical assignments can achieve bonus points. Details regarding the number of assignments, the number of bonus points per assignment, the conversion factor from bonus points to exam points (e.g., 10:1) and the type of assignments will be announced in the first practical assignment session.

If the points achieved in the exam are sufficient to pass the exam on its own (generally, this is the case when at least 50% of the points have been obtained), the converted bonus points will be added to the points achieved in the exam.

The grade 1.0 can be achieved without the bonus points.

# Modul MOBI-DSC-M Data Streams and Complex Event 6 ECTS / 180 h

**Processing** 

Data Streams and Complex Event Processing

6 ECTS / 180 h 45 h Präsenzzeit 135 h Selbststudium

2,00 SWS

(seit WS20/21)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Daniela Nicklas

### Inhalte:

The management of data streams and foundations of event processing: Applications, systems, query languages, continuous query processing, and security in distributed data stream management systems.

The modul covers the following topics: Architectures of data stream management systems; Query languages; Data stream processing; Complex event processing; Security in data stream management systems; Application of data stream management systems.

### Lernziele/Kompetenzen:

Understand the challenges of data stream management and complex event processing.

Recognize and link basic building blocks of data stream management tasks in different frameworks and systems.

Develop and program queries on data streams and event streams in different query languages to process data streams and detect event patterns.

Understand basic implementation techniques for data stream operators.

Understand the main security challenges and solutions in data stream management systems.

### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Foundations of relational databases	s, relational algebra and SQL; e.g.	Bestehensvoraussetzungen:
from Modul MOBI-DBS-B: Database	e Systems	keine
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
		1 Semester

Data Streams and Complex Event Processing	

Lehrformen: Vorlesung

Lehrveranstaltungen

Dozenten: Prof. Dr. Daniela Nicklas

Sprache: Englisch

Angebotshäufigkeit: WS, jährlich

### Lernziele:

Understand the challenges of data stream management and complex event processing.

Recognize and link basic building blocks of data stream management tasks in different frameworks and systems.

Develop and program queries on data streams and event streams in different query languages to process data streams and detect event patterns.

Understand basic implementation techniques for data stream operators.

Understand the main security challenges and solutions in data stream management systems.

### Inhalte:

The management of data streams and foundations of event processing: Applications, systems, query languages, continuous query processing, and security in distributed data stream management systems.

The modul covers the following topics: Architectures of data stream management systems; Query languages; Data stream processing; Complex event processing; Security in data stream management systems; Application of data stream management systems

### Prüfung

mündliche Prüfung / Prüfungsdauer: 15 Minuten

### Beschreibung:

Oral exam (15 minutes) or written exam (60 minutes).

The type of exam will be announced at the beginning of the semester in the course.

The exam questions will be in English. The questions can be answered in English or German. The content that is relevant for the exam consists of the content presented in the lecture and in the practical assignments.

Participants who submit solutions for practical assignments can achieve bonus points. Details regarding the number of assignments, the number of bonus points per assignment, the conversion factor from bonus points to exam points (e.g., 10:1) and the type of assignments will be announced in the first practical assignment session.

If the exam is passed, the bonus points can lead to an improvement of the grading by up to 0.3 points.

The grade 1.0 can be achieved without any bonus points.

Lehrveranstaltungen	
Data Streams and Complex Event Processing	2,00 SWS
Lehrformen: Übung	
Sprache: Englisch	
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	
Inhalte:	
siehe Vorlesung	

### Prüfung

schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 60 Minuten

### Beschreibung:

Oral exam (15 minutes) or written exam (60 minutes).

The type of exam will be announced at the beginning of the semester in the course.

The exam questions will be in English. The questions can be answered in English or German. The content that is relevant for the exam consists of the content presented in the lecture and in the practical assignments.

Participants who submit solutions for practical assignments can achieve bonus points. Details regarding the number of assignments, the number of bonus points per assignment, the conversion factor from bonus points to exam points (e.g., 10:1) and the type of assignments will be announced in the first practical assignment session.

If the exam is passed, the bonus points can lead to an improvement of the grading by up to 0.3 points.

The grade 1.0 can be achieved without any bonus points.

Modul MOBI-Proj-M Master Project Mobile Software	6 ECTS / 180 h
Systems	
Master Project Mobile Software Systems	
(seit SS24)	
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Daniela Nicklas	

Applications of mobile software systems, which are taken from current research activities in mobile, context-aware systems and data stream management, are carried out in part individually and in part in small teams of students, from conception, via theoretical and/or practical realization, to evaluation. In particular, the project concerns the development of sound concepts pertaining to the task to be addressed under the given project constraints. This requires studying the current research literature and relevant approaches on the project's topic.

An example of a project task would be the conceptual development, the prototypic implementation, and the case-study-driven evaluation of a small sensor-based, mobile system, which would require knowledge from the modul MOBI-DSC-M Data streams and event processing.

The tasks in the project will be tailored to Master level.

#### Lernziele/Kompetenzen:

Students will deepen their knowledge regarding the conceptual problems that arise when carrying out theoretical and/or practical research on software projects, and regarding approaches to possible solutions. Since this will be done by means of the intensive conduct of a research topic in Mobile Software Systems, students will gain important experience in carrying out research-oriented projects, from project planning, to the abstract and concrete design, to the realization, to the documentation of results in a scientific project report.

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine	
Empfohlene Vorkenntnisse:	Besondere
Programming skills (Java preferred), e.g. from the module "DSG-AJP-B"; Software project management, e.g. from the module "SWT-SWL-B Software Engineering Lab"; Scientific research and writing, e.g. from the module "IAIWAI-B Wissenschaftliches Arbeiten" or SSS-SRW-M Scientific Research on Writing for Master's Students; Relational databases and SQL, e.g. from the module "SEDA-DBS-B Datenbanksysteme".	Bestehensvoraussetzungen: keine
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

# Lehrveranstaltungen Master project Mobile Software Systems Lehrformen: Projektseminar Dozenten: Prof. Dr. Daniela Nicklas Sprache: Englisch/Deutsch Angebotshäufigkeit: WS, jährlich

Conduct of the project, accompanied by regular meetings between students and lecturer.

#### Prüfung

Hausarbeit mit Kolloquium

#### Zulassungsvoraussetzung zur Modulprüfung:

Regelmäßige Teilnahme an der Lehrveranstaltung

#### Beschreibung:

Als Prüfungsleistung ist eine Hausarbeit sowie ein Kolloquium zu erbringen. Die Bearbeitungsfrist der Hausarbeit und die Prüfungsdauer des Kolloquiums werden zu Beginn einer jeden Lehrveranstaltung von der Projektleiterin bzw. dem Projektleiter bekannt gegeben.

Production of a written report on the software project carried out (Assignment/ Hausarbeit). Discussion of this project report and of the developed artefacts in the context of the wider project topic (Colloquium/Kolloquium). The term of the project report and of the colloquium will be announced at the beginning of each course by the project leader.

Modul Org-M-05 Corporate Strategy and Growth  Corporate Strategy and Growth	6 ECTS / 180 h 30 h Präsenzzeit 150 h Selbststudium
(seit WS20/21) Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Martin Friesl	

This course deals with strategic questions of diversified conglomerates and particularly questions of growth. The course complements strategy courses that deal with competitive/ business level strategy. While 'business level strategy' is concerned with the sources of competitive advantage in a particular industry, corporate level strategy is concerned with the very scope of the firm:

Which businesses should be part of the group and in which countries and regions? How does the group manage the relationship between those businesses in order to achieve synergy? What is the role of corporate headquarters? How should the firm grow? What is the role of M&A and strategic alliances? The module prepares students for careers in large, global companies as well as for jobs in strategy consulting and international professional service firms.

In addition to traditional lectures the module with also draw on case studies.

- Theory of the firm: Why do corporations exist?
- · Related and unrelated forms of diversification
- · Location specific and firm specific advantages
- · Portfolio decisions and dominant logic
- · Headquarter-subsidiary relationships
- · Structural ambidexterity
- Mergers, Acquisitions and Strategic Alliances
- Managing Synergy
- · The role of the corporate centre

#### Lernziele/Kompetenzen:

- Students are able to understand business vs. corporate level strategic issues
- · Understanding of organic and non-organic growth options
- Understand the role of the corporate centre on value creation
- Are able to critically apply theories and frameworks to real situations

#### Sonstige Informationen:

http://www.uni-bamberg.de/bwl-orga

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
keine		Bestehensvoraussetzungen: keine
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

Lehrveranstaltungen	
Corporate Strategy and Growth	2,00 SWS
Lehrformen: Vorlesung	
Sprache: Englisch	

#### Angebotshäufigkeit: WS, jährlich

#### Literatur:

- Birkinshaw and Hood (1998) Multinational Subsidiary Evolution: Capability and Charter Change in Foreign-Owned Subsidiary Companies. Academy of Management Review, 23 (4), 773-795
- Campbell, A., Whitehead, J., Alexander, M., Goold, M. (2014). Strategy for the Corporate Level. Jossey-Bass.
- Chandler, A. D. (1969) Strategy and Structure: Chapters in the History of the American Industrial Enterprise. The MIT Press
- Collis et al. (2007) The size, structure and performance of corporate headquarters. Strategic Management Journal, 28, 383-405.
- Friesl, M. and Silberzahn, R. (2017) Managerial coordination challenges in the alignment of capabilities and new subsidiary charters in MNES.
   Organization Studies, 38, 1709-1731.
- Friesl, M., Garreau, L. and Heracleous, L. (2019) When the parent imitates the child: Strategic renewal through separation and reintegration of subsidiaries. Strategic Organization, 17 (1), 62-94.
- Grant, R. (2016) Contemporary Strategy Analysis. Wiley
- Grant (2010) Corporate Strategy: Managing Scope and Strategy Content.
   In: Pettigrew / Thomas / Whittington (eds.) Handbook of Strategy & Management. Sage. p. 72-97
- Johnson, Whittington, Scholes, Angwin, Regner (2017) Exploring Strategy.
   Text and Cases. Pearson
- King, D., Bauer, F., Schriber, S. (2019) Mergers and Acquisitions.
   Routledge.
- O'Reilly III, C. A. / Tushman, M. L. (2013) Organizational Ambidexterity: Past, Present, Future. The Academy of Management Perspectives, 27 (4), 324-338

#### Prüfung

schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 60 Minuten

#### Beschreibung:

Die schriftliche Prüfung wird in englischer Sprache gestellt. Die Beantwortung der Fragen ist nur in englischer Sprache zulässig.

#### Modul Org-M-06 Strategic Renewal and Organizational 6 ECTS / 180 h **Transformation**

45 h Präsenzzeit

Strategic Renewal and Organizational Transformation

135 h Selbststudium

(seit SS21)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Martin Friesl

#### Inhalte:

This course deals with the challenge of strategic renewal and organizational transformation. We will discuss the challenges behind radical transformation, the triggers as well as the underlying mechanisms and actors. This is a highly interactive course.

Rather than on traditional lectures, this course is entirely based on cases as well as role-plays as main pedagogical tools.

The objective of the course is to give you the opportunity to 'experience' the complexity of strategy making in a university setting. The course will discuss the following key areas:

- Why do firms only change when it is almost too late? (Logical incrementalism and strategic drift)
- How do new strategies come about? (Planned vs. emergent and induced vs. autonomous forms of strategy making
- Why do firms find it hard to change? (Path dependency, rigidity and inertia)
- How do firms react to external change? (Managerial cognition)
- · What are the types and mechanism of strategic renewal (punctuated equilibrium theories, theories of becoming)
- How does strategic renewal unfold under distress? (Organizational decline, failure and turnaround)
- · How is strategic renewal influenced by the organizational context? (Governance, information disclosure and strategic communication)

#### Lernziele/Kompetenzen:

- This course aims to develop the capability of students as future managers
- Students learn how manoeuvre complex questions in a practical context
- · Students learn how to work in teams and deal with incomplete information
- · Students learn how to apply theory to real contexts
- Students understand approaches to strategic transformation

#### Sonstige Informationen:

http://www.uni-bamberg.de/bwl-orga

Die Anzahl der Teilnehmer ist beschränkt. Sollte aufgrund von Kapazitätsrestriktionen gegebenenfallseine Auswahl gemäß der Satzung zur Festlegung der Kriterien für die Aufnahme von Studierenden in Lehrveranstaltungen von Bachelor- und Masterstudiengängen mit beschränkter Aufnahmekapazität notwendig werden, so wird nach Ablauf der Anmeldefrist über die Zulassung entschieden. Beachten Sie bitte ferner, dass die Anmeldung nicht gleichbedeutend ist mit der Zulassung zur Lehrveranstaltung oder der Anmeldung zur Modulprüfung

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls: **Empfohlene Vorkenntnisse:** Besondere Keine Bestehensvoraussetzungen: keine Angebotshäufigkeit: SS, jährlich | Empfohlenes Fachsemester: Minimale Dauer des Moduls:

		1 Semester	
Lehrveranstaltungen			
Strategic Renewal and Organizat	ional Transformation	3,00 SWS	
Lehrformen: Seminaristischer Unt	erricht		
Sprache: Englisch			
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich			
Literatur:			
<ul> <li>Agarwal, R. and C. E. Helfat (</li> </ul>	2009). "Strategic Renewal of Organiz	ations."	
Organization Science 20(2): 2			
	olberda (1997). "Strategic Renewal -		
, , ,	repare for the future." International S	tudies of	
Management & Organization	• •		
• , ,	ategy as vector and the inertia of		
·	histrative Science Quarterly 47: 325-3	58	
· ·	2000). "Strategizing throughout the		
	e conflict in strategic renewal." Acade	emy of	
Management Review 25(1): 1		, ,	
	racleous, L. (2019) When the parent		
<del>-</del>	rough separation and reintegration of		
subsidiaries. Strategic Organi	• •	Marke and	
<del>_</del>	s, Angwin, Regner (2017) Exploring S	otrategy.	
Text and Cases. Pearson	root Dividity Efforts in Organizational		
, ,	reat-Rigidity Effects in Organizational		
501-524.	s." Administrative Science Quarterly 2	۷۷( <del>۱</del> ).	
	"Mastering strategic renewal - Mobili	sing	
,	firms." Long Range Planning 34(2): 1		
renewai journeys in muiti-unit	mins. Long Nange Flamming 34(2). I	J9-170	
Prüfung			
Referat mit schriftl. Hausarbeit			
Beschreibung:			
,	er Hausarbeit (2000 Wörter). Das Ref	erat wird	
in der Gruppe gehalten.			
Weitere Informationen erhalten ein	geschriebene Kursteilnehmer zu Beg	inn des	

Seminars, z.B. Bearbeitungszeit der Hausarbeit etc.

Further information will be available to the enrolled course participants at the

beginning of the seminar, e.g. the editing time of the written essay.

Modul Org-M-07 Strategic Practice and Process	6 ECTS / 180 h
Strategic Practice and Process	30 h Präsenzzeit
	150 h Selbststudium

(seit WS24/25)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Martin Friesl

Weitere Verantwortliche: Wissenschaftliche Mitarbeiter

#### Inhalte:

This seminar focuses on the intersection of strategy and organization theory. More specifically, we will focus on a research field called "Strategy practice and process". Currently one of the fastest growing research disciplines in strategy and organization research. Rather considering strategy as something organizations 'have', this literature focuses what people actually 'do' when they make strategy. This shift in perspective gives rise to vastly different research questions and results that are of high relevance for management practice. The seminar will focus on topics such as:

- The strategy process in organizations
- Open strategy
- The use strategy tools in practice
- The role of space and meetings in strategy formation
- · Language, communication and metaphor
- Practices of sensemaking and sensegiving
- · Issue selling

The list of topics will be communicated ahead of the seminar

#### Lernziele/Kompetenzen:

- Students engage in-depth with the literature on strategy practice and process
- · Ability to engage with complex theoretical ideas
- · Critically engage with different theoretical perspectives
- · Ability to synthesize and present complex ideas

#### Sonstige Informationen:

http://www.uni-bamberg.de/bwl-orga

The number of participants for this course is limited. If, due to capacity restrictions, a selection of students in courses with limited admission capacity becomes necessary, a decision on admission will be made after the registration period has expired. Please also note that registration for the course does not automatically lead to admission nor registration for the module examination.

Please note: Unfortunately this course has to be cancelled in winter semester 2024/25.

Die Anzahl der Teilnehmer ist beschränkt. Sollte aufgrund von Kapazitätsrestriktionen gegebenenfalls eine Auswahl gemäß der Satzung zur Festlegung der Kriterien für die Aufnahme von Studierenden in Lehrveranstaltungen von Bachelor- und Masterstudiengängen mit beschränkter Aufnahmekapazität notwendig werden, so wird nach Ablauf der Anmeldefrist über die Zulassung entschieden. Beachten Sie bitte ferner, dass die Anmeldung nicht gleichbedeutend ist mit der Zulassung zur Lehrveranstaltung oder der Anmeldung zur Modulprüfung.

Bitte beachten: im Wintersemester 2024/25 muss dieser Kurs leider entfallen.

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Modul Org-M-05: Corporate Strate	gy and Growth	Bestehensvoraussetzungen: keine
Angebotshäufigkeit: WS, SS	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
		1 Semester

Strategic Practice and Process

2,00 SWS

**Lehrformen:** Seminar **Sprache:** Englisch

Angebotshäufigkeit: WS, SS

Inhalte:

Hinweis: Das Modul wird im Wintersemester 2024/25 nicht angeboten.

#### Literatur:

This list provides an overview of key readings on Strategy practice and process. Suggested readings per topic will be communicated ahead of the seminar

- Buergi, P., et al. (2005). "From metaphor to practice in the crafting of strategy." Journal of Management Inquiry 14(1): 78-94.
- Dutton, J. E., et al. (1997). "Reading the wind: how middle managers assess the context for selling issues to top managers." Strategic Management Journal 18(5): 407-423.
- Floyd, S. W., et al. (2011). "Processes and Practices of Strategizing and Organizing: Review, Development, and the Role of Bridging and Umbrella Constructs." Journal of Management Studies 48(5): 933-952
- Jarzabkowski, P., et al. (2007). "Strategizing: The challenges of a practice perspective." Human Relations 60: 5-27.
- Kaplan, S. (2011). "Strategy and PowerPoint: An Inquiry into the Epistemic Culture and Machinery of Strategy Making." Organization Science 22(2): 320-346
- Rouleau, L. (2005). "Micro-Practices of Strategic Sensemaking and Sensegiving: How Middle Managers Interpret and Sell Change Every Day."
   Journal of Management Studies 42(7): 1413-1441.
- Seidl, D. and S. Guerard (2015). Meetings and workshops in the practice of strategy. Cambridge Handbook of Strategy as Practice D. Golsorkhi, L. Rouleau, D. Seidl and E. Vaara. Cambridge, Cambridge University Press.
- Vaara, E. and R. Whittington (2012). "Strategy-as-Practice: Taking Social Practices Seriously." The Academy of Management Annals: 1-52.

#### Prüfung

Hausarbeit mit Referat

#### Beschreibung:

Essay, Presentation and Discussion.

Further information will be available to the enrolled course participants at the beginning of the seminar.

## Modul Org-M-08 Qualitative methodology in strategy and organization research

Qualitative methodology in strategy and organization research

6 ECTS / 180 h 60 h Präsenzzeit 120 h Selbststudium

(seit SS22)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Martin Friesl

Weitere Verantwortliche: Wissenschaftliche Mitarbeiter

#### Inhalte:

This course deals with qualitative methods in management and organization research. The course takes a process view of qualitative research. A process that goes from the establishment and negotiation of research access, to the collection and analysis of qualitative data through to the writing up of your findings as part of your thesis. Please consider this course a vital preparation for your Master dissertation. The course is designed in a highly practical way. While we will deal with some foundational questions of the philosophy of science the course is very applied. As part of the course you will have ample opportunity to apply different techniques in practice.

- · Philosophy of science: Epistemological and ontological perspectives
- · Research design and data collection
- · Reading research articles and organizing your reading
- · Case based designs (single, comparative, nested)
- Interview techniques, observation
- · Ethnography
- Data analysis (inductive, deductive and abductive forms)
- · Coding qualitative data
- · Data display and trail of evidence
- · Academic writing

#### Lernziele/Kompetenzen:

- Understand the implications of different epistemological and ontological assumptions for the implementation of research designs
- · Understand qualitative research designs
- · Know how to collect different types of data
- · Know how to code qualitative data
- · Know how to create a trail of evidence

#### Sonstige Informationen:

http://www.uni-bamberg.de/bwl-orga

The number of participants for this course is limited. If, due to capacity restrictions, a selection of students in courses with limited admission capacity becomes necessary, a decision on admission will be made after the registration period has expired. Please also note that registration for the course does not automatically lead to admission nor registration for the module examination.

Die Anzahl der Teilnehmer ist beschränkt. Sollte aufgrund von Kapazitätsrestriktionen gegebenenfalls eine Auswahl gemäß der Satzung zur Festlegung der Kriterien für die Aufnahme von Studierenden in Lehrveranstaltungen von Bachelor- und Masterstudiengängen mit beschränkter Aufnahmekapazität notwendig werden, so wird nach Ablauf der Anmeldefrist über die Zulassung entschieden. Beachten Sie bitte ferner, dass die Anmeldung nicht gleichbedeutend ist mit der Zulassung zur Lehrveranstaltung oder der Anmeldung zur Modulprüfung

Zulassungsvoraussetzung für die keine	e Belegung des Moduls:	
Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Keine		Bestehensvoraussetzungen:
		keine
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
		1 Semester

## Qualitative methodology in strategy and organization research Lehrformen: Seminar 4,00 SWS

**Sprache:** Englisch

Lehrveranstaltungen

Angebotshäufigkeit: WS, jährlich

#### Literatur:

- Easterby-Smith, M., et al. (2008). Management research. London, SAGE
- Eisenhardt, K. M. (1989). "Building Theories from Case-Study Research." Academy of Management Review 14(4): 532-550.
- McQueen, R. and C. Knussen (2002). Research methods for social science.
   An introduction. Harlow, Prentice Hall.
- Ketokivi, M. and S. Mantere (2010). "Two Strategies for Inductive Reasoning in Organizational Research." Academy of Management Review 35(2): 315-333
- Langley, A. (1999). "Strategies for theorizing from process data." Academy of Management Review 24(4): 691-710
- Miles, M. B., et al. (2014). Qualitative Data Analysis. A Methods Sourcebook. Thousand Oaks, London, New Delhi, Sage
- Pratt, M. G. (2009). "For the Lack of a Boilerplate: Tips on Writing up (and Reviewing) Qualitative Research." Academy of Management Journal 52(5): 856-862
- Yin, R. K. (2009). Case study research: Design and methods. Los Angeles, Sage Publications.

#### Prüfung

Hausarbeit mit Referat / Prüfungsdauer: 20 Minuten

Bearbeitungsfrist: 10 Wochen

#### Beschreibung:

Research proposal (2000 words, 10 weeks) and group presentation (20 Minutes)

## Modul Org-M-09 Management Consulting Challenge Management Consulting Challenge 6 ECTS / 180 h 60 h Präsenzzeit

120 h Selbststudium

(seit WS21/22)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Martin Friesl Weitere Verantwortliche: Christoph Brielmaier

#### Inhalte:

In dem Modul Management Consulting Challenge sollen Studierende einen theoretischen (1) und praktischen Einblick (2) in das Feld der Management Beratung erhalten.

(1) Im ersten Teil werden Studierenden fachliche und methodische Kompetenzen im Bereich der Managementberatung gelehrt. Unter fachliche Kompetenzen fallen Grundkonzepte aus dem strategischen Management wie die Boston Consulting Group Portfolioanalyse oder das Konzept der Five Forces. Unter methodische methodische Kompetenzen fallen beispielsweise Präsentationstechniken und Problemlösungsstrategien. Fachliche und methodische Kompetenzen werden in Fallstudien trainiert. (2) Die praktische Anwendung der Kompetenzen folgt im zweiten Teil. Studierende werden, aufgeteilt in Gruppen, strategische und organisatorische Herausforderungen aus verschiedenen Unternehmen bearbeiten. Nach einem Kick-Off zum gegenseitigen Kennenlernen von Studierenden und Unternehmen, sowie Bekanntmachen der Projekte, folgen eine Projektphase und eine finale Vorstellung der Projektergebnisse.

#### Lernziele/Kompetenzen:

Unabhängig von wirtschaftlichen Trends und Unsicherheiten gehören Managementberatungen bei BWL Absolventen zu den beliebtesten Arbeitgebern. Managementberatungen unterstützen Firmen bei der Lösung hochkomplexer organisatorischer oder strategischer Fragestellungen. Das Modul Management Consulting Challenge soll Studierenden die Möglichkeit geben, einen theoretischen und praktischen Einblick in das Feld der Managementberatung zu erhalten. Lernziele sind:

- Theoretische Grundlagen und Abgrenzung der Managementberatung
- Fachliche Grundkenntnisse für die Management Beratung
- Methodische Grundkenntnisse f
  ür die Management Beratung
- Anwendung der Kenntnisse in der Praxis im Zusammenspiel mit Unternehmen

#### **Sonstige Informationen:**

https://www.uni-bamberg.de/bwl-orga/

Die Anzahl der Teilnehmer ist beschränkt. Sollte aufgrund von Kapazitätsrestriktionen gegebenenfalls eine Auswahl gemäß der Satzung zur Festlegung der Kriterien für die Aufnahme von Studierenden in Lehrveranstaltungen von Bachelor- und Masterstudiengängen mit beschränkter Aufnahmekapazität notwendig werden, so wird nach Ablauf der Anmeldefrist über die Zulassung entschieden. Beachten Sie bitte ferner, dass die Anmeldung nicht gleichbedeutend ist mit der Zulassung zur Lehrveranstaltung oder der Anmeldung zur Modulprüfung.

Hinweis: Das Modul wird im Sommersemester 2025 nicht angeboten.

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

#### **Empfohlene Vorkenntnisse:**

Dringend empfohlen wird die erfolgreiche Absolvierung eines der folgenden Kurse, die im vorherigen Winter- oder Sommersemester angeboten wurden: Strategic Practice and Process, Strategic Renewal

#### Besondere

Bestehensvoraussetzungen:

and Organizational Transformation oder Corporate Strategy and Growth.		
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
		1 Semester

Lehrveranstaltungen			
Management Consulting Challenge	4,00 SWS		
Lehrformen: Seminar			
Sprache: Deutsch			
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich			
Inhalte:			
Hinweis: Das Modul wird im Sommersemester <u>2025 nicht angeboten</u> .			
Literatur:			
Fink, D. (2014). Strategische Unternehmensberatung.			
<ul> <li>Hartenstein, M., Billing, F., Schawel, C., &amp; Grein, M. (2011). Der Weg in die</li> </ul>			
Unternehmensberatung.			
• Johnson, G., Whittington, R., Scholes, K., Angwin, D. N., & Regnér, P. (2019).			
Exploring strategy (12th edition).			
• Lippold, D. (2020). Die 75 wichtigsten Management-und Beratungstools: Von			
der BCG-Matrix zu den agilen Tools.			
Witzel, M. (2015). Management consultancy			
Prüfung			
Referat mit schriftl. Hausarbeit			
Beschreibung:			
Bearbeitungsfrist der Hausarbeit: 6 Wochen. Empfohlener Umfang: 1500 Wörter.			
Dauer des Referats: ca. 30 Minuten, gehalten in der Gruppe.			

Modul PM-M-02 The Future of Work The Future of Work	6 ECTS / 180 h 45 h Präsenzzeit 135 h Selbststudium
(seit SS23) Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Maike Andresen	

The future of work will be characterised by numerous changes related to e.g. globalisation, rapid technological advances, employees' kind and level of education, mobility willingness or demographic characteristics. These changes require manifold adaptations including the structure and content of work as well as competencies needed by employees and leaders. In order to make decisions regarding how to best manage human resources, the future challenges and underlying problems need to be defined, decision criteria important to solving the problems need to be identified and weighted, possible alternatives that could succeed in resolving the problems need to be generated and each alternative needs to be rated on each criterion in order to come to an optimal decision. To convince internal and external stakeholders about changes needed in human resource management, argumentation competencies are required.

#### Lernziele/Kompetenzen:

- Students can elucidate future challenges regarding the management of human resources, e.g. work organisation, career/development, leadership.
- Students can determine the reasons leading to future changes of work such as globalisation, rapid technological advance, demographic factors, (im)mobility of the workforce, level of education.
- Students can apply HR related concepts and theories to concrete HR challenges, develop decision-making criteria, evaluate pros and cons, come to a conclusion and generate solutions.
- Students can determine opportunities of the new developments to increase effectiveness and efficiency of organisations (triple bottom line responsibility).
- Students acquire competencies with respect to presentation, argumentation techniques and team work.

#### **Sonstige Informationen:**

http://www.uni-bamberg.de/bwl-personal

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine - none

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Good command of written and oral	English	Bestehensvoraussetzungen:
		keine - none
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich Empfohlenes Fachsemester:		Minimale Dauer des Moduls:
	2.	1 Semester

Lehrveranstaltungen		
The Future of Work	2,00 SWS	
Lehrformen: Seminar	5.0 ECTS	
Sprache: Englisch		
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich		
Literatur:		
Students will be provided with literature related to the different topics covered.		
Prüfung		
Hausarbeit mit Referat		

Beschreibung:
Referat: Dauer ca. 15 Minuten.
Hausarbeit: empfohlener Umfang 10 Seiten, Bearbeitungsfrist 15 Wochen.
Prüfungsprache: Englisch

Traidingsopratific. Englister	
Lehrveranstaltungen	
The Future of Work	1,00 SWS
Lehrformen: Übung	1.0 ECTS
Sprache: Englisch	
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	

### Modul PM-M-03 International Dimensions of Human Resource Management

International Dimensions of Human Resource Management

6 ECTS / 180 h 45 h Präsenzzeit 135 h Selbststudium

(seit WS24/25)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Maike Andresen

#### Inhalte:

The world of companies and organisations is today to a much lesser extent defined by national boundaries and, hence, human resource management (HRM) is for many not a "domestic" exercise anymore. This goes for Multi-National Corporations (MNCs) as well as Small and Medium-size Enterprises (SMEs) driven by international performance standards as well as market growth opportunities. Working on an international level implies that the assumption of a universality of HR policies, programmes and practices, and the belief in "one best way to manage" (best practice), becomes untenable. Research on MNCs suggests that their future competitive advantage may not reside in their strategy or structure, nor in their technologies or products, but in their organisational capabilities to cope with the multidimensional and complex demands of a global business. In this light, managers have to apply a much more varied and locally informed perspective on the human resources, in order to be economically and socially sustainable. Knowledge about global, regional and local phenomena becomes evident and reflections on if, and how, to adjust (creating a best fit), becomes an increasingly important part of managing human resources in an international context.

The course is covering the following aspects:

- Defining International Human Resource Management (IHRM): Peculiarities of IHRM, the organisational context in the path to global status
- Cross-cultural Human Resource Management: The impact of national culture on selected fields in HRM, models of intercultural competence
- Comparative Human Resource Management: National differences in selected fields of HRM (cultural vs. institutional explanation), their causes and impact, future development (convergence vs. divergence), implications for IHRM (universalist vs. contextualist paradigm)
- Human Resource Management in MNCs: Strategic IHRM (e.g. centralisation vs. localisation; transfer of HR instruments between headquarters and foreign subsidiaries), international resourcing strategies and expatriation, international training and development

#### Lernziele/Kompetenzen:

At the end of the semester students will be able to

- define and illustrate the key components of IHRM.
- analyse the impact of culture and the institutional context on IHRM and determine effects of convergence/divergence.
- explain the role national differences make in the practice of IHRM.
- describe and give examples of how effective IHRM policies and practices lead to international business
- apply principles and examples to self-chosen countries as well as real life case studies.

#### Sonstige Informationen:

http://www.uni-bamberg.de/bwl-personal

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine - none

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Good command of written and oral	English	Bestehensvoraussetzungen:
		keine - none
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich Empfohlenes Fachsemester:		Minimale Dauer des Moduls:
	1.	1 Semester

	1.	1 Semester	
Lehrveranstaltungen			
International Dimensions of Hum Lehrformen: Seminaristischer Unte Sprache: Englisch Angebotshäufigkeit: SS, jährlich			2,00 SWS 5.0 ECTS
<ul> <li>Literatur: <ul> <li>Brewster, C., Houldsworth, E., Sparrow, P. R., Vernon, G. (2023).</li> <li>International Human Resource Management (5th. ed.). Cipd - Kogan Page.</li> <li>Dowling, P. J., Festing, M., &amp; Engle, A. (2023). International Human Resource Management (8th ed.). Cengage Learning EMEA.</li> <li>Reiche, S. B., Tenzer, H. &amp; Harzing, A. (2023). International Human Resource Management (6th ed.). SAGE Publications Ltd.</li> <li>Vance, C., Paik, Y., Froese, F., &amp; Andersen, T. (2024). Managing a global workforce (4th ed.). Routledge.</li> </ul> </li> </ul>			
Special literature regarding the diffe	erent topics of the course.		
konkrete Prüfungsform wird zu Beg	n einer Klausur abgenommen werder ginn der Lehrveranstaltung bekannt g (Bearbeitungsfrist und Umfang) zu E n.	gegeben.	
_	fungsdauer: 60 Minuten n eines Portfolios abgenommen werd ginn der Lehrveranstaltung bekannt g		
Lehrveranstaltungen			
International Dimensions of Hum Lehrformen: Übung Sprache: Englisch	nan Resource Management		1,00 SWS 1.0 ECTS

Angebotshäufigkeit: SS, jährlich

#### Modul PM-M-04 Forschungsseminar Personalmanagement

Research Seminar Human Resource Management

6 ECTS / 180 h 45 h Präsenzzeit 135 h Selbststudium

(seit SS23)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Maike Andresen

#### Inhalte:

Mit dem Forschungsseminar Personalmanagement sind zwei Ziele verbunden. Das erste Ziel ist, Kenntnisse der Forschungsmethodik zu vermitteln, um eine Forschungsstudie selbstständig konzipieren und durchführen zu können. Das zweite Ziel ist, dass die Forschungsmethodik auf ein übergeordnetes Forschungsthema angewendet wird, so dass zusätzlich fundierte Fachkenntnisse erworben werden.

Thematisch wird der methodische Part des Seminars von folgenden Fragen geleitet:

- Wie erfolgt die Themenfindung und Problemdefinition?
- Was ist bei der Recherche und Auswertung von Literatur zu beachten?
- Welche wissenschaftstheoretischen Positionen gibt es?
- Welche Ansätze zur Theorieentwicklung lassen sich unterscheiden?
- Welche methodischen Entscheidungen sind zu treffen?
- Welche Forschungsstrategien sind für die Bearbeitung bestimmter Forschungsfragen im Personalmanagement angemessen?
- Welche Zeithorizonte sind bei der Planung eines Forschungshorizonts für verschiedene Forschungsfragen sinnvoll?
- Welche Techniken und Prozesse der Datenerhebung und -analyse sind für die gewählte Forschungsfrage sinnvoll?
- Wie sind Literaturreviews, quantitative und qualitative Studien zu erstellen?
- Wie ist ein Forschungsbericht bzw. wissenschaftlicher Bericht zu schreiben? Welche Aspekte gilt es bei wissenschaftlichen Präsentationen zu beachten?

#### Lernziele/Kompetenzen:

- Studierende kennen die Grundsystematik, Inhalte, Theorien und Konzepte eines ausgewählten, jährlich wechselnden Forschungsthemas und können diese auf ausgewählte Frage- und Problemstellungen anwenden.
- Studierende können eine Forschungsfragestellung sowie entsprechende Forschungsziele bestimmen.
- Studierende sind in der Lage, eine (systematische) Literaturauswertung und -darstellung sowie Theoriediskussion durchzuführen.
- Studierende können Hypothesen bzw. Forschungsfragen formulieren und ableiten.
- Studierende verbessern ihre methodischen Fertigkeiten hinsichtlich der Datenerhebung, -analyse und Ergebnisdarstellung sowie -diskussion.
- Studierende können obige Punkte im Rahmen einer selbst angefertigten Seminararbeit sowie Präsentation anwenden.

#### Sonstige Informationen:

http://www.uni-bamberg.de/bwl-personal

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

Empfohlene Vorkenntnisse:	Besondere
Good command of written and oral English	Bestehensvoraussetzungen:
	keine

Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
	2.	1 Semester

Lehrveranstaltungen	
Forschungsseminar Personalmanagement	2,00 SWS
<b>Lehrformen:</b> Seminar	5.0 ECTS
Sprache: Deutsch/Englisch	
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	
iteratur:	
<ul> <li>Sedlmeier, P. &amp; Renkewitz, F. (2018). Forschungsmethoden und Statistik</li> </ul>	
für Psychologen und Sozialwissenschaftler (Pearson Studium - Psycholog	ie)
(3., aktualisierte und erweiterte Auflage). Pearson Studium.	
<ul> <li>Je spezifische Literatur zum gewählten Seminarthema.</li> </ul>	
Prüfung	
Hausarbeit mit Referat	
Beschreibung:	
Referat: Dauer ca. 15 Minuten.	
Hausarbeit: empfohlener Umfang 10 Seiten, Bearbeitungsfrist 14 Wochen.	
Prüfungssprache: Deutsch oder Englisch.	

Lehrveranstaltungen	
Forschungsseminar Personalmanagement	1,00 SWS
<b>_ehrformen:</b> Übung	1.0 ECTS
Sprache: Deutsch/Englisch	
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	

Modul PM-M-06 Change Management Change Management	6 ECTS / 180 h 45 h Präsenzzeit 135 h Selbststudium
(seit WS24/25) Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Maike Andresen	
woodiverantwortiiche/i. Prof. Dr. Marke Andresen	

Change is the supposedly only constant in modern societies, and for this reason we have to take it seriously - both as individuals and as organisational citizens. This course introduces students to the basic principles of change management.

It will be discussed how change is triggered by external as well as internal pressures, and connected to the structure, processes, and culture of organisations. Students will learn about phase models of planned change, their contributions and their inherent weaknesses, and about emergent and more recent perspectives on change. A large portion of the available time will be spent on people issues in change and how to deal with them. Students will get introduced to a suite of change management approaches and tools. The term ends by discussing how to make change stick and sustain the process in times of new technologies and interaction forms.

#### Lernziele/Kompetenzen:

At the end of the semester students will be able to

- recognise, define, and discuss the terminology, concepts, principles, and theories taught in this organisational change course.
- identify and apply appropriate terminology, concepts, principles, and theories from the course when analysing situations involving change.
- develop reasonable solutions to change management problems using appropriate terminology, concepts, principles, and theories from the course.
- evalute the quality of their proposed solutions to change management problems against appropriate criteria, including psychological and organisational constraints.
- discuss the relevance and application of the concepts and theories used in change management to contemporary business.
- identify and discuss the interrelationships among the needs of organisations and their members and other stakeholders in change.

#### Sonstige Informationen:

http://www.uni-bamberg.de/bwl-personal

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine - none

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Good command of written and oral	English	Bestehensvoraussetzungen:
		keine - none
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
	1.	1 Semester

Lehrveranstaltungen	
Change Management	2,00 SWS
Lehrformen: Seminar	5.0 ECTS
Sprache: Englisch	

#### Angebotshäufigkeit: WS, jährlich

#### Literatur:

- Badham, R. J. & Santiago, B. M. (2023). Ironies of Organizational Change: Introduction to Change Management and Organizational Theory. Edward Elgar Publishing.
- Burnes, B. (2018). Managing change (7th. ed.). Pearson.
- Doppler, K., & Lauterburg, C. (2019). Change Management den Unternehmenswandel gestalten (14. Aufl.). Campus Verlag.
- Hayes, J. (2022). The theory and practice of change management (6th ed.). Palgrave Macmillan.
- Jabri, M., & Jabri, E. (2022). Managing organizational change. Bloomsbury Publishing.
- Lauer, T. (2019). Change Management: Grundlagen und Erfolgsfaktoren.
   Springer
- Phillips, J., & Klein, J. D. (2023). Change Management: From Theory to Practice. TechTrends, 67(1), 189–197.
- Spector, B. (2013). Implementing organizational change (3rd. ed.). Pearson.

Additional literature will be made available in the library.

#### Prüfung

schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 60 Minuten

#### Beschreibung:

Prüfungssprache: Englisch.

Alternativ kann die Prüfung in Form von Refrat mit Hausarbeit abgenommen werden. Die konkrete Prüfungsform wird zu Beginn der Lehrveranstaltung bekannt gegeben.

#### Prüfung

Referat mit schriftl. Hausarbeit

#### Beschreibung:

Alternativ kann die Prüfung in Form einer Klausur abgenommen werden. Die konkrete Prüfungsform wird zu Beginn der Lehrveranstaltung bekannt gegeben. Gfg. werden Details von Referat mit Hausarbeit (Dauer, Bearbeitungsfrist und Umfang) zu Beginn der Lehrveranstaltung bekannt gegeben.

Lehrveranstaltungen	
Change Management	1,00 SWS
Lehrformen: Übung	1.0 ECTS
Sprache: Englisch	
Angebotshäufigkeit: WS. jährlich	

## Modul PM-M-10 Leadership and Management Development

Leadership and Management Development

6 ECTS / 180 h 45 h Präsenzzeit 135 h Selbststudium

(seit WS24/25)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Maike Andresen

#### Inhalte:

Despite the abundance of writing on the topic, leadership has presented a major challenge to practitioners and researchers interested in understanding the nature of leadership. It is a highly valued phenomenon that is very complex. Leadership is understood as a process whereby an individual influences a group of individuals to achieve a common goal. Both leaders and followers are involved together in the leadership process – they are two sides of the same coin. Thus, leaders and followers must be understood in relation to each other and collectively.

Based on the research literature, this course provides an in-depth description and application of different approaches to leadership and management development. It will be assessed how these approaches they can be used to improve leadership in real situation. Moreover, in the course of New Work, the role of leadership and leaders is changing significantly and new ways of leading will be explored.

#### A. Leadership

- Leading and managing in organisations, leadership and management development
- Leadership traits and skills, including charismatic leadership
- Perspectives on effective leadership behaviour, including transactional and transformational leadership
- Contingency theories of effective leadership
- Perspectives on interactions, including Leader-Member Exchange
- Power and influence
- Authentic Leadership and romance of leadership
- Leading teams
- B. Leveloping leaders and leadership skills
- A systems perspective on leadership development
- Strategy and leadership and management development: Definition, characteristics and goals of corporate universities
- Role and functioning of corporate universities for leadership and management development
- Criteria for and methods of effective leader development programmes, including coaching and mentoring
- Leadership and management development and social capital
- Development of leaders and managers in small and medium-sized enterprises

#### Lernziele/Kompetenzen:

- Students can explain and critically analyse the concepts of leadership and management and their application in an organisational, social, environmental and multicultural context.
- Students are able to explain the methods, results, shortcomings, and contributions of the trait, behaviour, contingency, and interactionist approaches to leadership and to present their principles.
- Students are able to discuss the most significant theories of leadership and their implications for current theory and practice of leadership.
- Students can critically analyse and evaluate approaches to the formulation and implementation of leadership and management development strategies to meet current and future organisational needs.
- Students are able to describe and critically analyse and interpret different models of corporate universities and to evaluate the role of corporate universities for leadership and management development.

- Students are able to understand, explain, analyse and evaluate the role/importance of social capital development in leadership and management development.
- Students are able to design, critically evaluate and advise on a range of leadership and management development interventions to implement leadership and management development strategies and plans.

#### **Sonstige Informationen:**

Lehrveranstaltungen

http://www.uni-bamberg.de/bwl-personal

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine - none

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Good command of written and oral	English	Bestehensvoraussetzungen: keine - none
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
	1.	1 Semester

#### Leadership and Management Development 2,00 SWS **Lehrformen:** Seminaristischer Unterricht **5.0 ECTS** Sprache: Englisch Angebotshäufigkeit: WS, jährlich Literatur: • Charan, R., Drotter, S., & Noel, J. (2011). The Leadership Pipeline: How to Build the Leadership Powered Company. Jossey-Bass. • Beer, M., Finnstro#m, M., & Schrader, D. (2016). Why leadership training fails – and what to do about it. Harvard Business Review, 94(10), 50–57. • Borgmann, L., Rowold, J., & Bormann, K. C. (2016). Integrating leadership research: A meta- analytical test of Yukl's meta-categories of leadership. Personnel Review, 45(6), 1340-1366. • Nahavandi, A. (2024). The art and science of leadership (8th. ed.). Pearson. • Northouse, P. (2021). Leadership: Theory and practice (9th. ed.). SAGE Publications. • Rees, G., & French, R. (2016). Leading, managing and developing people (5th ed.). CIPD. • Yukl, G. A., & Gardner, W. L. (2019). Leadership in organizations (9th. ed.). Pearson. Students will be provided with further literature on specific aspects. Prüfuna Portfolio Beschreibung: Empfohlener Umfang des Portfolios: 10 Seiten; Bearbeitungsfrist: 15 Wochen.

Alternativ kann die Prüfung in Form von Referat mit Hausarbeit abgenommen werden. Die konkrete Prüfungsform wird zu Beginn der Lehrveranstaltung

236

Prüfung

Prüfungssprache: Englisch

bekannt gegeben.

Referat mit schriftl. Hausarbeit	
Beschreibung:	
Bearbeitungsfrist: 15 Wochen.	
Prüfungssprache: Englisch	
Alternativ kann die Prüfung in Form eines Portfolios abgenommen werden. Die	
konkrete Prüfungsform wird zu Beginn der Lehrveranstaltung bekannt gegeben.	

Lehrveranstaltungen	
Leadership and Management Development	1,00 SWS
Lehrformen: Übung	1.0 ECTS
Sprache: Englisch	
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	

#### Modul PSI-AdvaSP-M Advanced Security and Privacy

Advanced Security and Privacy

6 ECTS / 180 h 45 h Präsenzzeit 135 h Selbststudium

(seit SS24)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Dominik Herrmann

#### Inhalte:

Information security and privacy are relevant in almost all information systems today. Many real-world use cases have complex security and privacy requirements involving multiple parties. Often there are multiple stakeholders with different, sometimes even contradictory interests. For instance, some use cases call for a solution that allows a service provider to process sensitive data without learning its content. In other cases it is not the content but some meta information such as location and usage intensity that has to be protected. And then there are scenarios where seemingly harmless pieces of data can be used to disclose or infer very personal pieces of information about an individual.

This module covers advanced techniques for information security and privacy that can be used to satisfy the complex requirements of practical systems. It builds upon the basic concepts in information security that are introduced in the module "Introduction to Security and Privacy" (PSI-IntroSP-B).

#### Lernziele/Kompetenzen:

This module is designed to bring students towards the research boundaries in the field of security and privacy technologies by covering a selection of contemporary topics in depth. The focus of the module is on technical safeguards that can be used by system designers and users to enforce properties such as confidentiality and integrity. Moreover, sophisticated attacks on security and privacy are explained.

Successful students will be able to explain attack strategies and defenses discussed in recent research papers. They will also be able to analyze whether a particular attack or defense is relevant in a specific scenario. Finally, they will be able to implement selected attacks and defenses with a programming language of their choice.

#### Sonstige Informationen:

This module is taught in English. It consists of a lecture and tutorials. During the course of the tutorials there will be theoretical and practical assignments (task sheets). Assignments and exam questions can be answered in English or German.

Lecture and tutorials are partially taught in form of a paper reading class. Participants are expected to read the provided literature in advance and participate in the discussions.

#### Workload breakdown:

- Lecture: 22.5 hours (2 hours per week)
- Tutorials: 22.5 hours (2 hours per week)
- · Preparation and studying during the semester: 30 hours
- · Assignments: 67.5 hours
- Preparation for the exam (including the exam itself): 37.5 hours

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

#### **Empfohlene Vorkenntnisse:**

Participants should be familiar with basic concepts in information security and privacy, which can be acquired, for instance, by taking the module "Introduction to Security and Privacy" (PSI-IntroSP-B).

#### Besondere

Bestehensvoraussetzungen:

2,00 SWS

This includes basic knowledge about the commonly used security terminology, common types of malware and attacks, buffer overflows and related attacks, cryptography, network security, web security, and concepts of privacy. Moreover, participants should have practical experience with at least one scripting or programming language such as Python or Java.

Modul Introduction to Security and Privacy (PSI-IntroSP-B) - empfohlen

Angebotshäufigkeit: SS, jährlich Empfohlenes Fachsemester: Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

#### Lehrveranstaltungen

#### 1. Advanced Security and Privacy

Lehrformen: Vorlesung
Sprache: Englisch/Deutsch
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich

Lernziele:

cf. module description

#### Inhalte:

Selected topics:

- · Authentication techniques
- Privacy on the web (e.g., online tracking)
- Privacy enhancing technologies (e.g., Tor)
- · Security and privacy aspects of e-mail
- Usability aspects in security and privacy
- · Ethical aspects information security
- Advanced techniques in software security (e.g., symbolic execution)
- · Advanced cryptographic building blocks
- · Other current topics in privacy and security

Some parts of the lecture are aligned with current events and recently published research. The selected topics are therefore subject to change.

#### Literatur:

Selected books:

- · R. Anderson: Security Engineering
- · A. Shostack: Threat Modelling
- J.-P. Aumasson: Serious Cryptography
- · W. Stallings: Computer Security: Principles and Practice
- B. Schneier et al.: Cryptography Engineering
- J. Erickson: Hacking: The Art of Exploitation
- J. Katz & Y. Lindell: Introduction to Modern Cryptography
- · L. Cranor & S. Garfinkel: Security and Usability

#### 2. Tutorials for Advanced Security and Privacy

Lehrformen: Übung

Sprache: Englisch/Deutsch

2,00 SWS

Angebotshäufigkeit: SS, jährlich

#### Prüfung

schriftliche Prüfung (E-Prüfung) / Prüfungsdauer: 110 Minuten

#### Beschreibung:

The exam time includes a reading time of 20 minutes.

The content that is relevant for the exam consists of the content presented in the lecture and tutorials (including the assignments) as well as the content of the discussed papers. The maximum number of points that can be achieved in the exam is 100.

Participants that solve all assignments correctly can collect up to 10 bonus points. Details regarding the number of assignments, the number of points per assignment, and the type of assignments will be announced in the first lecture. If the points achieved in the exam are sufficient to pass the exam on its own (generally, this is the case when at least 50 points have been obtained), the bonus points will be added to the points achieved in the exam. The grade 1.0 can be achieved without the bonus points.

#### 6 ECTS / 180 h Modul PSI-ProjectPAD Project Practical Attacks and Defenses Project Practical Attacks and Defenses

(seit SS24)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Dominik Herrmann

#### Inhalte:

Breaking into information systems is exciting, but impractical due to ethical and legal concerns. However, offensive competences and adversarial thinking are essential to build secure systems. In this project students will get the opportunity to acquire practical security skills in a dedicated training environment.

The goal of this project is to build and extend the "Insekta" platform. This web-based tool provides a frontend for virtual machines that can be used to study selected topics in security and privacy on one's own and at one's own pace.

This project is offered together with PSI-ProjectCAD-M, which focuses on conceptually more complex attacks and defenses.

The participants of the project familiarize themselves with security weaknesses in information systems and apply this knowledge to develop vulnerable services which others can use for training. To this end, participants form groups, read about attacks and defenses in textbooks and research papers, and discuss various options to implement them. Instructors will provide extensive and on-demand support to enable the participants to implement a vulnerable service that can be exploited to learn about a particular vulnerability.

Besides implementing vulnerable services, the participants prepare training materials, which consist of questions and tasks to test one's knowledge as well as step-by-step instructions. These training materials may also contain interactive elements for an improved learning experience.

The project also takes into account attacks on privacy, e.g., re-identifying individuals in anonymized datasets and communication networks, tracking users on the Internet, inferring sensitive attributes from seemingly harmless data traces, as well as mitigations, e.g., depersonalization strategies and differential privacy mechanisms. Here, practical activities consist in the preparation of datasets and scripts for analysis.

#### Lernziele/Kompetenzen:

Successful students will be able to describe attacks and defenses from textbooks and research papers in easily understandable form. They will also be able to carry out selected attacks in practice and implement defenses with a programming language of their choice.

#### Sonstige Informationen:

This project is taught in English, unless all participants are fluent in German. The workload of this project is equivalent to 180 hours.

#### Workload breakdown:

- 10 hrs: Getting familiar with the platform
- 30 hrs: Reading papers and researching security vulnerabilities
- 15 hrs: Preparing the talk (including time for attendance of other talks)
- 70 hrs: Implementing the vulnerable service and defenses
- 55 hrs: Writing training material and documentation

Note that there is another project (PSI-ProjectCAD-M) with a workload equivalent to 270 hours.

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

#### **Empfohlene Vorkenntnisse:**

Students in bachelor and master programs can participate in this project.

Participants should be familiar with basic concepts in information security and privacy, which can be acquired, for instance, by taking the module "Introduction to Security and Privacy" (PSI-IntroSP-B). This includes basic knowledge about the commonly used security terminology, common types of malware and attacks, buffer overflows and related attacks, cryptography, network security, web security, and concepts of privacy.

Moreover, participants should have practical experience with at least one scripting or programming language such as Python or Java. Experience with Linux environments, web technologies, and network protocols is recommended.

Besondere

1 Semester

4,00 SWS

Bestehensvoraussetzungen:

keine

Angebotshäufigkeit: WS, SS Empfohlenes Fachsemester: Minimale Dauer des Moduls:

#### Lehrveranstaltungen

#### **Project Practical Attacks and Defenses**

Lehrformen: Projektseminar Sprache: Englisch/Deutsch Angebotshäufigkeit: WS, SS

Lernziele:

cf. module description

#### Inhalte:

Potential topics include:

- web security (injection flaws and other issues mentioned in the OWASP Top 10)
- network security (such as DNS cache poisoning and rebinding attacks)
- security issues in C programs (buffer overflows, etc.)
- cryptography (low-level attacks on ciphers, high-level attacks on protocols, e.g., TLS)
- · business logic failures
- · misconfigurations
- attacks on availability (denial of service)
- attacks on privacy (such as inference, tracking, re-identification, fingerprinting)
- privacy defenses (such as k-anonymity, related concepts, differential privacy)

#### Literatur:

Literature will be announced at the beginning of the project.

#### Prüfung

Hausarbeit mit Kolloquium / Prüfungsdauer: 30 Minuten

Bearbeitungsfrist: 3 Monate

#### Zulassungsvoraussetzung zur Modulprüfung:

Regular attendance at project meetings.

#### Beschreibung:

The module examination consists of two parts: Firstly, the participants submit a written report (in English) that includes the source code of the vulnerable service and the training material. Secondly, the participants give a talk in which they defend their work (in English; in German if all participants are fluent in German) by presenting theoretical and practical aspects of their vulnerable service as well as relevant mitigations. The maximum number of points that can be achieved in the module examination is 100.

Optionally, participants can submit intermediary results (in English) to collect up to 20 bonus points. If the module examination is passed on its own (generally, this is the case when at least 50 points are obtained), the bonus points will be added to the points achieved in the module examination. The grade 1.0 can be achieved without the bonus points. Details regarding the number of optional submissions during the semester, their type, the points per submission, and the respective deadlines will be announced in the first session of the project.

## Modul PSI-ProjectSP-M Project Security and Privacy Project Security and Privacy (seit SS24) Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Dominik Herrmann

#### Inhalte:

In this project participants work independently on problems related to current research activities of the Privacy and Security in Information Systems Group. Instructors will provide guidance and supervision.

#### Lernziele/Kompetenzen:

Successful students will be able to independently work on research problems in security and privacy. They will also be able to implement tools and/or analyze data in order to answer a research question. Finally, they will be able to present their work in a talk and document their approach and results in a written report.

#### Sonstige Informationen:

This project is taught in English unless all participants are fluent in German. The workload of this project is equivalent to 270 hours.

#### Workload breakdown:

- 60 hrs: Getting familiar with the problem and preliminaries: reading related work, and understanding potentially existing source code
- 20 hrs: Preparing the talk (including time for attendance of other talks)
- 110 hrs: Implementing tools and/or analyzing data
- 80 hrs: Writing final report with approach and methods

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

#### Besondere **Empfohlene Vorkenntnisse:** Bestehensvoraussetzungen: Participants should have advanced knowledge and practical skills in information security and privacy, which can be acquired, for instance, keine in the module PSI-IntroSP-B and a security-related seminar or project. Depending on the actual topic participants may be expected to be familiar with commonly used security terminology, common types of malware and attacks, buffer overflows and related attacks, cryptography, network security, web security, and concepts of privacy. Moreover, participants should have practical experience with at least one scripting or programming language such as Python or Java. Alternatively, participants should have strong skills in empirical data collection and data analytics (statistics and/or machine learning). Experience with Linux environments, web technologies, and network protocols is recommended. Angebotshäufigkeit: WS, SS **Empfohlenes Fachsemester:** Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

Lehrveranstaltungen	
Project Security and Privacy	6,00 SWS
Lehrformen: Projektseminar	
Sprache: Englisch/Deutsch	

#### Angebotshäufigkeit: WS, SS

#### Lernziele:

cf. module description

#### Inhalte:

Potential topics include

- empirical studies, either manually (surveying security properties of systems) or automatically (e.g., web crawls),
- creating scanning tools and platforms where results can be published in a meaningful way (e.g., PrivacyScore.org),
- · analyzing data sets for aspects of security and privacy, and
- implementing cryptographic or anonymization techniques in a secure fashion, e.g., for encrypted storage in cloud services.

#### Literatur:

Literature will be announced at the beginning of the project.

#### Prüfung

Hausarbeit mit Kolloquium / Prüfungsdauer: 30 Minuten

Bearbeitungsfrist: 3 Monate

#### Zulassungsvoraussetzung zur Modulprüfung:

Regular attendance at project meetings.

#### Beschreibung:

The module examination consists of two parts: Firstly, the participants submit a written report (in English) that includes the source code, datasets, and analysis scripts. Secondly, the participants give a talk in which they defend their work (in English; in German if all participants are fluent in German) by presenting related work, their approach, and results. The maximum number of points that can be achieved in the module examination is 100.

Optionally, participants can submit intermediary results (in English) to collect up to 20 bonus points. If the module examination is passed on its own (generally, this is the case when at least 50 points are obtained), the bonus points will be added to the points achieved in the module examination. The grade 1.0 can be achieved without the bonus points. Details regarding the number of optional submissions during the semester, their type, the points per submission, and the respective deadlines will be announced in the first session of the project.

Modul PuL-M-01 Operations Management  Operations Management	6 ECTS / 180 h 60 h Präsenzzeit 120 h Selbststudium
(seit WS24/25 bis WS24/25)	
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Eric Sucky	

- Ziele der logistischen Leistungserstellung
- langfristige Kapazitätsplanung
- · Organisationskonzept und Prozessmodelle der Produktion
- Leistungsprogrammplanung
- · mittelfristige Kapazitätsplanung
- Layoutplanung bei Werkstatt-, Fließ- und Gruppenfertigung
- Operative Probleme des Produktionsmanagement
- Modelle der Bestellmengen- und Losgrößenplanung
- · Verfahren zur Terminplanung
- · Methoden der Auftragsveranlassung
- · Methoden der Ablaufplanung
- Grundlagen der Auftragsüberwachung
- Auswirkungen der Digitalisierung und Nachhaltigkeit

#### Lernziele/Kompetenzen:

Im Rahmen der Veranstaltung Operations Management werden strategische, taktische und operative Planungsprobleme analysiert. Dabei werden die auf die Produktionsziele ausgerichtete Konfiguration, Planung und Steuerung von Produktionsprogramm, Produktionsfaktoren und Produktionsprozessen bei gegebenen externen Rahmenbedingungen betrachtet. Des Weiteren sind die dabei auftretenden Interdependenzen zu beachten. Dadurch wird der Prozess der betrieblichen Leistungserstellung anhand der Metapher des Input-Output-Systems verfolgt.

#### Sonstige Informationen:

http://www.uni-bamberg.de/pul

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

Empfohlene Vorkenn	tnisse:		Besondere
Vorherige Teilnahme a	n Produktion	smanagement oder einer	Bestehensvoraussetzungen:
äquivalenten Veransta	ltung empfoh	len	keine
Angebotshäufigkeit:	WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
			1 Semester

Lehrveranstaltungen	
Operations Management	2,00 SWS
Lehrformen: Vorlesung	4.0 ECTS
Sprache: Deutsch	
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	
Literatur:	
Jacobs / Chase (2021): Operations and Supply Chain Management	
Corsten / Gössinger (2016): Produktionswirtschaft	

Hoitsch (1993): Produktionswirtschaft	
Lödding (2008): Verfahren der Fertigungssteuerung	
Thonemann (2015): Operations Management	
Prüfung schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 60 Minuten	
Lehrveranstaltungen	
Operations Management	2,00 SWS
Lehrformen: Übung	2.0 ECTS
Sprache: Deutsch	

Modul PuL-M-03 Operations Research	6 ECTS / 180 h
Operations Research	60 h Präsenzzeit
	120 h Selbststudium
(seit WS24/25 bis WS24/25)	
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Eric Sucky	
nhalte:	
Lineare Optimierung	
<ul> <li>Kombinatorische Optimierung</li> </ul>	
(Meta-) Heuristiken	
Graphentheorie	
Markov-Ketten	
Warteschlangentheorie	
Generierung von Zufallszahlen	
Simulation	
Data Mining / Machine Learning	

#### Lernziele/Kompetenzen:

Planung bezeichnet die zielgerichtete Vorbereitung des zukünftigen Handelns. Operations Research (OR) dient der Unterstützung des Entscheidungsträgers im Rahmen des Planungsprozesses, im Sinne der Auswahl und Bewertung von Handlungsalternativen. Unter Operations Research wird daher allgemein die Entwicklung und der Einsatz quantitativer Modelle und Methoden zur Entscheidungsunterstützung verstanden. Operations Research ist geprägt durch die Zusammenarbeit von Mathematik, Wirtschaftswissenschaften und Informatik; Programmiersprachen sind jedoch nicht Teil der Veranstaltung.

#### Sonstige Informationen:

http://www.uni-bamberg.de/pul/

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Grundlagen der linearen Algebra (Matrizenrechnung, lineare		Bestehensvoraussetzungen:
Programmierung)		keine
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
		1 Semester

Lehrveranstaltungen	
Operations Research	2,00 SWS
Lehrformen: Seminaristischer Unterricht	4.0 ECTS
Sprache: Deutsch	
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	
Prüfung	
schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 60 Minuten	

Lehrveranstaltungen	
Operations Research	2,00 SWS
Lehrformen: Übung	2.0 ECTS

Sprache: Deutsch	
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	

## Modul PuL-M-04 Seminar Supply Chain Management I

Seminar Supply Chain Management I

6 ECTS / 180 h 45 h Präsenzzeit 135 h Selbststudium

(seit WS24/25 bis WS24/25)

Modulverantwortliche/r: Dr. Björn Asdecker

## Lernziele/Kompetenzen:

Das Seminar verfolgt das Ziel, das wissenschaftliche Arbeiten auf einem hohen Niveau zu trainieren. Es soll die bestmögliche Vorbereitung auf das Schreiben der Masterarbeit erfolgen. Im Rahmen des Seminars wird ein vorgegebenes Thema in einer Kleingruppe (2-3 Personen) bearbeitet. Es erfolgt eine intensive Abstimmung mit dem Dozenten, der den Entstehungsprozess begleitet. Hierbei wird in der Regel literaturbasiert gearbeitet.

## Sonstige Informationen:

http://www.uni-bamberg.de/pul/

Die Anzahl der Teilnehmer ist beschränkt. Sollte aufgrund von Kapazitätsrestriktionen gegebenenfalls eine Auswahl gemäß der Satzung zur Festlegung der Kriterien für die Aufnahme von Studierenden in Lehrveranstaltungen von Bachelor- und Masterstudiengängen mit beschränkter Aufnahmekapazität notwendig werden, so wird nach Ablauf der Anmeldefrist über die Zulassung entschieden. Beachten Sie bitte ferner, dass die Anmeldung nicht gleichbedeutend ist mit der Zulassung zur Lehrveranstaltung oder der Anmeldung zur Modulprüfung.

Hinweis: Das Modul wird im Sommersemester 2025 nicht mehr angeboten. Angeboten wird dann das neue Modul PuL-M-14: Methoden I: Literaturbasierte Forschung.

## Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine		
Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Der vorherige Besuch mindestens einer Master-		Bestehensvoraussetzungen:
Grundlagenveranstaltung wird dringend empfohlen.		keine
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
		1 Semester

Lehrveranstaltungen	
Seminar Supply Chain Management I	3,00 SWS
Lehrformen: Seminar	
Sprache: Deutsch	
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	
Inhalte:	
Hinweis: Das Modul wird im Sommersemester 2025 nicht mehr angeboten.	
Angeboten wird dann das neue Modul PuL-M-14: Methoden I: Literaturbasierte	
Forschung.	
Prüfung	
Sonstiges	
Beschreibung:	
Referat mit Hausarbeit oder Referat mit Portfolio oder Referat oder Portfolio.	
Die Prüfungsform des jeweiligen Semesters sowie die Bearbeitungsfrist werden	
zu Beginn der Lehrveranstaltung bekannt gegeben.	

Bei Referaten beträgt die Prüfungsdauer ca. 30 Minuten.

Modul PuL-M-05 Supply Chain Simulation	6 ECTS / 180 h	
Supply Chain Simulation	30 h Präsenzzeit 150 h Selbststudium	
,		
(seit SS24)	,	
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Eric Sucky		
Weitere Verantwortliche: Christian Straubert, M. Sc.		
Inhalte:		
Einführung – Was ist Simulation?		
2. Modellierung. Simulation und Analyse mit AnyLogic		

## Lernziele/Kompetenzen:

Die Veranstaltung bietet eine Einführung in das zum Modellieren und Simulieren von logistischen Prozessen gängige Programm "AnyLogic". Nach dem erfolgreichen Besuch der Veranstaltung sind Studierende in der Lage, selbstständig einen beschriebenen Prozess in ein Simulationsmodell mithilfe von "AnyLogic" umzusetzen und diesen anschließend mithilfe verschiedener Auswertungsmethoden von "AnyLogic" zu analysieren. Es handelt sich um eine interaktive Veranstaltung, bei der nahezu ausschließlich an PC live gearbeitet wird. Gemäß dem Motto: "It's like using an automobile. You don't have to be a mechanic, but you do have to know how to drive." (David Simchi-Levi) werden Studierende in die Lage versetzt, praxisrelevante Logistikprozesse unter Einsatz einer geeigneten Software-Applikation zu modellieren, zu simulieren und zu analysieren.

## Sonstige Informationen:

http://www.uni-bamberg.de/pul/

Die Anzahl der Teilnehmer ist beschränkt. Sollte aufgrund von Kapazitätsrestriktionen gegebenenfalls eine Auswahl gemäß der Satzung zur Festlegung der Kriterien für die Aufnahme von Studierenden in Lehrveranstaltungen von Bachelor- und Masterstudiengängen mit beschränkter Aufnahmekapazität notwendig werden, so wird nach Ablauf der Anmeldefrist über die Zulassung entschieden. Beachten Sie bitte ferner, dass die Anmeldung nicht gleichbedeutend ist mit der Zulassung zur Lehrveranstaltung oder der Anmeldung zur Modulprüfung.

## Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
keine		Bestehensvoraussetzungen: keine
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

Lehrveranstaltungen		
Supply Chain Simulation	3,00 SWS	
Lehrformen: Seminar		
Sprache: Deutsch		
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich		
Prüfung		
Referat mit schriftl. Hausarbeit		
Beschreibung:		

Dauer des Referats: ca. 10 Minuten.	
Die Bearbeitungsfrist der Hausarbeit wird zu Beginn der Lehrveranstaltung bekannt gegeben.	

## Modul PuL-M-06 Seminar Supply Chain Management II 6 ECTS / 180 h

Seminar Supply Chain Management II

6 ECTS / 180 h 30 h Präsenzzeit 150 h Selbststudium

(seit WS23/24)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Eric Sucky

## Lernziele/Kompetenzen:

Das Seminar "Aktuelle Problemstellungen des Supply Chain Managements II" wurde speziell für besonders motivierte Studierende konzipiert, die sich im Masterstudium befinden und das Ziel verfolgen, sich mit aktuellen Fragestellungen des Managements von Wertschöpfungsnetzwerken auseinanderzusetzen. Im Rahmen des Seminars werden die Studierenden ihr Fachwissen zu ausgewählten aktuellen Fragestellungen wie beispielsweise der Nachhaltigkeit oder der Digitalisierung in Supply Chains vertiefen. Ziel ist zudem, die Fähigkeiten zur Analyse, zur kritischen Reflexion und zur Weiterentwicklung von Konzepten und Modellen zu schulen. Die Auswahl der Konzepte und Modelle richtet sich dabei insbesondere nach deren Innovationspotenzial und Praxisrelevanz. Die Prüfungsleistung der Hausarbeit dient zur Einübung von Methoden des wissenschaftlichen Arbeitens in Vorbereitung auf die Masterarbeit.

## **Sonstige Informationen:**

http://www.uni-bamberg.de/pul/

Die Anzahl der Teilnehmer ist beschränkt. Sollte aufgrund von Kapazitätsrestriktionen gegebenenfalls eine Auswahl gemäß der Satzung zur Festlegung der Kriterien für die Aufnahme von Studierenden in Lehrveranstaltungen von Bachelor- und Masterstudiengängen mit beschränkter Aufnahmekapazität notwendig werden, so wird nach Ablauf der Anmeldefrist über die Zulassung entschieden. Beachten Sie bitte ferner, dass die Anmeldung nicht gleichbedeutend ist mit der Zulassung zur Lehrveranstaltung oder der Anmeldung zur Modulprüfung.

## Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Der vorherige Besuch mindestens einer Master-		Bestehensvoraussetzungen:
Grundlagenveranstaltung wird dringend empfohlen.		keine
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
		1 Semester

Lehrveranstaltungen		
Seminar Supply Chain Management II	2,00 SWS	
Lehrformen: Seminar		
Sprache: Deutsch		
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich		
Prüfung		
Hausarbeit mit Referat / Prüfungsdauer: 60 Minuten		
Beschreibung:		
Die Bearbeitungsfrist der Hausarbeit beträgt 10-12 Wochen. Die genaue Dauer		
wird zu Beginn der Lehrveranstaltung bekannt gegeben.		

## Modul SCM-M-03 Produkt- und Dienstleistungsinnovationen im Supply Chain Management

6 ECTS / 180 h 30 h Präsenzzeit 150 h Selbststudium

Product and service innovation for Supply Chain Management

(seit SS23)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Alexander Pflaum

Wechselende Fragestellungen zu aktuellen Themen

## Lernziele/Kompetenzen:

Innovative Produkte und Dienstleistungen spielen auch in logistischen Szenarien eine immer größere Rolle. Ein besonderer Fokus liegt an dieser Stelle auf logistischen Mehrwertdienstleistungen, so genannten Value Added Services (VAS), sowie auf Technologien zur Automatischen Identifikation (Auto-ID). Das Ziel des Seminars Produkt- und Dienstleistungsinnovationen im Supply Chain Management ist es daher, Entwicklung und Design von zukunftsfähigen Produkten und Dienstleistungen einer ausführlicheren Betrachtung zu unterziehen. Dazu bearbeiten die Studierenden in kleinen Arbeitsgruppen aktuelle Fragebzw. Problemstellungen von einem wissenschaftlichen Standpunkt aus und verknüpfen diese mit den im Rahmen des Studiums erworbenen theoretischen Wissen, Kompetenzen und Fähigkeiten.

## Sonstige Informationen:

http://www.uni-bamberg.de/bwl-scm

## Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine		
Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Es wird der Besuch der Veranstaltungen Funktechnologien in der		Bestehensvoraussetzungen:
Logistik I und II (FUTIL I/II) bzw. Internet of Things at Supply Chain		keine
Management I und II (IoT@SCM I/I	I) empfohlen.	
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
		1 Semester

Lehrveranstaltungen	
Produkt- und Dienstleistungsinnovationen im Supply Chain Management Lehrformen: Hauptseminar Sprache: Deutsch Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	2,00 SWS
Literatur: Die Literaturauswahl und -beschaffung obliegt den Studierenden im Rahmen der entsprechenden Aufgabenstellung.	
Prüfung Hausarbeit mit Referat Beschreibung: Die genaue Bearbeitungsfrist der Hausarbeit wird in der ersten Lehrveranstaltung bekannt gegeben. Dauer des Referats 30-40 Minuten.	

## Modul SCM-M-04 Management von Logistik-Dienstleistungen in der Supply Chain

Management of Logistics Services in the Supply Chain

6 ECTS / 180 h 30 h Präsenzzeit 150 h Selbststudium

(seit SS18)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Alexander Pflaum Weitere Verantwortliche: Prof. Dr. Günter Prockl

## Inhalte:

- Ansatzpunkte für Wertversprechen gegenüber den Nutzern von Logistik-Dienstleistern und die entsprechenden Konsequenzen für die Geschäftsmodelle;
- Prinzipielle Netz-Strukturen, Funktionen und Prozesse zur Erbringung logistischer Dienstleistungen, sowie zentrale Fragestellungen zur Gestaltung der Ressourcenarchitektur;
- Schlüsselthemen wie Industrialisierung, Kettenintegration und vertikale wie horizontale Kooperation der Supply Chain Akteure;
- Informationssysteme zur Unterstützung logistischer Dienstleistungen;
- Aktuelle und ergänzende Schlüsselthemen für das Management von Sicherheit und Nachhaltigkeit bei der Erbringung logistischer Dienstleistungen;
- Gesamtwirtschaftliche Sicht auf nationale und international Verkehrssysteme, Verkehrsträger, Regulierung/De-Regulierung als Rahmenbedingungen für Logistikdienstleistungen.

## Lernziele/Kompetenzen:

Eingebettet in den breiteren theoretischen Kontext des Supply Chain Managements und des Dienstleistungsmanagements führt die Vorlesung in grundlegende Herausforderungen eines Managements von Logistik-Dienstleistungen ein. Illustriert anhand der verschiedenen Logistik-und Transportsysteme auf dem Land, dem Wasser oder in der Luft, werden weiterhin generische Problemstellungen in diesen Systemen herausgearbeitet und aus der Geschäftsmodellperspektive der zentralen Akteure untersucht. Zielsetzung ist es, die Studierenden dabei zu fördern, die grundlegenden Systeme für die Erbringung von Logistik-Dienstleistungen in ihren Zusammenhängen zu verstehen; Funktionen und Positionen der jeweiligen Akteure zu analysieren; Restriktionen und Schlüsselherausforderungen zu identifizieren; Terminologie, Konzepte und theoretische Fundamente anzuwenden, um prinzipielle Geschäftsmodelle zu untersuchen und miteinander zu vergleichen.

## Sonstige Informationen:

http://www.uni-bamberg.de/bwl-scm

## Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
keine		Bestehensvoraussetzungen:
		keine
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
		1 Semester

Lehrveranstaltungen	
Management von Logistik-Dienstleistungen in der Supply Chain	2,00 SWS
Lehrformen: Vorlesung	

Sprache: Deutsch

Angebotshäufigkeit: SS, jährlich

## Literatur:

- Aberle, G.: Transportwirtschaft, Oldenbourg-Verlag München, aktuelle Ausgabe.
- Corbett, J., Winebrake, J. (2007): Sustainable Movement of Goods Energy and Environmental Implications of Trucks, Trains, Ships, and Planes, Environmental Management 11/2007, S. 8-12.
- Coyle, J.J., Novack, R.A., Gibson, B.J., Bardi, E.J.: Management of Transportation – International Edition, South-Western Cengage Learning Independence, aktuelle Ausgabe.
- Eisenkopf, A., Kirchner, C., Jarzembowski, G., Ludewig, J., Rothengatter, W., McCullough, G. (2006): The Liberalisation of Rail Transport in the EU, Intereconomics, Vol. 41 Nr. 6, S. 292-313.
- Fabbe-Costes, N., Jahre, M., Roussat, C. (2008): Towards a Typology of the Roles of Logistics Service Providers as 'Supply Chain Integrators', Supply Chain Forum - An International Journal Vol. 9 Nr. 2, S. 28-43.
- Franc, P.; Van der Horst, M. (2010): Understanding hinterland service integration by shipping lines and terminal operators - a theoretical and empirical analysis, Journal of Transport Geography Vol. 18 Nr. 4, S. 557-566.
- Fremont, A. (2007), Global maritime networks The case of Maersk, Journal of Transport Geography Vol. 15 Nr. 6, S. 432-442.
- Gadhia, H., Kotzab, H., Prockl, G. (2011): Levels of internationalization in the container shipping industry - an assessment of the port networks of the large container shipping companies, Journal of Transport Geography Vol. 19 Nr. 6, S. 1431-1442.
- Prockl, G. (2010): Informationsmanagement; in: Stölzle, W., Fagagnini, H.P. (Hrsg.): Güterverkehr kompakt, Oldenbourg-Verlag München, S. 151-165.
- Prockl, G.; Schottenhammer, M.; Kotzab, H. (2011): Extrinsic Job Satisfaction of Truck Drivers - Results from a German Survey, in: Gammelgaard, B. (Hrsg.): 2011 CSCMP European Research Seminar Proceedings, Barcelona.
- Prockl, G., Pflaum, A., Kotzab, H. (2012): 3PL factories or lernstatts? Valuecreation models for 3PL service providers, International Journal of Physical Distribution & Logistics Management, Vol. 42 Nr. 6, S. 544-561.
- Vahrenkamp, R. (2007): Geschäftsmodelle und Entwicklungsstrategien von Airlines und Airports in der Luftfracht; in: Arbeitspapier zur Logistik Band 66, Universität Kassel.

## Prüfung

schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 60 Minuten

## Modul SCM-M-08 Internet of Things at Supply Chain Management I (IoT@SCM I)

Internet of Things at Supply Chain Management I (IoT@SCM I)

6 ECTS / 180 h 45 h Präsenzzeit 135 h Selbststudium

(seit SS23)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Alexander Pflaum

## Inhalte:

- Vom klassischen Barcode zu funkbasierten ID-Technologien Eine kurze Einführung aus technischer Sicht
- Technische Grundlagen zu funkbasierte ID-Technologien Technologische Varianten und Funktionsweisen
- Komplementäre Innovationen bei Einsatz funkbasierter ID-Technologien Integrationsplattformen etc.
- Beispiel aus der Industrie "Technologieeinsatz bei LHT" Verdeutlichung von Grundlagen Case Study aus dem Bereich der FMCG: "Technologieeinsatz bei Metro" Inhaltliche Diskussion
- Case Study aus dem Bereich der Bekleidungswirtschaft: "Technologieeinsatz bei Galeria Kaufhof" Inhaltliche Diskussion
- Gastvortrag aus der logistischen Praxis Thema wird in der Vorlesung bekannt gegeben
- Vorgehensweise bei der praktischen Bewertung der funkbasierter ID-Technologien Betrachtung aus der technischen und der betriebswirtschaftlichen Perspektive
- "RFID-gestütztes Tracking & Tracing von industriellem Stückgut" Anwendung der Vorgehensweise anhand eines Beispiels
- Aktuelle Verbreitung funkbasierter ID-Technologien und technologische Trends Eine Übersicht
- RFID und Datensicherheit Eine kritische Betrachtung
- Exkursion ans Fraunhofer IIS Technologien "begreifen"

## Lernziele/Kompetenzen:

Die Veranstaltung Internet of Things at Supply Chain Management I ist als einführende Veranstaltung konzipiert. Die Studierenden sollen einen Überblick über die existierenden Basistechnologien des "Internets der Dinge" und die bei einer Implementierung erforderlichen Komplementärinnovationen gewinnen. Sie sollen die Funktionsweise funkbasierter ID-Technologien verstehen und in der Lage sein, den praktischen Einsatz entsprechender Produkte und Systeme sowohl aus der technischen als auch der betriebswirtschaftlichen Perspektive zu bewerten. Den Studierenden werden die entsprechenden Grundlagen, Vorgehensweisen und Methoden vermittelt.

## **Sonstige Informationen:**

http://www.uni-bamberg.de/bwl-scm

## Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
keine		Bestehensvoraussetzungen: keine
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

Lehrveranstaltungen		
Internet of Things at Supply Chain Management I (IoT@SCM I)  Lehrformen: Vorlesung  Sprache: Deutsch  Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	2,00 SWS 4.0 ECTS	
<ul> <li>Literatur:</li> <li>Baars, H., Gille, D., Strüker, J. (2009): Evaluation of RFID applications for logistics - a framework for identifying, forecasting and assessing benefits, European Journal of Information Systems Vol. 18 Nr. 6, S. 578-591.</li> <li>Fleisch, E.; Christ, O.; Dierkes, M. (2005): Die betriebswirtschaftliche Vision des Internets der Dinge; in: Fleisch, E., Mattern, F. (Hrsg.): Das Internet der Dinge – Ubiquitous Computing und RFID in der Praxis, Springer-Verlag Berlin Heidelberg, S. 3-37.</li> <li>Krupp, M., Pflaum, A., Raabe, T. (2010): RFID als Basis einer verbesserten Informationsbasis zur Steuerung logistischer Prozesse – Ein Beispiel der Lufthansa Technik Logistik; in: Krupp, T., Paffrath, R., Wolf, J. (Hrsg.): Praxishandbuch IT-Systeme in der Logistik, DVV Media Group Hamburg, S. 164-184.</li> <li>Pflaum, A., Stein, A., Krieger, W., Dräger, H. (1998): Sendungsverfolgung zwischen Marketinginstrument und Produktionsunterstützungstool, ein Forschungsbericht zum AiF-Projekt; in: GVB Schriftenreihe Band 40, Nürnberg.</li> <li>Prockl, G., Pflaum, A. (2012): Mehr Transparenz in der Versorgungskette durch das "Internet der Dinge"; in: Stölzle, W., Lieb, T.C. (Hrsg): Business Innovation in der Logistik - Chancen und Herausforderungen für Wissenschaft und Praxis, Springer-Gabler Wiesbaden, S. 105-126.</li> <li>Thiesse, F., Gross, S. (2006): Integration von RFID in die betriebliche IT-</li> </ul>		
<ul> <li>Landschaft, WIRTSCHAFTSINFORMATIK Vol. 48 Nr. 3, S. 178-187.</li> <li>Thiesse, F., Al-Kassab, J., Fleisch, E. (2009): Understanding the value of integrated RFID systems - a case study from apparel retail, European Journal of Information Systems Vol. 18 Nr. 6, S. 592-614.</li> <li>Thiesse, F., Staake, T., Schmitt, P., Fleisch, E. (2011): The rise of the "next-generation bar code" - an international RFID adoption study, Supply Chain Management: An International Journal Vol. 16 Nr. 5, S. 328-345.</li> </ul>		
Prüfung schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 60 Minuten		
Lehrveranstaltungen		
Internet of Things at Supply Chain Management I (IoT@SCM I) Lehrformen: Übung Sprache: Deutsch Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	1,00 SWS 2.0 ECTS	

## Modul SCM-M-09 Internet of Things at Supply Chain Management II (IoT@SCM II)

Internet of Things at Supply Chain Management II (IoT@SCM II)

6 ECTS / 180 h 45 h Präsenzzeit 135 h Selbststudium

(seit WS22/23)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Alexander Pflaum

## Inhalte:

- Zusammenfassung wesentlicher Inhalte aus IoT@SCM I (bzw. FUTIL I) und Einführung zum Thema
- Funktionen und Leistungsklassen Cyber-Physischer Systeme (CPS) bzw. intelligenter Objekte
- Anwendungsspezifische Anforderungen und entsprechende technologischen Lösungen:
- 1) Überwachung der Transportqualität mit Sensortags
- 2) Asset Management mit drahtlosen Sensornetzen WSN
- 3) Monitoring von Prozessen in der Produktionslogistik mit WLAN
- 4) Unterstützung von Umschlagsaktivitäten durch infrastruktur-basierte Echtzeitlokalisierungssysteme RTLS
- 5) Weltweites Monitoring von Containern mit Telematik
- Cyber-Physische Systeme als Basis für die vierte industrielle Revolution
- Exkursion an das Fraunhofer IIS in Nürnberg Fokus auf drahtlose Sensornetze und Lokalisierungssysteme

## Lernziele/Kompetenzen:

Die Veranstaltung Internet of Things at Supply Chain Management II ist als weiterführende Veranstaltung konzipiert. Die Studierenden sollen die Funktionsweise von Sensortags, drahtlosen Netzwerken, Echtzeitlokalisierungssystemen und anderen aktiven Smart Object-Technologien verstehen und in der Lage sein, den praktischen Einsatz entsprechender Produkte und Systeme sowohl aus der technischen als auch der betriebswirtschaftlichen Perspektive zu bewerten. Den Studierenden werden die entsprechenden Grundlagen, Vorgehensweisen und Methoden vermittelt.

## Sonstige Informationen:

http://www.uni-bamberg.de/bwl-scm

## Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
keine		Bestehensvoraussetzungen:
		keine
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
		1 Semester

Lehrveranstaltungen		
Internet of Things at Supply Chain Management II (IoT@SCM II)	2,00 SWS	
Lehrformen: Vorlesung	4.0 ECTS	
Sprache: Deutsch		
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich		
Literatur:		

Wird im Laufe der Vorlesung ergänzt.	
Prüfung	
schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 60 Minuten	

## Lehrveranstaltungen

## Internet of Things at Supply Chain Management II (IoT@SCM II)

**Lehrformen:** Übung **Sprache:** Deutsch

Angebotshäufigkeit: SS, jährlich

Literatur:

- Emmanouilidis, C., Liyanage, J.P., Jantunen, E. (2009): Mobile solutions for engineering asset and maintenance management, Journal of Quality in Maintenance Engineering Vol. 15 Nr. 1, S. 92-105.
- Geisberger, E., Broy, M.: agendaCPS Integrierte Forschungsagenda Cyber-Physical Systems, acatech-Deutsche Akademie der Technikwissenschaften München, 2012.
- Hafliðason, T., Ólafsdóttir, G., Bogason, S., Stefánsson, G. (2012): Criteria for temperature alerts in cod supply chains, International Journal of Physical Distribution & Logistics Management Vol. 42 Nr. 4, S. 355-371.
- Lang, W., Jedermann, R., Mrugala, D., Jabbari, A., Krieg-Bru?ckner, B., Schill, K. (2011): The "Intelligent Container" - A Cognitive Sensor Network for Transport Management, IEEE Sensors Journal Vol. 11 Nr. 3, S. 688-698.
- Pflaum, A., Traulsen, H., Lempert, S.; Gehrmann, V., Hupp, J. (2008): Sicherung teurer Produkte in den Distributionssystemen der Wirtschaft mit Hilfe von drahtlosen Sensornetzwerken - Zu den Möglichkeiten und Grenzen der neuen Technologie; in: Pfohl, H.-C., Wimmer, T. (Hrsg.): Robuste und sichere Logistiksysteme - Wissenschaft und Praxis im Dialog, DVV Media Group Hamburg, S. 573-590.
- Prockl, G., Pflaum, A. (2012): Mehr Transparenz in der Versorgungskette durch das "Internet der Dinge"; in: Stölzle, W., Lieb, T.C. (Hrsg): Business Innovation in der Logistik - Chancen und Herausforderungen für Wissenschaft und Praxis, Springer-Gabler Wiesbaden, S. 105-126.
- Stopka, U. (2009): Herausforderungen und Potenziale von Mobilfunk-, Ortungs- und Navigationsdiensten in Güterverkehr und Logistik, Wissenschaftliche Zeitschrift der Technischen Universität Dresden, Vol. 58 Nr. 1-2, S. 81-89.
- Thiesse, F., Fleisch, E., Dierkes, M. (2006): LotTrack: RFID-based Process Control in the Semiconductor Industry, IEEE Pervasive Computing Vol. 5 Nr. 1, S. 47-53.

1,00 SWS 2.0 ECTS

## Modul SNA-ASN-M Analyse sozialer Netzwerke

6 ECTS / 180 h

Social Network Analysis

(seit SS23)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Oliver Posegga

## Inhalte:

Gegenstand der Veranstaltung sind Methoden und Modelle der Analyse sozialer Netzwerke (Social Network Analysis).

## Lernziele/Kompetenzen:

Erwerb vertiefter Kenntnisse der Methoden und Modelle der Netzwerkanalyse. Die Studierenden verstehen die Bedeutung der Struktur sozialer Netzwerke für die Effektivität und Effizienz betrieblicher Arbeitsprozesse. Sie erlernen methodische Grundlagen der Analyse sozialer Netzwerke und die Bewertung ihrer strukturellen Eigenschaften. Sie sind in der Lage, ihre Kenntnisse auf Forschungsfragen der Wirtschaftsinformatik anzuwenden.

## Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
keine		Bestehensvoraussetzungen: keine
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

## Lehrveranstaltungen

## 1. Analyse sozialer Netzwerke

2,00 SWS

Lehrformen: Vorlesung

Dozenten: Prof. Dr. Oliver Posegga

Sprache: Deutsch

Angebotshäufigkeit: WS, jährlich

## Inhalte:

Das Modul bietet eine systematische Einführung in das Gebiet der Analyse sozialer Netzwerke (Social Network Analysis) und ihrer Bedeutung für die Wirtschaftsinformatik. Gegenstand des Moduls sind Methoden und Modelle zur Bestimmung der strukturellen Eigenschaften von Netzwerken sowie der Position und Rolle der in sie eingebetteten Akteure. Darüber hinaus vermittelt das Modul Einsichten in die Bedeutung der Struktur und Dynamik sozialer Netzwerke für die Effektivität und Effizienz betrieblicher Prozesse.

## Themenfelder:

- Strukturelle Eigenschaften sozialer Netzwerke
- Rollen und Positionen von Akteuren in sozialen Netzwerken
- Auswirkungen von Netzwerkstrukturen auf betriebswirtschaftliche Ergebnisse

## Literatur:

 Carrington PJ, Scott J, Wasserman S (2005) Models and Methods in Social Network Analysis. Cambridge University Press, New York.

- Knoke D, Yang S (2007) Social Network Analysis, 2. Auflage. Sage Publications, Thousand Oaks.
- Newman MEJ (2010) Networks. An Introduction. Oxford University Press, Oxford.
- Wasserman S, Faust K (1994) Social Network Analysis: Methods and Applications. Cambridge University Press, New York.

## 2. Analyse sozialer Netzwerke

Lehrformen: Übung

Dozenten: Mitarbeiter Wirtschaftsinformatik, insb. Soziale Netzwerke

Sprache: Deutsch

Angebotshäufigkeit: WS, jährlich

## Inhalte:

Die Inhalte der Vorlesung werden anhand von Übungsaufgaben und Fallbeispielen vertieft. Praktische Übungen werden unter Verwendung gängiger Software wie beispielsweise R und Gephi zur Analyse sozialer Netzwerke durchgeführt.

## Literatur:

- De Nooy, W., Mrvar, A., & Batagelj, V. (2018). Exploratory social network analysis with Pajek: Revised and expanded edition for updated software (Vol. 46). Cambridge university press.
- Grandjean, M. (2015). Gephi: Introduction to network analysis and visualization.
- Luke, D. A. (2015). A user's guide to network analysis in R (Vol. 72, No. 10.1007, pp. 978-3). New York: Springer.

## Prüfung

schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 90 Minuten

## Beschreibung:

In der Klausur werden die in Vorlesung und Übung behandelten Inhalte geprüft. Es können 90 Punkte erzielt werden.

Durch die freiwillige Abgabe von semesterbegleitenden Studienleistungen können Punkte zur Notenverbesserung gesammelt werden, die auf die Klausur anrechenbar sind, sofern die Klausur auch ohne Punkte aus Studienleistungen bestanden ist. Zu Beginn der Lehrveranstaltung wird bekannt gegeben, ob Studienleistungen angeboten werden. Falls Studienleistungen angeboten werden, wird zu diesem Zeitpunkt auch die Anzahl, die Art, der Umfang und die Bearbeitungsdauer der Studienleistungen sowie die Anzahl an erreichbaren Punkten pro Studienleistung bekannt gegeben. Eine Bewertung von 1,0 kann auch ohne Punkte aus den Studienleistungen erreicht werden.

2,00 SWS

## Modul SNA-NET-M Netzwerktheorie Network Theory

6 ECTS / 180 h

(seit SS23)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Oliver Posegga

## Inhalte:

Gegenstand der Veranstaltung sind die Theorien sozialer Netzwerke.

## Lernziele/Kompetenzen:

Die Studierenden kennen interdisziplinäre Theoriebeiträge zur Erklärung der Struktur und Dynamik sozialer Netzwerke und können das erworbene Wissen auf relevante Forschungsfragen der Wirtschaftsinformatik anwenden. Sie verstehen den Einfluss der Struktur eines Netzwerkes auf seine internen Prozesse und die Veränderung der Struktur eines Netzwerkes im Zeitverlauf.

## Themenfelder:

- · Theorien sozialer und komplexer Netzwerke
- · Emergenz und Dynamik sozialer Netzwerke
- · Agentenbasierte Modellierung und Spieltheorie
- · Informationsverarbeitung in sozialen Netzwerken
- Netzwerkprozesse
- · Wissensnetzwerke

## Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
,		Bestehensvoraussetzungen: keine
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

## Lehrveranstaltungen

1. Netzwerktheorie	2,00 SWS
--------------------	----------

Lehrformen: Vorlesung

Dozenten: Prof. Dr. Oliver Posegga

Sprache: Deutsch

Angebotshäufigkeit: SS, jährlich

## Inhalte:

Die Struktur und Dynamik sozialer Netzwerke sind von zentraler Bedeutung für das Funktionieren betrieblicher Arbeitsprozesse und beeinflussen die Leistungs- und Innovationsfähigkeit von Organisationen. Die Veranstaltung leistet anhand interdisziplinärer Theoriebeiträge der Disziplinen Wirtschaftsinformatik, Betriebswirtschaft, Informatik und Organisationssoziologie einen Beitrag zum Verständnis dieser Netzwerke. Die Lektüre aktueller Fachartikel gewährt Einblick in den Stand der Forschung.

## Themenfelder:

- · Theorien sozialer und komplexer Netzwerke
- Emergenz und Dynamik sozialer Prozesse

- · Agentenbasierte Modellierung und Spieltheorie
- · Informationsverarbeitung in sozialen Netzwerken
- Netzwerkprozesse
- · Wissensnetzwerke

## Literatur:

- Easley D, Kleinberg J (2010) Networks, Crowds, and Markets. Reasoning about a Highly Connected World. Cambridge University Press, New York
- Goyal S (2009) Connections: An Introduction to the Economics of Networks,
   Princeton University Press, Princeton und Oxford
- Jackson MO (2008) Social and Economic Networks. Princeton University Press, Princeton und Oxford
- Kilduff M, Tsai W (2003) Social Networks and Organizations. Sage Publications, Thousand Oaks
- Monge PR, Contractor N (2003) Theories of Communication Networks.
   Oxford University Press, New York

## 2. Netzwerktheorie

Lehrformen: Übung

Dozenten: Mitarbeiter Wirtschaftsinformatik, insb. Soziale Netzwerke

Sprache: Deutsch

Angebotshäufigkeit: SS, jährlich

## Inhalte:

Die Inhalte der Vorlesung werden anhand von Übungsaufgaben und Fallbeispielen vertieft. Praktische Übungen werden unter Verwendung gängiger Software zur Analyse sozialer Netzwerke durchgeführt.

## Literatur:

Siehe Vorlesung.

## Prüfung

schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 90 Minuten

## Beschreibung:

In der Klausur werden die in Vorlesung und Übung behandelten Inhalte geprüft. Es können 90 Punkte erzielt werden.

Durch die freiwillige Abgabe von semesterbegleitenden Studienleistungen können Punkte zur Notenverbesserung gesammelt werden, die auf die Klausur anrechenbar sind, sofern die Klausur auch ohne Punkte aus Studienleistungen bestanden ist. Zu Beginn der Lehrveranstaltung wird bekannt gegeben, ob Studienleistungen angeboten werden. Falls Studienleistungen angeboten werden, wird zu diesem Zeitpunkt auch die Anzahl, die Art, der Umfang und die Bearbeitungsdauer der Studienleistungen sowie die Anzahl an erreichbaren Punkten pro Studienleistung bekannt gegeben. Eine Bewertung von 1,0 kann auch ohne Punkte aus den Studienleistungen erreicht werden.

2,00 SWS

## Modul SNA-OSN-M Projekt zu Online Social Networks

6 ECTS / 180 h

4,00 SWS

Project Online Social Networks

(seit SS23)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Oliver Posegga

## Inhalte:

In der Veranstaltung werden aktuelle Forschungsthemen aus dem Bereich Online Social Networks (Digitale soziale Netzwerke) im Rahmen von Gruppenprojekten bearbeitet.

## Lernziele/Kompetenzen:

Aufbauend auf den in den Vorlesungen und Übungen des Faches Soziale Netzwerke erworbenen Kenntnissen und Fertigkeiten wird in diesem Modul ein wissenschaftliches Projekt in einer Gruppe bearbeitet. Dabei werden die Fähigkeiten im Bereich Analyse sozialer Netzwerke ebenso weiterentwickelt wie die Kompetenzen in der Projektdurchführung und Gruppenarbeit. Die Projekte werden in nationaler und internationaler Zusammenarbeit mit Studierenden renommierter Universitäten umgesetzt. Bisherige Partneruniversitäten sind unter anderem das Massachusetts Institute of Technology (MIT), das Illinois Institute of Technology (IIT), die Aalto-Universität (Helsinki, Finnland), die Universität Tor Vergata (Rom, Italien) und die Universität zu Köln.

## Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

Empfohlene Vorkenntnisse: Teilnahme an mindestens einem de  • Analyse sozialer Netzwerke (\$  • Netzwerktheorie (SNA-NET-M	SNA-ASN-M)	Besondere Bestehensvoraussetzungen: keine
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

## Lehrveranstaltungen

Projekt zu Online Social Networks

Lehrformen: Übung

Dozenten: Prof. Dr. Oliver Posegga

Sprache: Englisch/Deutsch

Angebotshäufigkeit: WS, jährlich

## Inhalte:

Die Methoden und Erkenntnisse der Analyse sozialer Netzwerke (SNA) haben innerhalb weniger Jahre einen erheblichen Bedeutungszuwachs in den Disziplinen Wirtschaftsinformatik, Informatik und Betriebswirtschaft erlangt. Ein wichtiger Grund für das stark angewachsene Interesse ist, dass die Erhebung und Untersuchung von Interaktionsstrukturen durch die zunehmende Verlagerung menschlicher Kommunikation auf elektronische Wege effektiver und effizienter geworden ist.

In der Veranstaltung werden wechselnde Projekte aus diesem Themenfeld bearbeitet.

## Literatur:

Literatur wird in der Veranstaltung bekannt gegeben.

Prüfung	
Hausarbeit mit Kolloquium / Prüfungsdauer: 30 Minuten	
Bearbeitungsfrist: 4 Monate	
Zulassungsvoraussetzung zur Modulprüfung:	
Regelmäßige Teilnahme an der Lehrveranstaltung	

Modul SWT-ASV-M Applied Software Verification Applied Software Verification	6 ECTS / 180 h
(seit WS24/25)	ı
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Gerald Lüttgen	

## Inhalte:

This module focuses on the increasingly important field of automated software verification, which aims at increasing the quality of today's complex computer systems. Students will be introduced to modern automated software verification and, in particular, to software model checking, and will be familiarised with a variety of important formal verification concepts, techniques and algorithms, as well as with state-of-the-art verification tools.

## Lernziele/Kompetenzen:

On completion of this module, students will be able to thoroughly analyse software using modern software verification tools and understand the state-of-the-art techniques and algorithms that drive cutting-edge development environments offered by major software companies.

## Sonstige Informationen:

The main language of instruction is English. The lectures and practicals may be delivered in German if all participating students are fluent in German.

The total workload of 180 hrs. is split approximately as follows:

- 30 hrs. attending lectures (Vorlesungen)
- 30 hrs. attending practicals (Übungen)
- 60 hrs. preparing and reviewing the lectures and practicals, including researching literature, studying material from additional sources and applying software tools
- 30 hrs. working on the assignment (Hausarbeit)
- 30 hrs. preparing for the colloquium (Kolloquium)

## Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Basic knowledge in algorithms and data structures, mathematical logic and theoretical computer science.		Bestehensvoraussetzungen: keine
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

# Lehrveranstaltungen 1. Applied Software Verification Lehrformen: Vorlesung Dozenten: Prof. Dr. Gerald Lüttgen Sprache: Englisch Angebotshäufigkeit: SS, jährlich Inhalte: The lectures (Vorlesungen) will address the following topics in automated software verification: (i) state machines, linear-time properties and algorithms for state space exploration; (ii) LTL model checking; (iii) SAT solving and bounded model checking; (iv) decision procedures and SMT solving; (v) software

model checking; (vi) predicate abstraction. In addition, state-of-the-art software verification tools will be introduced.

## Literatur:

- Baier, C., Katoen, J.-P. Principles of Model Checking. MIT Press, 2008.
- Biere, A., Heule, M., Van Maaren, H., Walsh, T. Handbook of Satifiability. IOS Press, 2009.
- Clarke, E., Grumberg, O., Kroening, D., Peled, D. and Veith, H. Model Checking. 3rd. ed. MIT Press, 2018.
- Huth, M. and Ryan, M. Logic in Computer Science. 2nd ed. Cambridge University Press, 2004.
- Kroening, D. and Strichman, O. Decision Procedures: An Algorithmic Point of View. Springer, 2008.

## 2. Applied Software Verification

Lehrformen: Übung

**Dozenten:** Mitarbeiter Praktische Informatik, insbesondere Softwaretechnik und

Programmiersprachen **Sprache:** Englisch

Angebotshäufigkeit: SS, jährlich

## Inhalte:

Students will practice the various theoretical and practical concepts taught in the lectures (Vorlesungen) by applying them to solve verification problems using modern model-checking tools, and also by engaging in pen-and-paper exercises. Emphasis will be put on presenting and discussing the solutions to the exercises by and among the students, within the timetabled practicals (Übungen).

## Literatur:

see the corresponding lectures -

## Prüfung

Hausarbeit mit Kolloquium / Prüfungsdauer: 20 Minuten

Bearbeitungsfrist: 3 Wochen

## Beschreibung:

Assignment (Hausarbeit) consisting of questions that practice, review and deepen the knowledge transferred in the lectures and practicals (Vorlesungen und Übungen).

Colloquium (Kolloquium) consisting of questions testing the knowledge transferred in the lectures and practicals (Vorlesungen und Übungen), on the basis of the submitted solutions to the assignment (Hausarbeit).

2,00 SWS

## Modul SWT-PR1-M Masterprojekt Softwaretechnik und |6 ECTS / 180 h **Programmiersprachen**

Masters Project in Software Engineering and Programming Languages

(seit WS24/25)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Gerald Lüttgen

## Inhalte:

Überschaubare Themen der Softwaretechnik und Programmiersprachen werden in individuell oder in einer arbeitsteilig arbeitenden Gruppe von Studierenden von der Konzeption bis zur theoretischen und/oder praktischen Umsetzung durchgeführt. Dabei geht es insbesondere auch um die Entwicklung tragfähiger und mit den vorgegebenen Rahmenbedingungen kompatibler Konzepte zur Lösung der gestellten Aufgabe. In der Regel ist dazu das Studium akademischer Literatur und für das Thema relevanter Technologien und Ansätze notwendig.

Ein Beispiel für eine solche Aufgabe wäre die konzeptionelle Weiterentwicklung, prototypische Implementierung und auf Fallbeispielen basierende Evaluierung von Werkzeugen zur Softwareverifikation. Für eine derartige Aufgabe sind Kenntnisse aus dem Modul "Automated Software Verification" (SWT-ASV-M) bzw. vergleichbare Kenntnisse erforderlich.

## Lernziele/Kompetenzen:

Studierende sollen ein vertieftes Verständnis der bei der Durchführung von wissenschaftlichen Projekten zu Themen der Softwaretechnik und Programmiersprachen auftretenden konzeptionellen Problemen wie auch von erfolgversprechenden Lösungsansätzen erhalten. Die Studierenden gewinnen zudem wichtige Erfahrungen mit der Durchführung solcher Projekte von der Grobkonzeption über die Detailplanung bis hin zur Umsetzung und Dokumentation der Ergebnisse in einem wissenschaftlich ausgerichteten Arbeitsbericht.

## Sonstige Informationen:

Der Arbeitsaufwand beträgt 180 Std., welche sich grob wie folgt gliedern:

- 10 Std. Einführung, Tutorials, Vorstellung von Werkzeugen und Vorträge zum Projektstand
- 20 Std. Bearbeitung von Übungsaufgaben für Bonuspunkte
- 115 Std. Recherchen zu und Einarbeitung in das Projektthema (inkl. Vorbereitung von Kurzvorträgen) und Projektarbeit
- 35 Std. Erstellung des Projektberichts (schriftliche Hausarbeit) und Vorbereitung auf das Kolloquium

Die regelmäßige Teilnahme an den Projekttreffen ist erforderlich.

## Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls: keine

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere	
	Kenntnisse in Softwaretechnik und Programmiersprachen, Kenntnisse		Bestehensvoraussetzungen:
	in den Grundlagen des im Projekt behandelten Themengebiets.		keine
	Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
			1 Semester

Lehrveranstaltungen		
Masterprojekt Softwaretechnik und Programmiersprachen	4,00 SWS	
Lehrformen: Projektseminar		

Dozenten: Prof. Dr. Gerald Lüttgen, Mitarbeiter Praktische Informatik,

insbesondere Softwaretechnik und Programmiersprachen

Sprache: Englisch/Deutsch Angebotshäufigkeit: WS, SS

Lernziele:

Werden zu Beginn des Projekts bekannt gegeben.

Inhalte:

Durchführung des Projekts, begleitet von Tutorials und regelmäßigen

Projekttreffen.

Literatur:

Je nach Problematik; wird zu Beginn des Projekts bekannt gegeben.

## Prüfung

Hausarbeit mit Kolloquium, schriftliche Hausarbeit mit Kolloquium /

Prüfungsdauer: 20 Minuten Bearbeitungsfrist: 12 Wochen

## Zulassungsvoraussetzung zur Modulprüfung:

Regelmäßige Teilnahme an den zugehörigen Lehrveranstaltungen

## Beschreibung:

Anfertigen eines schriftlichen Berichts über das durchgeführte Projekt (schriftliche Hausarbeit). Diskussion des vorliegenden Projektberichts sowie der erstellten Artefakte vor dem Hintergrund des allgemeinen Themas der Projektarbeit (Kolloquium).

Der Bericht und das Kolloquium können nach Wahl des Studierenden in englischer oder deutscher Sprache verfasst bzw. abgehalten werden.

## Modul SYSNAP-OSE-M Operating Systems Engineering

6 ECTS / 180 h

Operating Systems Engineering

(seit WS24/25)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Michael Engel

## Inhalte:

Operating systems and related system software such as hypervisors form the basis of today's computer systems. The design and implementation of the core parts of system software can have significant impact not only on the performance of a computer system, but also on other aspects such a safety, security, and energy efficiency. Thus, the design and implementation of operating systems is a highly relevant topic for students working in all areas of computer science, from small embedded systems to large virtualized Cloud infrastructures.

This module concentrates on the central part ("kernel") of an operating system, i.e. the part of the system running in a privileged processor mode that interacts directly with hardware. Based on seminal publications, students will investigate different architectures of kernels, such as monolithic, micro- and exokernels, hypervisors and also unikernels. Mechanisms and policies of operating systems will be analyzed with respect to their functional as well as non-functional properties. The analysis of mechanisms dependent on a specific processor architecture will be explained using the modern and open RISC-V processor architecture.

A central part of this module will consist of code reading and the development of pieces of code for a small operating system. Different aspects of operating system functionality will be demonstrated through existing code. Constraints of, extension possibilities for, as well as alternative approaches to implement a given functionality will be discussed; this discussion will then form the basis for the implementation of a given feature in the practical exercises. An example for this is the discussion of file systems; here, features of a given traditional inode-based file system will be discussed and analyzed and alternative implementations, such as log-structured file systems, will be investigated and implemented in a basic form.

## Lernziele/Kompetenzen:

The module is designed to enable students to not only understand the internals of operating systems, but also learn about different aspects of their implementation and the interaction between hardware and software. Starting from a thorough analysis of the internals of modern operating systems, this module will continue to present and discuss novel and non-traditional approaches to operating systems in the second half of the semester.

Successful students will be able to understand design and implementation aspects of system software as well as to comprehend and critically analyze proposed new approaches from the literature. They will also be able to understand the structure of and extend a given operating system code base with new functionality and test as well as evaluate functional and non-functional properties of the implementation. By writing system-level code running directly on hardware (or a hardware emulator), students will also be able to gain a better understanding of the operation of hardware and its interaction with software.

## Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

## **Empfohlene Vorkenntnisse:**

Participants should be familiar with basic concepts of operating systems and computer architecture, e.g. as acquired by

## Besondere

Bestehensvoraussetzungen:

272

Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	,	Minimale Dauer des Moduls:  1 Semester
programming, debugging using gdb and software construction tools (e.g.		
taking the module "Grundlagen der Betriebssysteme" (Inf-GRABS-B). I		

## Lehrveranstaltungen 2,00 SWS 1. Vorlesung Operating Systems Engineering Lehrformen: Vorlesung Dozenten: Prof. Dr. Michael Engel Sprache: Deutsch/Englisch Angebotshäufigkeit: SS, jährlich Lernziele: cf. module description Inhalte: cf. module description Literatur: Russ Cox, Frans Kaashoek and Robert Morris, "xv6: a simple, Unixlike teaching operating system", MIT PDOS group 2020, https:// pdos.csail.mit.edu/6.S081/2020/xv6/book-riscv-rev1.pdf Zhao Jiong, "A Heavily Commented Linux Source code", http://www.oldlinux.org/download/ECLK-5.0-WithCover.pdf • Marshall Kirk McKusick et al., "The Design and Implementation of the 4.4 BSD Operating System", Addison-Wesley 1996, ISBN-13: 978-0132317924 • Uresh Vahalia, "Unix: the New Frontiers", Pearson 1996, ISBN-13: 978-0131019089 • John Lions, "Commentary on the 6th Edition Unix System", 1977, https:// warsus.github.io/lions-/ David Patterson and Andrew Waterman, "The RISC-V Reader: An Open Architecture Atlas", Strawberry Canyon 2017, ISBN-13: 978-0999249116\$ • Andrew Waterman, Krste Asanovic and John Hauser (eds.), "The RISC-V Instruction Set Manual Volume II: Privileged Architecture", Document Version 20211203, https://github.com/riscv/riscv-isa-manual/releases/ download/Priv-v1.12/riscv-privileged-20211203.pdf In addition, selected papers will be provided. 2. Übung Operating Systems Engineering 2,00 SWS Lehrformen: Praktikum, Übung Dozenten: Prof. Dr. Michael Engel Sprache: Deutsch/Englisch Angebotshäufigkeit: SS, jährlich Lernziele: cf. module description

Inhalte:

cf. module description

## **Prüfung**

Hausarbeit mit Kolloquium / Prüfungsdauer: 30 Minuten

Bearbeitungsfrist: 3 Monate

## Beschreibung:

Oral examination concerning the topics discussed in the lecture, exercises and assignment. Students may choose English or German as the language for the oral examination. Examinations will take place at the end of the summer term or at the begin of the winter term (students may choose one of them).

Students are assumed to work on a programming assignment ('schriftliche Hausarbeit') during the semester that is introduced at the beginning of the semester and uses the most important technologies discussed during the semester.

**Note:** Without working on the programming assignment over the term students may run into problems during their oral examination (Kolloquium) as we discuss questions concerning topics from the lectures as well as from the assignment; questions about the assignment are based on the assignment solution programmed by the students.

## Modul SYSNAP-PMAP-M Processor Microarchitecture and Performance Processor Microarchitecture and Performance Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Michael Engel Weitere Verantwortliche: Werner Haas

## Inhalte:

Modern computer systems include high-performance processors which enable computationally demanding applications such as video and audio processing, handling of big data amounts or deep neural networks. Exploiting this performance potential for modern applications, however, is difficult, since increased performance levels could only be achieved by introducing additional complexity into the architecture of computer systems – for example, multiprocessor and multicore systems, multi-level memory hierarchies, and memory models with relaxed consistency.

This course gives an insight into architectural details of modern processor architecture and their impact on non-functional properties. Whereas performance is the central topic of the course, additional non-functional properties such as energy consumption and security will be discussed. In addition to gaining theoretical insight into modern features of processor and system architecture, the course also discusses the interaction of software and hardware and how to optimize software for given architectural features.

## Lernziele/Kompetenzen:

The module is designed to enable students to not only understand the internals of modern microprocessors and computer systems, but also learn about the non-functional properties involved and how the interaction between hardware and software relates to these. Starting with an overview of contemporary processors, this module will present and discuss different performance-improving aspects of processor architectures and their impact on software.

Successful students will develop an understanding of modern processor architectures and the related systems as well as the resulting non-functional properties. They can comprehend and critically analyze existing and proposed new approaches from the literature. By writing code and analyzing the impact of different architectural features on the software, students will be able to gain a better understanding of the operation of hardware and its interaction with software and be able to optimize software for a given architecture and memory hierarchy.

## Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

verpflichtende Nachweise de

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
		Bestehensvoraussetzungen: keine
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:  1 Semester

Lehrveranstaltungen		
1. Lecture Processor Microarchitecture and Performance	2,00 SWS	
Lehrformen: Vorlesung		
Dozenten: Prof. Dr. Michael Engel		

**Sprache:** Englisch/Deutsch **Angebotshäufigkeit:** SS, jährlich

## Lernziele:

cf. module description

## Inhalte:

- 1 Intro/Recap: stored program arch, ISA, abstraction, iron law of performance
- 2 Simple pipelining: pipeline hazards, superscalar processing, exception handling
- 3 Caches: direct mapped, set/fully associative, memory hierarchy
- 4 Virtual memory: segmentation, paging, TLB, aliases/synonyms, VP/PP caches 5/6 Out of order execution
- register renaming, Tomasulo algorithm
- memory disambiguation, load/store queues

7/8 Branch prediction

- branch history
- branch targets
- 9 Symmetric multiprocessing: sequential consistency, cache coherence protocols
- 10 Virtualisation: processor modes, sensitive instructions, multi-level translation
- 11 Side channels: cache state, timing sources, resource contention
- 12 Transient execution attacks: Meltdown, Spectre, Retpoline

## Literatur:

John L. Hennessy, David A. Patterson

Computer Architecture: A Quantitative Approach

Morgan Kaufmann, 6th Edition 2017

ISBN-13: 978-0128119051

John Paul Shen, Mikko H. Lipasti

Modern Processor Design: Fundamentals of Superscalar Processors

Waveland Pr Inc, Reprint Edition 2013

ISBN-13: 978-1478607830

2. Exercises Processor Microarchitecture and Performance	2,00 SWS
Lehrformen: Übung/Tutorium	
Dozenten: Prof. Dr. Michael Engel	
Sprache: Englisch/Deutsch	
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	
Lernziele:	
cf. module description	
Inhalte:	
cf. module description	
Literatur:	
cf. module description	
Prüfung	
Portfolio / Bearbeitungsfrist: 3 Monate	

Modul SYSNAP-Project-M Projekt Systemnahe Programmierung Project Systems Programming	6 ECTS / 180 h
(seit SS24)	
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Michael Engel	

## Inhalte:

Students work (in groups) on a small yet realistic project to develop a standalone piece of system software that is not solvable in acceptable time by a single student. Hence, besides

- basic literature research to find approaches to solve the problem(s) at hand and to get used to the state-of-the-art technology required,
- analyzing, designing, architecting, programming and testing the practical solution,

skills such as planning, delegating and organizing work in groups are practiced.

Note: The topics of this master project are - compared to bachelor projects - more advanced and lead to advanced skills in the development of operating systems, machine-level and assembler programming as well as debugging.

## Lernziele/Kompetenzen:

Students learn how to

- work independently and in groups on selected problems using the knowledge and skills provided by other modules,
- work with state-of-the-art tools and refer to recent scientific literature to look for problem solutions,
- architect and implement an operating system kernel interacting with emulators and real hardware,
- · read, understand and apply data sheets as well as processor and peripheral user manuals
- · document and present their work in an understandable manner to others,
- interact with others to discuss pros and cons of different solution approaches,
- organize work in groups, esp., how to delegate work, to fix interfaces and work under time constraints.

## Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls: keine Besondere Empfohlene Vorkenntnisse: Besondere Modules SYSNAP-OSE and/or SYSNAP-Virt Bestehensvoraussetzungen: keine Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester 1 Semester

Lehrveranstaltungen		
Projekt Systemnahe Programmierung	4,00 SWS	
Lehrformen: Projektseminar		
Dozenten: Prof. Dr. Michael Engel		
Sprache: Deutsch/Englisch		
Angebotshäufigkeit: WS, SS		
Lernziele:		
see module description		
Inhalte:		

see module description

## Literatur:

Based on the concrete project topics literature will be provided at the start of the semester.

## Prüfung

Hausarbeit mit Kolloquium / Prüfungsdauer: 30 Minuten

Bearbeitungsfrist: 3 Monate

## Zulassungsvoraussetzung zur Modulprüfung:

As this is a project in groups and the topic of the examination is the project work of each student, each student has to declare which part of the project and report is due to his own work.

## Beschreibung:

A project report written in the style of a scientific publication is required. Master students are also expected to write reviews of their fellow students' papers in a round of peer review. In addition, delivery of the developed software based on the project work indicating which are the on achievements during the project.

Oral examination concerning the technologies used in the project as well as the work of the group a student belongs to with an emphasis on her or his own work.

Modul SYSNAP-Virt-M Virtualisierung  Virtualization	6 ECTS / 180 h
(seit WS24/25) Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Michael Engel	
Wildustrantworthone/1. 1 Tor. Dr. Wildhaer Enger	

## Inhalte:

Virtualization is the basis of a significant part of the Internet infrastructure today. It is used in different contexts such as system-level virtualization for co-hosting virtual machines in Cloud infrastructures or just-in-time translation of JavaScript code in web applications.

This module discusses virtualization technologies on all layers of the hardware/software stack, from system-level virtualization to virtual machines for high-level languages. Based on publications and real-world code examples, students will investigate different architectures of virtual machines. The design and implementation of virtualization technologies will be analyzed through the investigation of real-world open-source code examples for common hardware, such as x86, ARM and RISC-V.

## Lernziele/Kompetenzen:

The module is designed to enable students to understand the different approaches to virtualization and learn details about their design and implementation. Students will learn to analyze the advantages and disadvantages of virtualization on different layers of a computer system and will gain experience in isolation and security properties of virtualized systems.

Successful students will be able to understand design and implementation aspects of different virtualization approaches as well as to comprehend and critically analyze proposed new approaches from the literature. They will also be able to understand the structure of and extend a given virtualization system code base with new functionality and test as well as evaluate functional and non-functional properties of the implementation.

## Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls: keine

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Participants should be familiar with basic concepts of operating		Bestehensvoraussetzungen:
systems and computer architecture, e.g. as acquired by		-
taking the module "Grundlagen der Rechnera		
Betriebssysteme" (Inf-GRABS-B). In addition, knowledge of C		
programming, debugging using gdb, using the Unix command line,		
and software construction tools (e.g. make) are useful.		
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich Empfohl	enes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
		1 Semester

Lehrveranstaltungen		
1. Vorlesung Virtualisierung	2,00 SWS	
Lehrformen: Vorlesung		
Dozenten: Prof. Dr. Michael Engel		
Sprache: Deutsch/Englisch		
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich		
Lernziele:		
c.f. module description		
Inhalte:		

## c.f. module description

## Literatur:

· Jim Smith and Ravi Nair,

Virtual Machines: Versatile Platforms for Systems and Processes Morgan Kaufmann, 1st edition 2005, ISBN-13: 978-1558609105

 Steven Hand, Andrew Warfield, Keir Fraser, Evangelos Kotsovinos, Dan Magenheimer

Are Virtual Machine Monitors Microkernels Done Right? Proceedings of HotOS'05, 2005

- Gernot Heiser, Volkmar Uhlig and Joshua LeVasseur, Are virtual-machine monitors microkernels done right?, ACM SIGOPS Oper. Syst. Rev., vol. 40, number 1, 2006
- · Barham, Paul, et al.,

Xen and the art of virtualization,

ACM SIGOPS operating systems review 37.5 (2003): 164-177

· Heiser, Gernot, and Kevin Elphinstone.

L4 microkernels: The lessons from 20 years of research and deployment, ACM Transactions on Computer Systems (TOCS) 34.1 (2016): 1-29

Engler, Dawson R., M. Frans Kaashoek, and James O'Toole Jr.,
 Exokernel: An operating system architecture for application-level resource management,

ACM SIGOPS Operating Systems Review 29.5 (1995): 251-266

· Aycock, John,

A brief history of just-in-time,

ACM Computing Surveys (CSUR) 35.2 (2003): 97-113

Additional selected papers will be provided as required.

## 2. Übung Virtualisierung

**Lehrformen:** Übung/Tutorium **Dozenten:** Prof. Dr. Michael Engel

Sprache: Deutsch/Englisch

Angebotshäufigkeit: WS, jährlich

Lernziele:

c.f. module description

Inhalte:

c.f. module description

## Prüfung

Hausarbeit mit Kolloquium / Prüfungsdauer: 30 Minuten

Bearbeitungsfrist: 3 Monate

## Beschreibung:

Oral examination concerning the topics discussed in the lecture, exercises and assignment. Students may choose English or German as the language for the oral examination. Examinations will take place at the end of the winter term or at the begin of the summer term (students may choose one of them).

2,00 SWS

Students are assumed to work on a programming assignment ('schriftliche	
Hausarbeit') during the semester that is introduced at the beginning of the	
semester and uses the most important technologies discussed during the	
semester.	

## Modul UxD-Proj-M Masterprojekt User Experience and Design Master Project User Experience and Design (seit WS24/25) Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Patrick Tobias Fischer

## Inhalte:

Am Lehrstuhl User Experience and Design werden Projekte meist in Teamarbeit durchgeführt. Dabei orientiert sich die Vorgehensweise methodologisch am Research-through-Design oder bisweilen auch am Research-for-Design. Mittels praktischer Arbeit werden systematisch wissenschaftliche Erkenntnisse in Form neuer Konzepte, Muster, Methoden, Werkzeuge, Techniken, Heuristiken und Theorien erarbeitet. Ein wesentlicher Bestandteil hierbei ist das Prototyping neuer Interaktionstechniken und Benutzerschnittstellen. Der Prozess beinhaltet typischerweise die Stufen der Recherche, Ideation, Implementierung und Evaluation.

Die spezifischen Themen werden je angebotener Lehrveranstaltung neu festgelegt.

## Lernziele/Kompetenzen:

Teamfähigkeit, Eigenverantwortung, Schöpferische Fähigkeit, Einsatzbereitschaft, Entscheidungsfähigkeit, Gestaltungsfähigkeit, Tatkraft, Hilfsbereitschaft, Zuverlässigkeit, Beurteilungsvermögen, Kooperationsfähigkeit, Ausbau eigener Expertise, Fachübergreifendes Verständnis, ...

## Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
HCI, Interaction Design, Soft- und Hardwareentwicklung		Bestehensvoraussetzungen:
		keine
Angebotshäufigkeit: jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
nach Bedarf WS oder SS		1 Semester

Lehrveranstaltungen	
Projekt	4,00 SWS
Dozenten: Prof. Dr. Patrick Tobias Fischer	
Sprache: Deutsch	
Angebotshäufigkeit: jährlich nach Bedarf WS oder SS	

Prüfung	
Hausarbeit mit Kolloquium / Prüfungsdauer: 30 Minuten	

## Modul VIS-IVVA-M Advanced Information Visualization | 6 ECTS / 180 h and Visual Analytics

Advanced Information Visualization and Visual Analytics

(seit WS24/25)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Fabian Beck

## Inhalte:

The course discusses methods for interactive information visualization and systems for explorative visual analysis. Visualizations blend with algorithmic solutions and get adopted to domain-specific needs. Giving a research-oriented perspective, the design and evaluation of such methods is the focus of the course, as well as their practical and interdisciplinary application in various fields.

## Lernziele/Kompetenzen:

The students recognize the possibilities and limitations of data visualization and are able to apply visualization methods to concrete application examples. They understand the foundations of visual perception and cognition as well as their implications for the visual representation of data. They have a sound overview of possibilities for the visual representation of abstract data and are able to adapt visualization techniques to new problems and justify design decisions. On a conceptual level, they are able to integrate visualization techniques with interaction techniques and algorithmic solutions and design visual analytics solutions. They can evaluate visualization techniques in quantitative and qualitative user studies.

## Sonstige Informationen:

The workload for this module typically is as follows:

· Lecture and exercise sessions: 45h

· Preparation and review of the lecture: 30h · Work on exercises and assignments: 75h

· Preparation for the exam: 30h

## Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

none

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Basic knowledge in information visualization (e.g., as provided through		Bestehensvoraussetzungen:
VIS-GIV-B) is recommended; know and data structures, human-computer learning and data science can be be	ter-interaction, and machine	keine
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

Lehrveranstaltungen	
1. Advanced Information Visualization and Visual Analytics	2,00 SWS
Lehrformen: Vorlesung	
Dozenten: Prof. Dr. Fabian Beck	
Sprache: Englisch	
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	
Inhalte:	
See module description	

Literatur:	
Further material and reading will be announced in the course.	
2. Advanced Information Visualization and Visual Analytics	2,00 SWS
Lehrformen: Übung	
Dozenten: N.N.	
Sprache: Englisch	
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	
Inhalte:	
In the exercise sessions, lecture contents are expanded upon and their	

## **Prüfung**

schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 90 Minuten

## Beschreibung:

application is practiced.

By voluntarily handing in graded assignments (semesterbegleitende Studienleistungen) during the semester, points can be collected to improve the grade, which can be credited to the exam, provided that the exam is also passed without points from assignments. At the beginning of the course, it will be announced whether graded assignments are offered. If offered, the number, type, scope and processing time of the assignments as well as the number of achievable points per assignment and in the module examination will also be announced at this time. A grade of 1.0 can also be achieved without points from the assignments.

h

Modul VIS-Proj-M Masterprojekt	6 ECTS / 180
Informationsvisualisierung	
Master Project Information Visualization	

(seit SS24)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Fabian Beck

## Inhalte:

In the project, students explore and apply different state-of-the-art approaches of applied computer science as a practical exercise. For a given scenario, an advanced interactive visualization application is to be developed in a group effort.

## Lernziele/Kompetenzen:

Students learn to work independently on a research-oriented problem and to coordinate this with group members. They design an interactive application that meets the requirements of a given scenario, while understanding the possibilities offered by visual and algorithmic methods. They implement a software system as a team, recognize the challenges of such collaboration, and jointly find solutions.

## **Sonstige Informationen:**

The workload for this module typically is as follows:

- Sessions and group meetings: 45hBackground research and reading: 15h
- Implementation: 90h
- · Documentation and presentation: 30h

## Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

none

Empfohlene Vorkenntnisse: Advanced programming skills; basic knowledge in visualization, human-computer-interaction, or machine learning and data science can be beneficial.		Besondere Bestehensvoraussetzungen: keine
Angebotshäufigkeit: 1	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

Lehrveranstaltungen		
Masterprojekt Informationsvisualisierung	4,00 SWS	
Lehrformen: Projektseminar		
Dozenten: Prof. Dr. Fabian Beck, N.N.		
Sprache: Englisch/Deutsch		
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich		
Inhalte:		
See module description		
Literatur:		
Further material and reading will be announced in the course.		

Prüfung	
Hausarbeit mit Kolloquium / Bearbeitungsfrist: 4 Monate	

# Zulassungsvoraussetzung zur Modulprüfung: Regular participation in the course Beschreibung: The language of the course and exam will be announced in the first session of the

Modul VM-M-01 Price Management	6 ECTS / 180 h
Price Management	
(seit WS21/22)	
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Björn Ivens	
Weitere Verantwortliche: Wissenschaftliche Mitarbeiter/innen	

#### Inhalte:

The course "Price Management" focusses on all processes, for which companies demand the equivalent for their offered products and services from their customers.

#### Topics:

1. Characteristics of price management

In this unit, an overview about price and value, price management and external influences on pricing decisions is provided.

2. Customers' price behavior

Price behavior is explained from a classical economic and behavioral perspective. Morever behavioral pricing is presented by taking psychology into account.

3. The pricing process - price analysis

Students learn about the pricing process (market analysis, customer analysis, cost analysis) and marginal analysis.

4. The pricing process - price strategy formulation

This unit deals with objectives in pricing and strategic price concepts.

5. The pricing process: price calculation

Different anchor points on how to calculate prices are presented (e.g. long-term vs. short-term pricing, assortment pricing, price variation).

6. Price implementation

Within this unit, internal and external price implementation is introduced. Moreover, students learn about countertrade, currency issues in international marketing and transfer pricing.

#### Lernziele/Kompetenzen:

After taking this course, students are able to:

- explain the role and importance of price as a marketing instrument,
- describe the role of prices in the context of customers' purchasing processes,
- distinguish between the activities in the price management process and explain their specific challenges,
- describe the different instruments that companies may use in order to implement their pricing strategy,
- define important indicators that allow measuring a company's pricing performance.

#### Sonstige Informationen:

http://www.uni-bamberg.de/bwl-marketing/

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
keine		Bestehensvoraussetzungen: keine
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

Lehrveranstaltungen		
Price Management	3,00 SWS	
Lehrformen: Seminar		
Sprache: Englisch		
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich		
Literatur:		
<ul> <li>Monroe, K. (2003), Pricing – Making Profitable Pricing Decisions, 3rd edition,</li> </ul>		
Boston : McGraw-Hill Irwin.		
<ul> <li>Diller, H. (2007), Preispolitik, 4. Aufl., Stuttgart: Kohlhammer.</li> </ul>		
Prüfung		
schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 60 Minuten		
Beschreibung:		
Prüfungssprache: Englisch		

# Modul VM-M-02 Business-to-Business Marketing & Purchasing

6 ECTS / 180 h

Business-to-Business Marketing & Purchasing

(seit WS24/25)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Björn Ivens

Weitere Verantwortliche: Wissenschaftliche Mitarbeiter/innen

#### Inhalte:

The course "Business-to-Business Marketing & Purchasing" puts a focus on transactions between commercial actors.

#### Topics:

1. Value chains and networks

This unit provides an overview about business markets, business types, business markets as networks and managing these networks.

2. Purchasing and supplier management

After an introduction of purchasing management, basic sourcing decisions, purchasing organization and current challenges in purchasing are presented.

3. Defining Value Propositions

This unit focuses on how to build the central building block in a business model, that is, a company's value proposition, by combining different value elements.

4. Building business relationships

Long-term buyer-supplier relationships are typical on many B2B markets. This unit presents how to conceptualize a business relationship and which phases the management cycle encompasses.

5. Managing distribution on business markets

Students learn about distribution channels, channel design and producer-retailer relationships. Moreover, the concepts "efficient consumer response" and "category management" are presented.

6. Sales management on business markets

Sales management is contextualized on business markets. Different types of sales, the personal selling process, sales force management, sales organization and key account management are subjects of this unit.

7. Account management in the automotive supply sector

Key account or global account management are important topics on many B2B markets. This unit presents the most important facets using the specific example of one industry.

#### Lernziele/Kompetenzen:

The aim of this course is:

- knowledge of the particular challenges of purchasing and marketing in professional markets,
- understanding of business markets as value-chains and -networks, and as elements of the organizational procurement process,
- knowledge of key B2B concepts as well as their theoretical background and practical applications.

#### Sonstige Informationen:

http://www.uni-bamberg.de/bwl-marketing/

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

#### Empfohlene Vorkenntnisse:

Besondere

keine

Bestehensvoraussetzungen:

		keine
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
		1 Semester

Lehrveranstaltungen		
Business-to-Business Marketing & Purchasing	3,00 SWS	
Lehrformen: Seminar		
Sprache: Englisch		
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich		
Literatur:		
• Ford, D., Gadde, L., Hakansson, H., Snehota, I. (2006), The Business Marketing Course: Managing in Complex Networks, John Wiley & Sons.		
• Leenders, M.R., Johnson, P.F., Flynn, A.E., Fearon, H.E. (2006), Purchasing & Supply Management, 13th edition, Boston : McGraw-Hill Irwin.		
Prüfung		
schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 60 Minuten		
Beschreibung:		
Prüfungssprache: Englisch		

# Modul VM-M-03 Methoden der Marktforschung6 ECTS / 180 hMarket Research Methods45 h Präsenzzeit135 h Selbststudium

(seit WS24/25)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Björn Ivens

Weitere Verantwortliche: Dr. Maria Smirnova, wissenschaftliche Mitarbeiter/innen

#### Inhalte:

Marktforschungsprozess

- Überblick über Datenquellen, Datenerhebung und Datenanalyseverfahren
- Methoden der qualitativen Marktforschung
- Methoden der quantitativen Marktforschung
- Methoden der multivariaten Datenanalyse
- Ethische Aspekte der Marktforschung

#### Lernziele/Kompetenzen:

Vertiefte Kenntnisse über einzelne Phasen des Marktforschungsprozesses, vertiefte Kenntnisse von qualitativen und quantitativen Untersuchungen, Verständnis multivariater Datenanalyseverfahren, Befähigung zur Anwendung relevanter Software zur Datenanalyse.

#### Sonstige Informationen:

https://www.uni-bamberg.de/bwl-marketing/

Im Rahmen der Lehrveranstaltung wird eine zusätzliche Übung angeboten.

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Es wird empfohlen, das Modul VM-B-03: Introduction to Marketing Intelligence besucht zu haben.		Bestehensvoraussetzungen: keine
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

Lehrveranstaltungen		
Methoden der Marktforschung	3,00 SWS	
Lehrformen: Seminaristischer Unterricht		
Sprache: Deutsch		
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich		
Inhalte:		
lm Rahmen der Lehrveranstaltung wird eine zusätzliche Übung angeboten.		
Literatur:		
• Lipsey, M. W./Wilson, D. B. (2001), Practical Meta-Analysis, Thousand		
Oaks: Sage Publications.		
Buber, R./Holzmüller, H. (2009), Qualitative Marktforschung: Konzepte –		
Methoden – Analysen, Wiesbaden: Gabler.		
<ul> <li>Schnell, R./Hill, P. B./Esser, E. (2013), Methoden der empirischen</li> </ul>		
Sozialforschung, 10. Aufl., München: Oldenbourg Verlag.		

- Backhaus, K./Erichson, B./Plinke, W./Weiber, R. (2011), Multivariate
   Analysemethoden: Eine anwendungsorientierte Einführung, 13. Aufl., Berlin et al.: Springer.
- Backhaus, K./Erichson, B./Plinke, W./Weiber, R. (2013), Fortgeschrittene Multivariate Analysemethoden: Eine anwendungsorientierte Einführung, 2. Auflage, Berlin et al.: Springer.
- Buber, R./Holzmüller, H. (2009), Qualitative Marktforschung: Konzepte Methoden – Analysen, Wiesbaden: Gabler.
- Schnell, R./Hill, P. B./Esser, E. (2013), Methoden der empirischen Sozialforschung, 10. Aufl., München: Oldenbourg Verlag.
- Backhaus, K./Erichson, B./Plinke, W./Weiber, R. (2011), Multivariate
   Analysemethoden: Eine anwendungsorientierte Einführung, 13. Aufl., Berlin et al.: Springer.
- Backhaus, K./Erichson, B./Plinke, W./Weiber, R. (2013), Fortgeschrittene Multivariate Analysemethoden: Eine anwendungsorientierte Einführung, 2. Auflage, Berlin et al.: Springer.
- Malhotra et al. (2017), Marketing Research An Applied Approach, 5th edition, Pearson

#### Prüfung

schriftliche Prüfung (Klausur)

#### Beschreibung:

Klausur, 60 Minuten (davon 50% Multiple-Choice-Fragen)

Modul VM-M-05 Research Seminar International Marketing Research Seminar International Marketing	6 ECTS / 180 h
(seit WS21/22)	
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Björn Ivens	
Weitere Verantwortliche: Wissenschaftliche Mitarbeiter/innen	

#### Inhalte:

Die Lehrveranstaltung führt Studierende in die akademische Forschung ein. Der inhaltliche Fokus des Seminars wechselt jährlich. Studierende lernen den Umgang mit wissenschaftlicher Literatur. Ferner erhalten Studierende einen Einblick in empirische Forschung. Das Seminar sieht die Durchführung eines eigenen Forschungsprojekts sowie die Präsentation der Forschungsergebnisse vor.

#### Lernziele/Kompetenzen:

Die Entwicklung eines fundierten Verständnisses über den akademischen Forschungsprozess sowie über die Generierung und Präsentation von Forschungsergebnissen.

#### Sonstige Informationen:

http://www.uni-bamberg.de/bwl-marketing/

Wird geblockt durchgeführt, i.d.R. mit einer Auftaktveranstaltung zu Beginn des Semesters (Einführung in die Themenstellung und Informationen zum Seminarablauf) und Präsentations- und Diskussionstagen im Laufe des Semesters.

Die Anzahl der Teilnehmer ist beschränkt. Sollte aufgrund von Kapazitätsrestriktionen gegebenenfalls eine Auswahl gemäß der Satzung zur Festlegung der Kriterien für die Aufnahme von Studierenden in Lehrveranstaltungen von Bachelor- und Masterstudiengängen mit beschränkter Aufnahmekapazität notwendig werden, so wird nach Ablauf der Anmeldefrist über die Zulassung entschieden.

Beachten Sie bitte ferner, dass die Anmeldung nicht gleichbedeutend ist mit der Zulassung zur Lehrveranstaltung oder der Anmeldung zur Modulprüfung.

# Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
keine		Bestehensvoraussetzungen: keine
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

Lehrveranstaltungen		
Research Seminar International Marketing	3,00 SWS	
Lehrformen: Seminar		
Sprache: Deutsch		
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich		
Literatur:		
Wird in der Veranstaltung bekannt gegeben.		
Prüfung		
Hausarbeit mit Referat		
Beschreibung:		
Artikelpräsentation, Forschungspräsentation, Forschungsbericht		

Bearbeitungsfrist der Hausarbeit und Referatsdauer werden in der ersten Lehrveranstaltung bekannt gegeben.

Das Thema wird im Rahmen der Lehrveranstaltung mündlich präsentiert und als Hausarbeit ausgearbeitet.

Alternativ dazu kann die Prüfung in Form von Portfolio mit Referat abgenommen werden (s.u.).

Welche Prüfungsform jeweils angeboten wird, wird zu Beginn des jeweiligen Semesters (Beginn der Lehrveranstaltung) bekannt gegeben.

#### Prüfung

Referat mit Portfolio

#### Beschreibung:

Bearbeitungsfrist der Hausarbeit und Referatsdauer werden in der ersten Lehrveranstaltung bekannt gegeben.

Das Thema wird im Rahmen der Lehrveranstaltung mündlich präsentiert und als Portfolio ausgearbeitet.

Alternativ dazu kann die Prüfung in Form von Hausarbeit mit Referat abgenommen werden (s.o.).

Welche Prüfungsform jeweils angeboten wird, wird zu Beginn des jeweiligen Semesters (Beginn der Lehrveranstaltung) bekannt gegeben.

Modul VM-M-
6 ECTS / 180 h
or the consequences of these in terms of sustainability. We atural environment in which seholders (employees, local ral lecture elements and specific t or gender parity, complement each
utscher Sprache angeboten. Ab der he gestellt.

# Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
keine		Bestehensvoraussetzungen: keine
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester

Lehrveranstaltungen		
Sustainability and Responsibility in Management	3,00 SWS	
Lehrformen: Seminar		
Sprache: Englisch/Deutsch		
Angebotshäufigkeit: SS, jährlich		
Prüfung		
schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 60 Minuten		
Beschreibung:		

Hinweis: Die Klausur wird im Wintersemester 2024/25 letztmalig in deutscher Sprache angeboten. Ab dem Sommersemester 2025 wird die Klausur nur noch in englischer Sprache gestellt.

# Modul WI-Seminar1-M Masterseminar aus der Fächergruppe Wirtschaftsinformatik

3 ECTS / 90 h

Master Seminar in Information Systems

(seit WS24/25)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Sven Overhage

#### Inhalte:

Eigenständige Erarbeitung und Präsentation eines Themas aus einem Fachgebiet der Wirtschaftsinformatik mit wissenschaftlichen Methoden.

#### Lernziele/Kompetenzen:

Kompetenzerwerb in den Bereichen kritische und systematische Literaturanalyse, Strukturierung komplexer Sachverhalte, bewertender Vergleich konkurrierender Ansätze. Professionelle Präsentation von Fachthemen. Vertiefen des Verfassens wissenschaftlicher Arbeiten.

#### Sonstige Informationen:

Es ist ein Masterseminar aus dem Fachgebiet der Wirtschaftsinformatik zu wählen. Die Seminarthemen werden über die jeweiligen Homepages der Lehrstühle bekannt gegeben.

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

keine

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
keine		Bestehensvoraussetzungen:
		keine
Angebotshäufigkeit: WS, SS	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
		1 Semester

Lehrveranstaltungen	
Masterseminar	2,00 SWS
Lehrformen: Seminar	
Sprache: Deutsch/Englisch	
Angebotshäufigkeit: WS, SS	
Inhalte:	
Die Inhalte der Masterseminare werden von jedem anbietenden Lehrstuhl	
festgelegt und bekannt gegeben.	
Literatur:	
Die Literatur wird zu Beginn eines Seminars bekannt gegeben.	

#### Prüfung

Hausarbeit mit Referat

#### Zulassungsvoraussetzung zur Modulprüfung:

Regelmäßige Teilnahme an der Lehrveranstaltung.

#### Beschreibung:

Als Prüfungsleistung ist eine Hausarbeit sowie ein Referat zu erbringen. Alternativ kann die Prüfungsleistung auf Hausarbeit mit Kolloquium festgelegt werden. Die Bearbeitungsfrist der Hausarbeit und die Prüfungsdauer des Referats bzw.

des Kolloquiums werden zu Beginn einer jeden Lehrveranstaltung von der Seminarleiterin bzw. dem Seminarleiter bekannt gegeben.

Modul WI-Seminar2-M Mass Fächergruppe Wirtschaftsi Informatik, Informatik oder Master Seminar in Information Sys Computer Science, or Business Ac	nformatik, Angewandte Betriebswirtschaftslehre stems, Applied Computer Science,	3 ECTS / 9	90 h
(seit WS24/25) Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. S	ven Overhage		
Inhalte:	<u> </u>		
Eigenständige Erarbeitung und Prä Wirtschaftsinformatik, der Angewal wissenschaftlichen Methoden.		=	=
Lernziele/Kompetenzen: Kompetenzerwerb in den Bereiche komplexer Sachverhalte, bewerten Fachthemen. Vertiefen des Verfass	der Vergleich konkurrierender Ansa	-	-
Sonstige Informationen: Es ist ein Masterseminar aus einer Informatik oder Betriebswirtschafts Homepages der Lehrstühle bekann	lehre zu wählen. Die Seminarthem		<u>-</u>
Zulassungsvoraussetzung für di	ie Belegung des Moduls:		
keine			
Empfohlene Vorkenntnisse: keine		Besonder Bestehens keine	e svoraussetzungen:
Angebotshäufigkeit: WS, SS	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls: 1 Semester	
Lehrveranstaltungen			
Masterseminar Lehrformen: Seminar Sprache: Deutsch/Englisch Angebotshäufigkeit: WS, SS			2,00 SWS
Inhalte: Die Inhalte der Masterseminare we festgelegt und bekannt gegeben.	erden von jedem anbietenden Lehrs	stuhl	
Literatur: Die Literatur wird zu Beginn eines	Seminars bekannt gegeben.		
Prüfung Hausarbeit mit Referat Zulassungsvoraussetzung zur M	lodulprüfung:		

Regelmäßige Teilnahme an der Lehrveranstaltung.

Beschreibung:

Als Prüfungsleistung ist eine Hausarbeit sowie ein Referat zu erbringen. Alternativ kann die Prüfungsleistung auf Hausarbeit mit Kolloquium festgelegt werden. Die Bearbeitungsfrist der Hausarbeit und die Prüfungsdauer des Referats bzw. des Kolloquiums werden zu Beginn einer jeden Lehrveranstaltung von der Seminarleiterin bzw. dem Seminarleiter bekannt gegeben.

Modul WI-Thesis-M Masterarbeit  Master Thesis	30 ECTS / 900 h
(seit SS21) Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Sven Overhage	

#### Inhalte:

Das Modul Masterarbeit hat einen Umfang von 30 ECTS-Punkten und beinhaltet eine schriftliche Prüfung in Form der Masterarbeit und eine mündliche Prüfung in Form des Kolloquiums. Das Thema der Masterarbeit ist einem der in der Prüfungsordnung genannten Fächer zu entnehmen.

Auf Antrag der Prüfungskandidatin bzw. des Prüfungskandidaten kann vom Prüfungsausschuss auch ein Thema aus einem anderen Fach zugelassen werden. In diesem Fall ist glaubhaft nachzuweisen, dass das gestellte Thema einen inhaltlichen Bezug zu dem zugrundeliegenden Studiengang aufweist.

#### Lernziele/Kompetenzen:

Mit der Masterarbeit soll der Nachweis erbracht werden, dass die Prüfungskandidatin bzw. der Prüfungskandidat in der Lage ist, das gestellte Thema selbstständig mit wissenschaftlichen Methoden zu bearbeiten, indem sie erlerntes Fachwissen unter Verwendung wissenschaftlicher Methoden auf eine selbst definierte Forschungsfrage anwenden. Die Prüfungskandidatin bzw. der Prüfungskandidat lernt, sich weitgehend selbstständig in eine wissenschaftliche Fragestellung einzuarbeiten. Sie erarbeiten eigeninitiativ eine wissenschaftliche Arbeit und wenden das im Studium erworbene Wissen gezielt und reflektiert an.

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

Die Zulassung für die Masterarbeit im Master Wirtschaftsinformatik mit 90 ECTS-Punkten setzt voraus, dass bereits Module im Umfang von mindestens 30 ECTS-Punkten erfolgreich absolviert wurden. Die Zulassung für die Masterarbeit im Master Wirtschaftsinformatik mit 120 ECTS-Punkten setzt voraus, dass bereits Module im Umfang von mindestens 60 ECTS-Punkten erfolgreich absolviert wurden. Die Zulassung für die Masterarbeit im Master International Information Systems Management mit 90 ECTS-Punkten setzt voraus, dass bereits Module im Umfang von mindestens 30 ECTS-Punkten erfolgreich absolviert wurden.

Die Zulassung für die Masterarbeit im Master International Information Systems Management mit 120 ECTS-Punkten setzt voraus, dass bereits Module im Umfang von mindestens 60 ECTS-Punkten erfolgreich absolviert wurden.

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere		
Die Prüfungskandidatin bzw. der Pr	rüfungskandidat sollte bereits ein	Bestehensvoraussetzungen:		
Seminar absolviert haben.		keine		
Angebotshäufigkeit: WS, SS Empfohlenes Fachsemester:		Minimale Dauer des Moduls:		
	ab dem 3.	1 Semester		

Prüfung
schriftliche Hausarbeit / Bearbeitungsfrist: 6 Monate
Beschreibung:
Die Note der schriftlichen Hausarbeit wird bei der Ermittlung der Modulnote mit 67
% gewichtet.

#### Prüfung

Kolloquium

#### Beschreibung:

Die Prüfungsdauer des Kolloquiums wird zur Anmeldung der Masterarbeit bekannt gegeben.

Die Note des Kolloquiums wird bei der Ermittlung der Modulnote mit 33 % gewichtet. Im Kolloquium werden die Hauptergebnisse der Abschlussarbeit verteidigt. Das Kolloquium findet nach Wahl der oder des Studierenden vor oder nach der Bewertung der Abschlussarbeit statt.

# Modul xAI-DL-M Deep Learning

6 ECTS / 180 h

Deep Learning

(seit WS24/25)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Christian Ledig

#### Inhalte:

Deep Learning is a form of machine learning that learns hierarchical concepts and representations directly from data. Enabled by continuously growing dataset sizes, compute power and rapidly evolving open-source frameworks Deep Learning based AI systems continue to set the state of the art in many applications and industries. The course will provide an introduction to the most relevant techniques in the field of Deep Learning and a broad range of its applications.

#### Lernziele/Kompetenzen:

In this course students will learn/recap some fundamentals from mathematics and machine learning that are critical for the introduction of the concept of Deep Learning. Participants will learn about various foundational technical aspects including optimization and regularization strategies, cost functions and important network architectures such as Convolutional Networks. Students will further get an insight into more advanced concepts such as sequence modelling and generative modelling. Participants will further learn about representative architectures of important algorithm categories, e.g., classification, detection, segmentation, some of their concrete use cases and how to evaluate them.

The lecture is accompanied by exercises and assignments that will help participants develop practical, hands-on experience. In those exercises students will learn how to implement and evaluate Deep Learning algorithms using Python and its respective commonly used libraries.

#### Sonstige Informationen:

The lecture is conducted in English. The workload of this module is expected to be roughly as follows:

- Lecture: 22.5h (equals the 2 SWS)
- Preparation of lectures and analysis of further sources: 30h (over the 15 weeks term)
- Exercise classes accompanying lecture: 22.5h (equals the 2 SWS)
- Work on the actual assignments: 75h (over the 15 weeks term)
- Preparation for exam: 30h

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

none

Empfohlene Vorkenntnisse: Strongly recommended: Good working knowledge of programming (in particular Python), Mathematics for Machine Learning [xAI-MML] Further recommended (or similar): Bachelorproject Erklärbares Maschinelles Lernen [xAI-Proj-B], Lernende Systeme / Machine Learning [KogSys-ML-B], Einführung in die Künstliche Intelligenz /	Besondere Bestehensvoraussetzungen: keine
Introduction to AI [KogSys-KI-B], Algorithmen und Datenstrukturen [AI-AuD-B]  Angebotshäufigkeit: WS, jährlich Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
	1 Semester

Lehrveranstaltungen	
1. Deep Learning	2,00 SWS

Lehrformen: Vorlesung

Dozenten: Prof. Dr. Christian Ledig

Sprache: Englisch/Deutsch Angebotshäufigkeit: WS, jährlich

#### Lernziele:

c.f. module description

#### Inhalte:

The lecture will be held in English. The following is a selection of topics that will be addressed in the course

- Relevant concepts in linear algebra, probability and information theory
- Deep feedforward networks
- Convolutional Neural Networks
- Regularization, Batch Normalization
- Optimization (Backpropagation, Stochastic Gradient Decent) and Cost Functions
- Classification (binary, multiclass, multilabel)
- Object Detection & Segmentation
- Generative Modelling
- Attention mechanisms & Transformer Networks
- Evaluation of ML approaches

#### Literatur:

- Ian Goodfellow, Yoshua Bengio, and Aaron Courville: Deep Learning, MIT Press. 2016
- Zhang, Lipton, et al.: Dive into Deep Learning (https://d2l.ai/)

Further literature will be announced at the beginning of the course.

#### 2. Deep Learning

**Lehrformen:** Übung **Dozenten:** N.N.

Sprache: Englisch/Deutsch
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich

#### Lernziele:

see module description

#### Inhalte:

Further exploration of concepts discussed in the lecture, often accompanied by assignments and programming exercises implemented in Python and the corresponding machine/deep learning libraries.

#### Literatur:

see lecture description

#### Prüfung

schriftliche Prüfung (Klausur) / Prüfungsdauer: 90 Minuten

#### Beschreibung:

The content that is relevant for the exam consists of the content presented in the lecture and exercises/tutorials (including the assignments) as well as additional content of the discussed literature, which will be highlighted.

2,00 SWS

Participants can collect bonus points by working on and solving the assignments discussed during the exercises/tutorials. Details regarding the number of assignments, the number of points per assignment, and the type of assignments will be announced in the lecture.

If the points achieved in the exam are sufficient to pass the exam on its own, the bonus points (at most 20% of the maximum achievable points in the exam) will be added to the points achieved in the exam. The grade 1.0 can be achieved without the bonus points.

# Modul xAI-Proj-M Masterprojekt Erklärbares Maschinelles Lernen

6 ECTS / 180 h

Master Project Explainable Machine Learning

(seit SS24)

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Christian Ledig

#### Inhalte:

The course provides to students the opportunity to work in small groups (ca. 2-3) in a hands-on fashion on selected state-of-the-art methodologies that are critical when bringing robust algorithms into practice. The project builds on and adds practical experience to the knowledge from corresponding lectures and exercises in the area of machine learning.

#### Lernziele/Kompetenzen:

Students will familiarize themselves with a specific aspect of robust, explainable machine learning systems. Participants will learn to tackle a research-oriented question or problem independently, with little guidance. This will often involve the critical tasks: literature review, preparation and examination of datasets, implementation and comparison of prototypes, quantitative and qualitative evaluation of approaches. Within small groups, participants will learn to coordinate their project in a team and get comfortable with best practices of software development (e.g., testing, VCS).

Documentation and presentation of the project will help to develop both oral (presentation) and written (technical project report) communication skills in a scientific environment. In comparison to the Bachelor Project this Master Project is more ambitious in terms of complexity of selected topics as well as expectations with respect to deliverables and presentations.

#### Sonstige Informationen:

The workload of this module is expected to be roughly as follows:

- Attendance of project meetings / presentation: 35h
- Literature review and familiarization with topic (individual and within the team): 20h
- Implementation of selected algorithm / methodology: 70h
- Preparation of presentation: 15h
- Written documentation and report: 40h

#### Zulassungsvoraussetzung für die Belegung des Moduls:

none

Empfohlene Vorkenntnisse:		Besondere
Recommended completion of modu	lles "Lernende System / Machine	Bestehensvoraussetzungen:
Learning", "Einführung in die KI / In	troduction into AI" and "Deep	keine
Learning".		
Angebotshäufigkeit: WS, jährlich	Empfohlenes Fachsemester:	Minimale Dauer des Moduls:
		1 Semester

# Lehrveranstaltungen xAl-Proj-M: Masterprojekt Erklärbares Maschinelles Lernen Lehrformen: Projektseminar Dozenten: Prof. Dr. Christian Ledig, N.N. Sprache: Englisch/Deutsch Angebotshäufigkeit: WS, jährlich Inhalte:

see module description	
Literatur:	
Will be announced at the beginning of the course.	
Prüfung	
Hausarbeit mit Kolloquium / Prüfungsdauer: 20 Minuten	
Bearbeitungsfrist: 4 Monate	
Zulassungsvoraussetzung zur Modulprüfung:	
Regular attendance of project and other presentations.	
Beschreibung:	
The default language of the course is English.	

ID	Modul	Semester	ECTS	SWS	Prüfung
	Masterstudium		120		
	In den Modulgruppen A1, A2, A3 und A5 sind Module im Ge	samtumfang von	84 ECTS-F	Punkten unter Einhalt	ung der in der jeweiligen Modulgruppe
	geltenden Mindest- und Höchstgrenze zu absolvieren.				
	Modulgruppe: A1 Fachstudium Wirtschaftinfor	matik	24 - 54		
	Fächergruppe: Wirtschaftsinformatik				
	Fach: Energieeffiziente System				
EESYS-BIA-M	Business Intelligence & Analytics	WS, jährlich	6	2 Vorlesung	schriftliche Prüfung (Klausur)
				2 Übung	90 Minuten
EESYS-ADAML-	M Applied Data Analytics and Machine Learning in R	WS, jährlich	6	2 Vorlesung	schriftliche Prüfung (Klausur)
				2 Übung	90 Minuten
EESYS-DDS-M	Data-driven Decision Support	SS,	6	2 Vorlesung	schriftliche Prüfung (Klausur)
		jährlich(1)		2 Übung	90 Minuten
EESYS-ES-M	Energieeffiziente Systeme	SS, jährlich	6	2 Vorlesung	schriftliche Prüfung (Klausur)
				2 Übung	90 Minuten
EESYS-P-DINU-I	M Projekt Digital Nudges for Behavior Change in Enterprise	SS,	6	4 Projekt	Kolloquium, schr. Hausarbeit
	Information Systems	jährlich(1)			4 Monate
					20 Minuten
EESYS-P-RES-M	Projekt Renewable Energy Systems	jährlich nach	6	4 Projekt	Kolloquium, schr. Hausarbeit
		Bedarf WS			4 Monate
		oder SS			20 Minuten
	Fach: Industrielle Informationssysteme				
IIS-MODS-M	Modulare und On-Demand-Systeme	WS, jährlich	6	2 Vorlesung	schriftliche Prüfung (Klausur)
				2 Übung	90 Minuten
IIS-IBS-M	Innerbetriebliche Systeme	SS, jährlich	6	2 Vorlesung	schriftliche Prüfung (Klausur)
				2 Übung	90 Minuten
	Fach: Informationssysteme im Dienstleistungs	bereich			
ISDL-ISS1-M	Standards und Netzwerke	WS, jährlich	6	2 Vorlesung	schriftliche Prüfung (Klausur)
		•		2 Übung	90 Minuten

ISDL-ISS2-M	Optimierung IT-lastiger Geschäftsprozesse	SS, jährlich	6	2 Vorlesung	schriftliche Prüfung (Klausur)
				2 Übung	90 Minuten
ISDL-ISS3-M	IT-Wertschöpfung	SS, jährlich	6	2 Vorlesung	schriftliche Prüfung (Klausur)
				2 Übung	90 Minuten
	Fach: Informationssystemmanagement				
ISM-MDT-M	Managing Digital Transformation	SS, jährlich	6	4 Seminaristischer	Portfolio
				Unterricht	14 Wochen
ISM-MDI-M	Managing Digital Innovation	WS, jährlich	6	4 Seminaristischer	Portfolio
				Unterricht	14 Wochen
ISM-IOM-M	International Outsourcing Management	WS, jährlich	6	4 Seminaristischer	schriftliche Prüfung (Klausur)
				Unterricht	90 Minuten
ISM-DSI-M	Global Collaboration and Digital Social Innovation	WS,	6	0	Hausarbeit mit Referat (Global
		jährlich(1)			Collaboration and Digital Social
					Innovation)
	Fach: Soziale Netzwerke				
SNA-ASN-M	Analyse sozialer Netzwerke	WS, jährlich	6	2 Vorlesung	schriftliche Prüfung (Klausur)
				2 Übung	90 Minuten
SNA-NET-M	Netzwerktheorie	SS, jährlich	6	2 Vorlesung	schriftliche Prüfung (Klausur)
				2 Übung	90 Minuten
SNA-OSN-M	Projekt zu Online Social Networks	WS, jährlich	6	4 Übung	Hausarbeit mit Kolloquium
					4 Monate
	Fach Blottons When and				30 Minuten
	Fach: Plattformökonomie				
ISPL-MDP-M	Managing Digital Platforms	SS,	6	2 Vorlesung	schriftliche Prüfung (Klausur)
		jährlich(1)		2 Übung	90 Minuten
ISPL-DPIS-M	Digital Platforms in Industries and Society	WS,	6	2 Vorlesung	schriftliche Prüfung (Klausur)
		jährlich(1)		2 Übung	90 Minuten
	Fach: Digital Health				

ISHANDS- Change-M	Digital Change Management	SS, jährlich	6	2 Vorlesung 2 Übung	schriftliche Prüfung (Klausur) 90 Minuten
ISHANDS-Health- M	Digital Health	SS, jährlich	6	2 Vorlesung 2 Übung	schriftliche Prüfung (Klausur) 90 Minuten
	Fach: KI-Engineering in Unternehmen				
AIC-HYIN-M	Hybrid Intelligence	SS, jährlich(1)	6	4 Vorlesung und Übung	Hausarbeit mit Kolloquium 3 Monate 60 Minuten
AIC-SPRO-M	Forschungsprojekt Digital Society and Al-based Systems	SS, jährlich(1)	6	4 Projekt	Hausarbeit mit Kolloquium 3 Monate 60 Minuten
AIC-WPRO-M	Forschungsprojekt Digital Transformation and Al-based Systems	WS, jährlich(1)	6	4 Projekt	Hausarbeit mit Kolloquium 3 Monate 60 Minuten
	Modulgruppe: A2 Fachstudium Informatik		12 - 30		
	Fächergruppe: Informatik				
	Fach: Grundlagen der Informatik				
GdI-FPRS-M					
Gui-FPRS-IVI	Functional Programming of Reactive Systems	SS, jährlich	6	2 Vorlesung 2 Übung	schriftliche Prüfung (Klausur) 90 Minuten mündliche Prüfung 30 Minuten
GdI-FPRS-M	Functional Programming of Reactive Systems  Introduction to Functional Programming	SS, jährlich WS, jährlich	6	•	90 Minuten mündliche Prüfung
		•		2 Übung 2 Vorlesung	90 Minuten mündliche Prüfung 30 Minuten schriftliche Prüfung (Klausur)
Gdl-IFP-M	Introduction to Functional Programming	WS, jährlich WS, SS	6	2 Übung  2 Vorlesung 2 Übung	90 Minuten mündliche Prüfung 30 Minuten schriftliche Prüfung (Klausur) 90 Minuten Hausarbeit mit Kolloquium 4 Monate

				2 Übung	3 Wochen
					20 Minuten
SWT-PR1-M	Masterprojekt Softwaretechnik und Programmiersprachen	WS, jährlich	6	4 Projektseminar	Hausarbeit mit Kolloquium
					(schriftliche Hausarbeit mit
					Kolloquium)
					12 Wochen
					20 Minuten
	Fach: Mobile Softwaresysteme				
MOBI-ADM-M	Advanced Data Management	SS,	6	2 Vorlesung	schriftliche Prüfung (Klausur)
		jährlich(1)		2 Übung	75 Minuten
MOBI-DSC-M	Data Streams and Complex Event Processing	WS,	6	2 Vorlesung	mündliche Prüfung
		jährlich(1)		2 Übung	15 Minuten
					schriftliche Prüfung (Klausur)
					60 Minuten
MOBI-Proj-M	Master Project Mobile Software Systems	WS, jährlich(1)	6	4 Projektseminar	Hausarbeit mit Kolloquium
	Fach: Privatsphäre und Sicherheit in Information	• , ,			
PSI-AdvaSP-M	Advanced Security and Privacy	SS,	6	2 Vorlesung	schriftliche Prüfung (E-Prüfung)
	, , ,	jährlich(1)		2 Übung	110 Minuten
PSI-ProjectPAD	Project Practical Attacks and Defenses	WS, SS(1)	6	4 Projektseminar	Hausarbeit mit Kolloquium
·	•	. ,		,	3 Monate
					30 Minuten
PSI-ProjectSP-M	Project Security and Privacy	WS, SS(1)	6	6 Projektseminar	Hausarbeit mit Kolloquium
·	, ,	. ,		,	3 Monate
					30 Minuten
	Fach: Data Engineering				
DT-DB42-M	Datenbanksysteme - Die Frage zu oder die bessere Antwort	jährlich nach	3	2 Seminar	Referat mit schriftl. Hausarbeit
	auf 42?	Bedarf WS			14 Tage
		und SS(1)			30 Minuten
DT-CPP-M	Fortgeschrittene Systemprogrammierung in C++ (Master)	` '	6	4 Vorlesung und Übung	Portfolio

		WS,			4 Monate
		jährlich(1)			30 Minuten
DT-DBCPU-M	Datenbanksysteme für moderne CPU	SS,	6	4 Vorlesung und Übung	schriftliche Prüfung (Klausur)
		jährlich(1)			90 Minuten
	Fach: Systemnahe Programmierung				
SYSNAP-Project-	Projekt Systemnahe Programmierung	WS, SS(1)	6	4 Projektseminar	Hausarbeit mit Kolloquium
M					3 Monate
					30 Minuten
SYSNAP-OSE-M	Operating Systems Engineering	SS,	6	2 Vorlesung	Hausarbeit mit Kolloquium
		jährlich(1)		2 Praktikum, Übung	3 Monate
					30 Minuten
SYSNAP-PMAP-N	M Processor Microarchitecture and Performance	SS,	6	2 Vorlesung	Portfolio
		jährlich(1)		2 Übung/Tutorium	3 Monate
SYSNAP-Virt-M	Virtualisierung	WS,	6	2 Vorlesung	Hausarbeit mit Kolloquium
		jährlich(1)		2 Übung/Tutorium	3 Monate
	Fish annual Annual de la farmatil.				30 Minuten
	Fächergruppe: Angewandte Informatik				
	Fach: Kognitive Systeme				
KogSys-KogMod-	Kognitive Modellierung	WS, jährlich	6	2 Vorlesung	mündliche Prüfung
М				2 Übung	20 Minuten
KogSys-Proj-M	Master-Projekt Kognitive Systeme	WS, SS	6	4 Projektseminar	Hausarbeit mit Kolloquium
					4 Monate
					20 Minuten
	Fach: Kulturinformatik				
KInf-Projekt-M	Masterprojekt Kulturinformatik	SS, jährlich	6	4 Projektseminar	Hausarbeit mit Kolloquium
					4 Monate
					20 Minuten
	Fach: Medieninformatik				

MI-IR-M	Information Retrieval (Grundlagen, Modelle und Anwendungen)	SS, jährlich	6	2 Vorlesung 2 Übung	schriftliche Prüfung (Klausur) 105 Minuten
MI-Proj-M	Projekt zur Medieninformatik	SS, jährlich	6	4 Projektseminar	Hausarbeit mit Kolloquium 4 Monate 20 Minuten
	Fach: Mensch-Computer-Interaktion				
HCI-MCI-M	Mensch-Computer-Interaktion	WS, jährlich	6	2 Vorlesung 2 Übung	mündliche Prüfung schriftliche Prüfung (Klausur) 90 Minuten
HCI-Usab-M	Usability in der Praxis	SS, jährlich	6	4 Übung	Hausarbeit mit Kolloquium 4 Monate 30 Minuten
HCI-Proj-M	Projektpraktikum Mensch-Computer-Interaktion	SS, jährlich	6	4 Projektseminar	Hausarbeit mit Kolloquium 4 Monate 30 Minuten
	Fach: Erklärbares Maschinelles Lernen				
xAI-DL-M	Deep Learning	WS, jährlich(1)	6	2 Vorlesung 2 Übung	schriftliche Prüfung (Klausur) 90 Minuten
xAI-Proj-M	Masterprojekt Erklärbares Maschinelles Lernen	WS, jährlich(1)	6	4 Projektseminar	Hausarbeit mit Kolloquium 4 Monate 20 Minuten
	Fach: Informationsvisualisierung				
VIS-IVVA-M	Advanced Information Visualization and Visual Analytics	WS, jährlich(1)	6	2 Vorlesung 2 Übung	schriftliche Prüfung (Klausur) 90 Minuten
VIS-Proj-M	Masterprojekt Informationsvisualisierung	keine Angabe(1)	6	4 Projektseminar	Hausarbeit mit Kolloquium 4 Monate
	Fach: Computergrafik				
CG-ProjCGA-M	Masterprojekt Computergrafik	SS, jährlich(1)	6	4 Projekt	Hausarbeit mit Kolloquium

	Fach: Multimodal Intelligent Interaction				
MII-MID-M	Multimodal Interaction Design	SS, jährlich(1)	6	2 Vorlesung 2 Übung	schriftliche Prüfung (Klausur) 90 Minuten
MII-ProjCR-M	Masterprojekt Kognitive Robotik	SS, jährlich(1)	6	4 Seminar	Hausarbeit mit Kolloquium 4 Monate 20 Minuten
	Fach: Sprachgenerierung und Dialogsysteme				
DS-ConvAI-M	Advanced Dialogue Systems and Conversational Al	SS, jährlich(1)	6	2 Vorlesung 2 Übung	mündliche Prüfung 30 Minuten
DS-Proj-M	Project Dialogue Systems	WS, SS(1)	6	4 Projektseminar	Hausarbeit mit Kolloquium 45 Minuten
	Fach: User Experience and Design				
UxD-Proj-M	Masterprojekt User Experience and Design	jährlich nach Bedarf WS oder SS(1)	6	4	Hausarbeit mit Kolloquium 30 Minuten
	Modulgruppe: A3 Fachstudium Betriebswirtsch Volkswirtschaftslehre	naftslehre/	12 - 30		
	Fächergruppe: Betriebswirtschaftslehre				
	Fach: Betriebliche Steuerlehre				
BSL-M-01	Unternehmensbesteuerung III: Rechtsformorientierte Unternehmensbesteuerung	WS, jährlich(1)	6	2 Vorlesung 1 Übung	schriftliche Prüfung (Klausur) 60 Minuten
BSL-M-02	Internationale Unternehmensbesteuerung II: Besteuerung internationaler Unternehmensaktivitäten	SS, jährlich(1)	6	<ul><li>2 Seminaristischer</li><li>Unterricht</li><li>1 Übung</li></ul>	schriftliche Prüfung (Klausur) 60 Minuten
BSL-M-03	Unternehmensbesteuerung IV: Systeme steuerlicher Gewinnermittlung	WS, jährlich(1)	6	2 Vorlesung 1 Übung	schriftliche Prüfung (Klausur) 60 Minuten
BSL-M-04	Unternehmensbesteuerung V: Steuerwirkungen und Steuergestaltungen	SS, jährlich(1)	6	<ul><li>1 Seminaristischer</li><li>Unterricht</li><li>2 Seminar</li></ul>	Hausarbeit mit Referat

BSL-M-05	Aktuelle Fragen zur Betriebswirtschaftlichen Steuerlehre	WS,	6	3 Seminar	Hausarbeit mit Referat
		jährlich(1)			
BSL-M-06	Kapitalmarkt und Besteuerung	WS,	6	2 Seminaristischer	Hausarbeit mit Referat
		jährlich(1)		Unterricht	6 Wochen
	Fact. Bastis and LEisen as autocitic in			1 Seminar	20 Minuten
	Fach: Banking und Finanzcontrolling				
BFC-M-01	Financial Innovation	WS,	6	2 Vorlesung	schriftliche Prüfung (Klausur)
		jährlich(1)		2 Übung	60 Minuten
BFC-M-02	International Finance	SS, jährlich	6	2 Vorlesung	schriftliche Prüfung (Klausur)
				2 Übung	60 Minuten
BFC-M-03	Fixed Income Instruments	SS, jährlich	6	2 Vorlesung	schriftliche Prüfung (Klausur)
				2 Übung	60 Minuten
BFC-M-04	Forschungsfragen im Banking und Finanzcontrolling	WS, jährlich	6	2 Hauptseminar	Hausarbeit mit Referat
	Fach: Innovationsmanagement				
Inno-M-01	Innovation in Netzwerken	WS, SS(1)	6	3 Seminar	schriftliche Prüfung (Klausur)
					25 Minuten
					Hausarbeit mit Referat
					10 Minuten
Inno-M-02	Innovation und Kollaboration: Management von intra- und	WS, SS	6	3 Seminar	Hausarbeit mit Referat
	interorganisationalen Innovationsschnittstellen				10 Minuten
					schriftliche Prüfung (Klausur)
					25 Minuten
Inno-M-03	Implementation and Diffusion of Innovations	WS, SS(1)	6	3 Seminaristischer	mündliche Prüfung
				Unterricht	schriftliche Prüfung (Klausur)
					60 Minuten
Inno-M-04	Organisationales Krisenmanagement	WS, SS	6	3 Seminar	Hausarbeit mit Referat
					schriftliche Prüfung (Klausur)
					25 Minuten
Inno-M-05	Research Seminar on International Innovation Strategies	WS, SS(1)	6	3 Seminar	Hausarbeit mit Referat

Inno-M-06	Organizational Innovativeness and Creativity	WS, SS	6	3 Seminar	schriftliche Prüfung (Klausur) Hausarbeit mit Referat schriftliche Prüfung (Klausur) 25 Minuten
Inno-M-08	Strategisches Technologiemanagement	WS, SS(1)	6	3 Seminar	Hausarbeit mit Referat schriftliche Prüfung (Klausur) 25 Minuten
	Fach: Internationale Rechnungslegung und Wirtschaftsprüfung				
IRWP-M-01	Konzernrechnungslegung nach HGB und IFRS	WS, jährlich	6	<ul><li>2 Seminaristischer</li><li>Unterricht</li><li>2 Seminaristischer</li><li>Unterricht</li></ul>	schriftliche Prüfung (Klausur) 60 Minuten
IRWP-M-02	Rechnungslegung nach IFRS - Vertiefung	SS, jährlich	6	<ul><li>2 Seminaristischer</li><li>Unterricht</li><li>2 Seminaristischer</li><li>Unterricht</li></ul>	schriftliche Prüfung (Klausur) 60 Minuten
IRWP-M-03	Unternehmensbewertung und -analyse	WS, jährlich	6	<ul><li>2 Seminaristischer</li><li>Unterricht</li><li>2 Seminaristischer</li><li>Unterricht</li></ul>	schriftliche Prüfung (Klausur) 60 Minuten
IRWP-M-04	Forschungsseminar zur Internationalen Rechnungslegung und Wirtschaftsprüfung	SS, jährlich	6	3 Hauptseminar	Hausarbeit mit Referat
IRWP-M-05	Unternehmenskauf und Bewertung - Ein Praxisbeispiel	SS, jährlich	6	3 Hauptseminar	Hausarbeit mit Referat 3 Wochen 30 Minuten
	Fach: Vertrieb und Marketing				
VM-M-01	Price Management	SS, jährlich(1)	6	3 Seminar	schriftliche Prüfung (Klausur) 60 Minuten
VM-M-02	Business-to-Business Marketing & Purchasing		6	3 Seminar	schriftliche Prüfung (Klausur)

		WS,			60 Minuten
		jährlich(1)			
VM-M-03	Methoden der Marktforschung	SS, jährlich	6	3 Seminaristischer Unterricht	schriftliche Prüfung (Klausur)
VM-M-05	Research Seminar International Marketing	WS, jährlich(1)	6	3 Seminar	Hausarbeit mit Referat Referat mit Portfolio
VM-M-15	Sustainability and Responsibility in Management	SS, jährlich(1)	6	3 Seminar	schriftliche Prüfung (Klausur) 60 Minuten
	Fach: Personalmanagement	•			
PM-M-02	The Future of Work	WS, jährlich(1)	6	2 Seminar 1 Übung	Hausarbeit mit Referat
PM-M-03	International Dimensions of Human Resource Management	SS, jährlich(1)	6	<ul><li>2 Seminaristischer</li><li>Unterricht</li><li>1 Übung</li></ul>	Portfolio schriftliche Prüfung (Klausur) 60 Minuten
PM-M-06	Change Management	WS, jährlich(1)	6	2 Seminar 1 Übung	schriftliche Prüfung (Klausur) 60 Minuten Referat mit schriftl. Hausarbeit
PM-M-10	Leadership and Management Development	WS, jährlich(1)	6	2 Seminaristischer Unterricht 1 Übung	Portfolio Referat mit schriftl. Hausarbeit
PM-M-04	Forschungsseminar Personalmanagement	SS, jährlich(1)	6	2 Seminar 1 Übung	Hausarbeit mit Referat
	Fach: Produktion und Logistik			-	
PuL-M-01	Operations Management	WS, jährlich(1)	6	2 Vorlesung 2 Übung	schriftliche Prüfung (Klausur) 60 Minuten
PuL-M-03	Operations Research	SS, jährlich(1)	6	2 Seminaristischer Unterricht 2 Übung	schriftliche Prüfung (Klausur) 60 Minuten
PuL-M-04	Seminar Supply Chain Management I	SS, jährlich(1)	6	3 Seminar	Sonstiges

PuL-M-05	Supply Chain Simulation	WS,	6	3 Seminar	Referat mit schriftl. Hausarbeit
		jährlich(1)			
PuL-M-06	Seminar Supply Chain Management II	WS,	6	2 Seminar	Hausarbeit mit Referat
		jährlich(1)			60 Minuten
	Fach: Supply Chain Management				
SCM-M-03	Produkt- und Dienstleistungsinnovationen im Supply Chain	SS,	6	2 Hauptseminar	Hausarbeit mit Referat
	Management	jährlich(1)			
SCM-M-04	Management von Logistik-Dienstleistungen in der Supply	SS,	6	2 Vorlesung	schriftliche Prüfung (Klausur)
	Chain	jährlich(1)			60 Minuten
SCM-M-08	Internet of Things at Supply Chain Management I (IoT@SCM	WS,	6	2 Vorlesung	schriftliche Prüfung (Klausur)
	l)	jährlich(1)		1 Übung	60 Minuten
SCM-M-09	Internet of Things at Supply Chain Management II (IoT@SCM	SS,	6	2 Vorlesung	schriftliche Prüfung (Klausur)
	II)	jährlich(1)		1 Übung	60 Minuten
	Fach: Controlling				
CTRL-M-01	Kostenmanagement	WS,	6	3 Seminaristischer	schriftliche Prüfung (Klausur)
		jährlich(1)		Unterricht	60 Minuten
CTRL-M-02	Research Seminar Management Accounting & Sustainability	WS, SS(1)	6	2 Seminar	Hausarbeit mit Referat
CTRL-M-03	Sustainability Accounting & Reporting	WS,	6	2 Seminaristischer	schriftliche Prüfung (Klausur)
		jährlich(1)		Unterricht	60 Minuten
CTRL-M-04	Praxisfragen Unternehmensführung und Controlling	WS, SS(1)	6	2 Seminar	Hausarbeit mit Referat
	Fach: Strategie und Organisation				
Org-M-05	Corporate Strategy and Growth	WS,	6	2 Vorlesung	schriftliche Prüfung (Klausur)
		jährlich(1)			60 Minuten
Org-M-06	Strategic Renewal and Organizational Transformation	SS,	6	3 Seminaristischer	Referat mit schriftl. Hausarbeit
		jährlich(1)		Unterricht	
Org-M-07	Strategic Practice and Process	WS, SS(1)	6	2 Seminar	Hausarbeit mit Referat
Org-M-08	Qualitative methodology in strategy and organization research	WS,	6	4 Seminar	Hausarbeit mit Referat
		jährlich(1)			10 Wochen

					20 Minuten
Org-M-09	Management Consulting Challenge	SS,	6	4 Seminar	Referat mit schriftl. Hausarbeit
		jährlich(1)			
	Fächergruppe: Volkswirtschaftslehre				
MAEES3.1	International Economics 1	WS,	6	4 Vorlesung und Übung	schriftliche Prüfung (Klausur)
		jährlich(1)			1 Stunden
MAEES3.2	International Economics 2	SS,	6	4 Seminar/Übung	Hausarbeit mit Referat
		jährlich(1)			8 Wochen
					30 Minuten
MAEES3.3	International Economics 3	SS,	6	2 Vorlesung	schriftliche Prüfung (Klausur)
		jährlich(1)			1 Stunden
MAEES3.4	International Economics 4	WS,	6	4 Vorlesung, Übung	schriftliche Prüfung (Klausur)
		jährlich(1)			1 Stunden
MAEES4.1	Empirical Microeconomics 1	WS,	6	4 Vorlesung und Übung	schriftliche Prüfung (Klausur)
		jährlich(1)			1 Stunden
MAEES4.2	Empirical Microeconomics 2	SS,	6	4 Vorlesung und Übung	schriftliche Prüfung (Klausur)
		jährlich(nicht			1 Stunden
		SoSe 2024)			
MAEES4.3	Empirical Microeconomics 3	SS,	6	2 Seminar	Hausarbeit mit Referat
		jährlich(nicht			8 Wochen
		SoSe 2024)			30 Minuten
MAEES4.4	Empirical Microeconomics 4	WS,	6	2 Seminar	Hausarbeit mit Referat
		jährlich(1)			8 Wochen
					30 Minuten
MAEES5.1	Public Economics 1	WS,	6	4 Vorlesung und Übung	• ,
		jährlich(1)			1 Stunden
MAEES5.2	Public Economics 2	WS,	6	4 Seminar	Hausarbeit mit Referat
		jährlich(1)			8 Wochen
					30 Minuten
MAEES5.3	Public Economics 3		6	4 Vorlesung und Übung	schriftliche Prüfung (Klausur)

		SS,			1 Stunden
		jährlich(1)			
MAEES5.4	Public Economics 4	SS, jährlich	6	4 Seminar	Hausarbeit mit Referat
					8 Wochen
					30 Minuten
MAEES6.1	Economic Policy 1	WS,	6	4 Vorlesung und Übung	schriftliche Prüfung (Klausur)
		jährlich(1)			1 Stunden
MAEES6.2	Economic Policy 2	SS,	6	4 Vorlesung und Übung	schriftliche Prüfung (Klausur)
		jährlich(1)			1 Stunden
MAEES6.3	Economic Policy 3	SS,	6	4 Vorlesung und Übung	schriftliche Prüfung (Klausur)
		jährlich(1)			1 Stunden
MAEES6.4	Economic Policy 4	WS,	6	2 Seminar	Hausarbeit mit Referat
		jährlich(1)			8 Wochen
					30 Minuten
MAEES7.1	Economic Theory 1	SS,	6	4 Vorlesung und Übung	schriftliche Prüfung (Klausur)
		jährlich(1)			60 Minuten
MAEES7.2	Economic Theory 2	WS,	6	4 Vorlesung und Übung	schriftliche Prüfung (Klausur)
		jährlich(1)			60 Minuten
MAEES7.3	Economic Theory 3	SS,	6	4 Vorlesung und Übung	schriftliche Prüfung (Klausur)
		jährlich(1)			60 Minuten
MAEES7.4	Economic Theory 4	WS, jährlich	6	2 Seminar	Hausarbeit mit Referat
					8 Wochen
					30 Minuten
MAEES8.1	Macroeconomics and International Finance 1	SS, jährlich	6	4 Vorlesung und Übung	schriftliche Hausarbeit
					8 Wochen
MAEES8.2	Macroeconomics and International Finance 2	WS, jährlich	6	4 Vorlesung und Übung	schriftliche Hausarbeit
					8 Wochen
MAEES8.3	Macroeconomics and International Finance 3	SS, jährlich	6	4 Vorlesung und Übung	schriftliche Prüfung (Klausur)
					60 Minuten
MAEES8.4	Macroeconomics and International Finance 4	WS, jährlich	6	2 Seminar	Hausarbeit mit Referat
					8 Wochen

MAEES9.1	Regional and Labour Studies	SS, jährlich(1)	6	2 Seminar	30 Minuten Hausarbeit mit Referat 7 Wochen 30 Minuten
MAEES9.2	Migration Studies	WS, jährlich(1)	6	3 Hauptseminar, Forschungspraktikum	Sonstiges
	Modulgruppe: A4 Seminare		6		
WI-Seminar1-M	Masterseminar aus der Fächergruppe Wirtschaftsinformatik	WS, SS	3	2 Seminar	Hausarbeit mit Referat
WI-Seminar2-M	Masterseminar aus der Fächergruppe Wirtschaftsinformatik, Angewandte Informatik, Informatik oder Betriebswirtschaftslehre	WS, SS	3	2 Seminar	Hausarbeit mit Referat
	Modulgruppe: A5 Internationalisierung		0 - 30		
	Wahlpflichtbereich: Gelenktes Auslandsstudium  Die zu erbringenden Prüfungsleistungen sollen vor Antritt des  Auslandsaufenthaltes mit dem zuständigen Prüfungsausschuss vereinbart werden (Learning Agreement). Im Auslandsstudium können Module erbracht werden, die entweder einem in Bamberg angebotenen Modul gemäß Anhang dieser Studien- und Fachprüfungsordnung entsprechen (keine wesentlichen Unterschiede hinsichtlich der erworbenen Kompetenzen) oder fachsystematisch den Modulgruppen A1 bis A3 gemäß Anhang zugeordnet werden können. Bereits erbrachte Leistungen können aus dem Auslandsstudium nicht nochmals eingebracht werden. Für die Anerkennung der im Auslandsstudium erbrachten Leistungen gilt im Übrigen § 6 APO WIAI.				
	Wahlpflichtbereich: Fremdsprachen Wählbar sind die Vertiefungsmodule der Wirtschaftsfremdsprachen gemäß dem Angebot des Sprachenzentrums Bamberg, ausgenommen die Module aus dem Bereich Wirtschaftsdeutsch: https://www.uni-bamberg.de/sz/ studium/modulhandbuch/				

Es sind folgende Wirtschaftsfremdsprachen wählbar:

- Module: Wirtschaftsenglisch 3 und 4 (je 6 ECTS)
- Module: Wirtschaftsfranzösisch 3 und 4 (je 6 ECTS)
- Module: Wirtschaftsitalienisch 3 und 4 (je 6 ECTS)
- Module: Wirtschaftsrussisch 3 und 4 (je 6 ECTS)
- Module: Wirtschaftsspanisch 3 und 4 (je 6 ECTS)

	Modulgruppe: A6 Masterarbeit		30	
WI-Thesis-M	Masterarbeit	WS, SS	30	schriftliche Hausarbeit
				6 Monate
				Kolloguium