



Gastvortrag von Booz & Company am 28.06.2010, 16 Uhr c.t. in F135

IT Post-Merger Integration bei Banken

Eine Vielzahl von Banken in Deutschland befindet sich derzeit in Merger-Situationen, die Finanz- und Wirtschaftskrise hat die Bankenkonsolidierung weiter beschleunigt. Die Integration der IT-Landschaften ist eine der größten Herausforderungen bei einem Banken-Merger. Durch die Konsolidierung der IT der Vorgängereinstitute sollen in der Regel signifikante Kosteneinsparungen realisiert werden - nur in Ausnahmefällen werden die bestehenden IT-Landschaften unverändert beibehalten. Typische IT-Konsolidierungsprojekte erstrecken sich über 2-3 Jahre und verursachen abhängig von der Komplexität nicht selten Kosten in Höhe von mehreren hundert Millionen Euro.

Probleme und Verzögerungen bei der IT-Umstellung sind keine Seltenheit. Wesentliche Erfolgsfaktoren für eine erfolgreiche IT-Integration sind die frühzeitig Festlegung einer stabilen Ziellandschaft, die Entwicklung eines geeigneten Migrationsvorgehens sowie ein professionelles Projektmanagement. In unserem Vortrag gehen wir deshalb auf die Evaluierung und Festlegung der Ziellandschaft, ein praxiserprobtes Migrationsvorgehen sowie Erfahrungen zum Projektmanagement bei IT-Integrationen ein.

Die Referenten

Dr. Stefan Luckner hat Wirtschaftsinformatik an der Otto-Friedrich-Universität in Bamberg studiert. Anschließend promovierte er am Institut für Informationswirtschaft und -management der Universität Karlsruhe (TH). Als Associate arbeitet Stefan im Münchner Büro von Booz & Company. Seine Themenschwerpunkte sind Post-Merger Integrationen, IT-Benchmarking und IT-Projektmanagement. Projekterfahrungen sammelte er bisher bei Energieunternehmen und IT-Dienstleistern in Deutschland und dem europäischen Ausland.

Dr. Jörg Sandrock hat Wirtschaftsingenieurwesen an der Universität Karlsruhe (TH) studiert. Erste Berufserfahrung sammelte er bei der Deutschen Bank, bevor er für seine Promotion an die Universität Karlsruhe (TH) zurückkehrte. Jörg ist Principal / Mitglied der Geschäftsleitung im Münchner Büro von Booz & Company. Seine Beratungsprojekte bei Booz & Company konzentrieren sich auf Banken und Versicherungen. Dabei gilt sein Interesse insbesondere Fusionen von IT-Dienstleistern und IT-Migrationsprojekten.